

MASSIMO BRAGANTI

CURRICULUM FORMATIVO E PROFESSIONALE

STUDI

- Diploma di **Laurea in Economia e Commercio** con tesi in materia Diritto penale tributario
- Dal 18/12/2001 iscrizione al registro nazionale **Revisori Contabili** c/o il Ministero della Giustizia (n. 122553).
- **Diploma Ragioneria**;
- Attestato di "**Programmatore Elettronico** linguaggi RPG e ASSEMBLER"

CORSI DI AGGIORNAMENTO oltre le due giornate:

- ◆ a far data dal 18 dicembre 2003 ho partecipato al **Corso di formazione manageriale per direttori amministrativi e sanitari** presso la Scuola Superiore S. Anna di Pisa, organizzato dalla Regione Toscana, la cui durata è stata di 16 giornate.
- ◆ nel periodo dicembre 2001 - febbraio 2002 ho partecipato al corso di riallineamento per il terzo anno del master in management sanitario **EMMAS 2002**, tenuto dalla SDA BOCCONI, di Milano per totali 11 giorni.
- ◆ nel periodo settembre - ottobre 1999 ho partecipato al *corso Budget & sistemi di programmazione e di controllo in sanità* presso la SDA BOCCONI per totali 9 giorni.
- ◆ nel periodo maggio - giugno 1997 ho partecipato al *Corso di formazione in relazione al progetto di riorganizzazione dell'area amministrativa e tecnica* tenuto dalla Azienda Ospedaliera A. Meyer Firenze per totali 7 giornate.
- ◆ nel periodo gennaio - ottobre 1995 ho partecipato al secondo anno del corso di **GENERAL MANAGEMENT IN SANITA' (CO.GE.M.SAN.)**, tenuto dalla SDA BOCCONI, della durata di 30 giornate di frequenza.
- ◆ nel periodo novembre 1993 - giugno 1994 ho partecipato al primo anno del corso di **GENERAL MANAGEMENT IN SANITA' (CO.GE.M.SAN.)**, tenuto dalla SDA BOCCONI, conseguendo, al termine delle 34 giornate di frequenza, e dopo l'esame finale il titolo di perfezionamento di General Management in Sanità per la Funzione Amministrativa.
- ◆ nel periodo giugno - ottobre 1992 ho partecipato a seminari per 9 giornate sul tema *La gestione delle risorse umane e Strumenti e risorse per individuare e affrontare problemi organizzativi* presso il centro documentazione della U.S.L. 10/F.
- ◆ durante il 1986 ho frequentato un corso di formazione durato **cinque mesi** su **POLITICA MONETARIA, MERCATI FINANZIARI e GESTIONE DELLA LIQUIDITA'** organizzato dall'Associazione Industriali della Provincia di Firenze, Monte dei Paschi di Siena e Associazione Villa Favard di Firenze.

ATTIVITA' PROFESSIONALE

- Dal 31/05/2009 sto svolgendo l'incarico di **Direttore Amministrativo** presso l'AUSL 4 di Prato. Inoltre ho attiva una collaborazione con l'Università degli studi di Firenze per una iniziativa formativa sulla centralizzazione degli acquisti in collaborazione con la Regione Umbria
- Dal 01/01/2007 al 30/05/2009 ho svolto l'incarico di **Direttore Amministrativo** presso l'AOU Meyer di Firenze. Sono cessato da tale incarico in quanto ho assunto la medesima carica presso l'AUSL 4 di Prato.
- Dal 01/11/2006 al 31/12/2007, ho lavorato presso l'Azienda Ospedaliera A. Meyer, in qualità di dirigente:
- Dal 24/10/2005 al 01/11/2006 ho lavorato presso l'Ente Per i Servizi tecnico Amministrativi Area Vasta Centro di Firenze con la qualifica di **Direttore Amministrativo** (parificata alla qualifica di Direttore Amministrativo ASL), e contemporaneamente sono stato nominato, dall'Assemblea dei Soci composta dai Direttori generali delle AA.SS. dell'Area Vasta Centro, dalla stessa data, **liquidatore del Consorzio Area Vasta Centro**.
- Dal 10/05/2005 al 24/10/2005 ho lavorato presso il Consorzio Area Vasta Centro di Firenze con la qualifica di **Amministratore Unico** (in tutto assimilata alla qualifica di **Direttore Generale ASL**),
- Dal 01/03/2004 al 09/05/2005 ho lavorato presso il Consorzio Area Vasta Centro di Firenze con la qualifica di **Segretario Amministrativo** (in tutto assimilata alla qualifica di **Direttore Amministrativo ASL**), tale Consorzio aveva la competenza dell'effettuazione degli acquisti di beni e servizi ed altre attività di supporto tecnico amministrativo per le ASL di Firenze, Prato, Empoli, Pistoia, AO Careggi e AO Meyer di Firenze.
- Inoltre dal novembre 2004 al 09/05/2005 ho collaborato con la AUSL 9 Grosseto per supportare la stessa sulle tematiche economico finanziarie e di controlli interni in base a una convenzione con durata annuale
- Dal 25/11/2002 al 29/02/2004 ho lavorato presso l'AUSL 9 Grosseto con la qualifica di **Direttore amministrativo**.
- Dal settembre 2002 fino al settembre 2003 ho svolto attività di consulenza nei confronti della Regione Toscana, nel comitato regionale di supervisione di cui alla D.G.R. Toscana n. 442/2002 relativo al progetto per l'implementazione della revisione contabile dei bilanci di esercizio delle aziende sanitarie

- Dal 15/02/2001 al 25/11/2002 ho lavorato presso il C.S.P.O. di Firenze con un incarico ex art. 15 septies, c. 1, D.Lgs. n. 502/92, per la **Direzione dell'Area Amministrativa del Centro**, a seguito di collocazione in aspettativa presso l'A.O. Meyer, in questo ambito ho organizzato tutta l'Area amministrativa del Centro
- Dal 01/03/97 al 15/02/2001, ho lavorato presso l'Azienda Ospedaliera A. Meyer, svolgendo nel periodo 01/03/97 -08/05/97 l'incarico di **responsabile della U.O. Competenza per gli Acquisti ed Economale**, e dal 09/05/97 l'incarico di **Responsabile della U.O. Gestioni Economiche Finanziarie e Patrimoniali**, nonché di **responsabile della U.O. Controllo di Gestione**, in aggiunta alla **Titolarità della Funzione Organizzazione del Lavoro** e dalla stessa data ho ricoperto l'incarico di **sostituto del Direttore Amministrativo** Ho svolto dal 27/07/2000 l'incarico di **Direttore Amministrativo F.F.** oltre agli altri incarichi citati fino all'insediamento del nuovo Direttore Generale avvenuto in data 20/11/2000, dalla quale data ho riassunto solamente i precedenti incarichi.
- Dal 01/01/1995 ho lavorato presso l'Azienda USL 10 di Firenze dove ho ricoperto l'incarico di **sostituto del Responsabile Servizi Amministrativi Unificati**, ho ricevuto la **Responsabilità dell'Ufficio Bilancio e Contabilità Parte Sociale** dell'Azienda 10, ho mantenuto tali incarichi fino al 28/02/97, data dalla quale ho rassegnato le mie dimissioni a seguito vincita del concorso pubblico l'Azienda Ospedaliera A. Meyer.
- Dal 21/02/192 al 31/12/1994 ho lavorato presso l'U.S.L. 10/F Scandicci - Le Signe con la qualifica di **Vice Direttore Amministrativo** dove ho ricoperto l'incarico di **Responsabile U.O. Ragioneria e Gestioni Patrimoniali e sostituto del Coordinatore Amministrativo**, fino alla incorporazione della U.S.L. 10/F nell'Azienda 10 di Firenze avvenuta il 01/01/95, da quella data ho mantenuto l'incarico di responsabile della gestione Stralcio della EX. USL /10F fino al 28/02/97. Nel periodo 1992/94 ho svolto attività di collaborazione nei confronti dell'A.C.Firenze in base ad un rapporto convenzionale tra U.S.L. 10/F e A.C.Firenze, per totali 400 ore distribuite nei tre anni.
- Dal 05/03/86 al 21/02/92 ho lavorato presso l'Automobile Club Firenze (Ente pubblico non economico di cui alla L. 20.03.75 n. 70 - Parastato) con la qualifica di **Collaboratore Amministrativo VII livello funzionale** dove ho avuto la responsabilità dell'**Ufficio Ragioneria e dell'Ufficio Imposta di Soggiorno**, ho ricoperto la carica di **Consigliere** nel Consiglio di Amministrazione della Società controllata dall'A.C.Firenze, ACILEASING FIRENZE S.p.A. operante nel settore del Leasing. Nel 1988 sono stato nominato dal Consiglio Direttivo A.C.Firenze consulente amministrativo per il Centro di Studi Turistici di Firenze, con il compito di riorganizzare il settore amministrativo di tale centro: la consulenza si è protratta per gli anni 1989-1990-1991.
- Dal 03/10/85 al 13/12/85 ho lavorato presso la Società di revisione contabile e certificazione bilanci **DELOITTE HASKINS & SELLS** (in tale periodo ho svolto attività di revisione presso il Gruppo Orlando di Firenze, la VOLVO Italia e la ACMA di Bologna, la ex Deltasider di Piombino).
- Dal 18/04/80 al 16/07/81, ho assolto agli obblighi di leva: a seguito di vincita di pubblico concorso, in qualità di Sottotenente A.M. Corpo Commissariato Ruolo Amministrazione con decorrenza dal 18/07/80 e destinazione Comando 2° Officina Centrale Riparazione Autoveicoli di Forlì dove ho ricoperto la carica di **Responsabile Amministrativo dell'Ente**.

ATTIVITA' DI DOCENZA:

- I. — il giorno 03 Dicembre 2010 ho svolto l'attività di docente presso il Corso di Management per *Direttori generali amminisitrativi e sanitari per la Regione Umbria* organizzato dalla **Scuola di Amministrazione Pubblica Villa Umbra** di Perugia
- II. . — il giorno 30 Novembre 2010 ho svolto l'attività di docente al corso di aggiornamento su: *I controlli amministrativi e contabili e la revisione aziendale ai sensi del D.Lgs. n. 286/99*. Tenuto presso l'Istituto di Fisica Nucleare CNR a Ferrara per conto della **Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca**.
- III. - il giorno 17 dicembre 2009 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su: *L'analisi di bilancio in sanità* Tenuto dalla **Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca** ora CORE CONSULTING Spa a Firenze.
- IV. — il giorno 17 novembre 2009 ho tenuto una giornata di formazione presso il Centro CEFPASS di Caltanissetta ai rappresentanti di tutte le aziende sanitarie della **Regione Sicilia** sul tema *Pianificazione, programmazione e controllo in sanità* organizzato dalla stessa Regione.
- V. — nei giorni 03 e 04 dicembre 2008 ho tenuto due giornate di formazione presso il Centro CEFPASS di Caltanissetta ai rappresentanti di tutte le aziende sanitarie della **Regione Sicilia** sul tema *Le problematiche fiscali nelle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere* organizzato dalla stessa Regione.
- VI. . — dall'ottobre 1998 al novembre 2010 ho svolto l'attività di docente per **n. 15 edizioni** di due giornate del corso di aggiornamento su: *Le problematiche fiscali nelle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere*. Tenuto **dalla Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca** ora CORE CONSULTING Spa a Firenze, Roma Venezia e Milano.
- VII. — nei giorni 25/02/2010, 14 e 15/10/2008 e 03/10/2006 ho svolto attività di docente presso l'Università di Tirana - Albania ai dirigenti pubblici albanesi nell'ambito di una iniziativa di cooperazione internazionale facente capo all'**Università degli Studi di Firenze**.
- VIII. il giorno 06 aprile 2006 ho svolto l'attività di docente presso il Corso su *Riorganizzare le funzioni amministrative delle aziende sanitarie* organizzato dalla **SDA BOCCONI** di Milano

- IX. - il giorno 21 marzo 2006 ho svolto l'attività di docente presso il Corso su *Esperienze a confronto di strutture di supporto alle aziende per l'acquisizione di beni e servizi* organizzato dalla **Scuola di Amministrazione Pubblica Villa Umbra** di Perugia
- X. - i giorni 09 - 10 febbraio 2006 ho svolto l'attività di docente presso il Master di I° livello in *Metodologia e analisi della Responsabilità Professionale nell'area infermieristica* organizzato dalla **Facoltà di Medicina e Chirurgia della Università degli studi di Firenze** presso il centro di formazione di Empoli
- XI. - il giorno 01 febbraio 2006 ho svolto l'attività di docente presso il Corso in *Tecniche della Prevenzione nell'ambiente e nei luoghi di lavoro* organizzato dalla **Facoltà di Medicina e Chirurgia della Università degli studi di Firenze** presso il centro di formazione di Empoli
- XII. - in più riprese negli anni 1993 - 1994 - 1998 - 2001 - 2002 - 2003 - 2005 - 2009 ho svolto l'attività di docente per corsi di aggiornamento per il personale amministrativo del programma fiorentino della **Pepperdine University** (Malibu California USA) per la durata complessiva di n. 224 ore.
- XIII. - il giorno 27 maggio 2005 ho svolto l'attività di docente presso il Master di I livello in area ostetrico ginecologia presso la **Facoltà di Medicina e Chirurgia della Università degli studi di Firenze** su *Politiche e strumenti programmazione sanitaria, strumenti di gestione e valutazione delle attività assistenziali* tenuto a Firenze
- XIV. - il giorno 21 aprile 2005 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su *Le dichiarazioni fiscali delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere*. Organizzato dalla **fondazione ACSEL** e tenuto a Roma.
- XV. - dall'aprile 2000 al dicembre 2007 ho svolto l'attività di docente per **n. 9 edizioni** di una giornata del corso di aggiornamento su: *I controlli amministrativi e contabili e la revisione aziendale ai sensi del D.Lgs. n. 286/99*. Tenuto dalla **Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca** a Roma e Firenze.
- XVI. - nei giorni 14/15 marzo 2005 e 26 ottobre 2005 ho tenuto tre giornate formative presso il Centro CEFPASS di Caltanissetta ai membri dei Collegi Sindacali di tutte le AA.SS. della **Regione Sicilia** sul tema *processo di aziendalizzazione e controlli di regolarità amministrativo contabile nelle AA.SS.* organizzato dalla stessa Regione.
- XVII. - nei giorni 5 e 6 novembre 2004 ho tenuto due giornate di formazione presso l'Università di Scutari - Albania ai dirigenti pubblici albanesi nell'ambito di una iniziativa di cooperazione internazionale facente capo all'**Università degli Studi di Firenze**.
- XVIII. Nei giorni 10 e 21 maggio ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su "*Gestione ed attuazione dell'area vasta*" all'interno del corso di formazione per farmacisti "*Clinical and pharmaceutical care pathways*" svoltosi a Firenze organizzato dalla **Azienda Sanitaria di Firenze**
- XIX. - il giorno 23 gennaio 2004 ho svolto l'attività di docente al corso su *Processo di aziendalizzazione, strumenti di controllo (strumenti contabili e controlli interni)*. Presso l'**Azienda Ospedaliera Universitaria Senese**.
- XX. - nei giorni 04 marzo 2003 e 10 febbraio 2004 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su: *La fiscalità delle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere*. Organizzato dal **Centro di Formazione Sole24ORE a Roma**.
- XXI. - il giorno 25 settembre 2002 e 04 febbraio 2005 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su: *I controlli di regolarità amministrativa e contabile nelle Aziende Sanitarie*. Organizzato dal **Centro di Formazione del Sole24ORE a Milano e Roma**
- XXII. - nei giorni 25 e 26 febbraio 2002 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su: *Le problematiche fiscali nelle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere*. Organizzato dalla **Provincia Autonoma di Bolzano per le aziende Sanitarie della provincia a Bolzano**.
- XXIII. - nel periodo ottobre 2001 - gennaio 2002 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento sul: *Sistema di Programmazione e controllo*. Tenuto dalla ISSOS Servizi di Montevarchi rispettivamente presso la **ASL ROMA C e l'A.O. S.Giovanni Addolorata a Roma e la A.O. Villa Sofia di Palermo** per totali 8 giorni
- XXIV. - il giorno 07 novembre 2001 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su *Il sistema di bilancio e l'Euro*. Tenuto dalla **Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca** a Firenze.
- XXV. - il giorno 31 maggio 2001 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su: *L'analisi di bilancio*. Tenuto dalla **Scuola di Pubblica Amministrazione di Lucca** a Firenze.
- XXVI. - dal novembre 1998 al dicembre 2000 ho svolto l'attività di docente per **n. 6 edizioni** del corso di aggiornamento su: *Le problematiche fiscali nelle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere*. Tenuto dalla **SAL - Scuola Autonomie Locali di Viareggio** a Viareggio, Milano, Firenze, Mestre e Ancona.
- XXVII. - nei giorni 11 e 12 aprile 2000 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su: *L'aziendalizzazione e le problematiche fiscali nelle Aziende Sanitarie ed Ospedaliere*. Tenuto presso l'**Azienda Ospedaliera S. Paolo di Milano** al personale dipendente della stessa.
- XXVIII. - per 14 giornate nel periodo novembre 1999 - novembre 2000 ho svolto l'attività di docente per il corso di aggiornamento su: *Il controllo di gestione* Tenuto dalla **Azienda Ospedaliera Careggi** - Firenze.
- XXIX. - nel corso dell'ottobre 1997 e aprile 1999 ho svolto l'attività di docente al Corso di preparazione al concorso per assistente amministrativo e collaboratore amministrativo U.S.L. organizzato da **CGIL** e da **CISL** per totali 30 ore.

XXX. - nei giorni 27 e 28 dicembre 1995 ho svolto l'attività di docente per il corso di addestramento su "introduzione all'uso di fogli elettronici, Excel e Lotus e sistema di video scrittura" per il personale dell'Automobile Club Firenze per la durata complessiva di n. 16 ore.

ATTIVITÀ DI RELATORE A CONVEGNI:

- ◆ Il 20/03/2009 sono stato relatore al Convegno *ASP: problematiche contabili e fiscali* tenuto presso la **ASP Montedomini** di Firenze
- ◆ Nei giorni 27 e 28/09/2007 sono stato relatore presso il Convegno su *Contabilità Bilancio e Fisco nelle Aziende DSU* organizzato dall'**Agenzia Regionale per il diritto allo studio Universitario** Firenze
- ◆ Il 25/01/2006 sono stato relatore presso la **Corte dei Conti Roma** sul **Seminario permanente dei controlli per tutti i Consiglieri della Corte dei Conti** in materia di *Acquisti centralizzati: l'Esperienza Toscana*.
- ◆ Il 30/09/2005 relatore al CONVEGNO su: **La nuova organizzazione sanitaria toscana: Rapporti istituzionali e innovazione gestionale** organizzato dalla Facoltà di Medicina della Università degli studi di Firenze.
- ◆ Il 14/12/2004 sono stato relatore al WORKSHOP, su **L'Area Vasta come riferimento territoriale e organizzativo del progetto RIS PACS. Il ruolo dei Consorzi**. Organizzato dal Consorzio Area Vasta Sud Est a Monteriggioni SI
- ◆ Il 09/11/2004 ho partecipato come relatore al WORKSHOP, su **L'ESPERIENZA DEI CONSORZI DI AREA VASTA NELLA REGIONE TOSCANA** tenuto dalla **Università degli Studi Parthenope di Napoli**.
- ◆ Il 16/01/2004 ho partecipato al WORKSHOP, su **IL BILANCIO CONSOLIDATO: UTILITA' E PROBLEMATICHE NEL CONTESTO SANITARIO TOSCANO** tenuto dalla **Scuola Superiore S. Anna Pisa**, in qualità di relatore.
- ◆ Il 07/05/2001 ho inoltre partecipato al **FORUM SULLA P.A. a Roma** in qualità di relatore, con un intervento in materia di controlli interni
- ◆ Il 10/04/2000 ho inoltre partecipato al CONVEGNO organizzato dall'**Azienda Ospedaliera S. Gerardo di Monza** sul tema **SANITÀ E FISCO** in qualità di relatore.

PUBBLICAZIONE libri:

- ◆ ho partecipato alla stesura del libro **ASP PROBLEMATICHE CONTABILI E FISCALI – ATTI INCONTRO DI STUDIO** Edito da Tip. Nuova Castello Firenze nel 2009
- ◆ ho partecipato alla stesura del libro **SISTEMI SANITARI REGIONALI TRA RAZIONALIZZAZIONE DEGLI ACQUISTI E QUALITÀ** Edito dalla Giappichelli Editore nel 2007
- ◆ ho partecipato alla stesura del libro **GLI OSPEDALI DELL'AREA VASTA FIORENTINA TRA NOVECENTO E DUEMILA** edito dalla Edizioni Polistampa nel 2005
- ◆ ho partecipato alla stesura del libro **IL CONTROLLO DI REGOLARITÀ AMMINISTRATIVO CONTABILE SULLE PROCEDURE DELLE AZIENDE SANITARIE ED OSPEDALIERE** edito da Franco Angeli Srl 2002
- ◆ ho partecipato alla stesura del libro **MANUALE GIURIDICO PROFESSIONALE PER L'ESERCIZIO DEL NURSING** edito dalla McGraw-Hill Libri Italia S.r.l. edito 1996, per il quale ho scritto il capitolo intitolato **L'ESERCIZIO PROFESSIONALE DIPENDENTE: IL REGIME FISCALE**, nel 1998 ne ho curato l'aggiornamento.

PUBBLICAZIONE articoli: Con un altro autore ho pubblicato **articoli inerenti aspetti organizzativi, di contabilità e fiscali per le aziende sanitarie sulle seguenti riviste:**

- **ENTI NON PROFIT – IPSOA** n. 6 del giugno 2010 sul tema **IL SISTEMA CONTABILE DELLE ASP**
- Da metà 1999 ho **collaborato con la rivista IL SOLE 24ORE SANITÀ**, nell'ambito del quale, fino ad oggi, singolarmente ho pubblicato **5 articoli**, mentre con un altro autore ho pubblicato **36 articoli** su tematiche fiscali ed economiche riguardanti le Aziende Sanitarie ed i Consorzi di acquisto tra Aziende Sanitarie ultimo dei quali pubblicato sul numero del 03 marzo 2008.
- **n. 4 articoli sulla rivista AGENZIA SANITARIA ITALIANA** nell'anno 1999 su tematiche organizzative e fiscali riguardanti le Aziende sanitarie.
- **n. 4 articoli sulla rivista GUIDA AGLI ENTI LOCALI DEL SOLE 24ORE** nel periodo 1998-1999 su temi legati ad aspetti organizzativi ed economici relativi alle Aziende Sanitarie
- **ITALIA OGGI** del giorno 18.04.97 sul tema **LA CONTABILITÀ FISCALE DELLE A.S.L.**
- **IL GIORNALE DEL REVISORE** del mese nov. dic. 97 sul tema **REVISIONE: OSPEDALI E USL "MALATI" DI CONFUSIONE.**
- **NUOVA RASSEGNA LEG. DOTTRINA E GIURISPR.** del giorno 1-16.12.97 sul tema **PERDITE DI BILANCIO E SANZIONI PER I DIRETTORI GENERALI DELLE A.S.L.**
- **IL FISCO**, del giorno 23.02.98 sul tema **L'IRAP PER LE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE.**
- **L'ATTENZIONE** del giorno 21.03.98 sul tema **TAGLI ALLA SANITÀ PERCHÉ?**