



*Allegato A*

**RELAZIONE  
SULLA PERFORMANCE 2014**

**INDICE**

<b>A) Presentazione della Relazione sulla Performance: finalità e principi .....</b>	<b>3</b>
<b>B) Sintesi delle informazioni d'interesse per i cittadini e gli stakeholder esterni .....</b>	<b>3</b>
<i>1 - L'Azienda Sanitaria Unica Regionale .....</i>	<i>3</i>
<i>2 - La popolazione assistita.....</i>	<i>6</i>
<i>3 -Analisi del contesto esterno .....</i>	<i>8</i>
<b>C) L'Amministrazione «in cifre» .....</b>	<b>11</b>
<i>1 - Le risorse economiche e finanziarie.....</i>	<i>11</i>
<i>2 - Le risorse professionali .....</i>	<i>14</i>
<i>3 - La struttura dell'offerta .....</i>	<i>14</i>
<i>4 - I servizi sanitari erogati.....</i>	<i>19</i>
<b>D) OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI.....</b>	<b>22</b>
<i>1 - Obiettivi e indicatori strategici .....</i>	<i>22</i>
<i>2 - Obiettivi operativi.....</i>	<i>23</i>
<i>3 - Obiettivi individuali.....</i>	<i>174</i>
<b>E) RISORSE EFFICIENZA ED ECONOMICITA' .....</b>	<b>176</b>
<b>F) IL PROCESSO DELLA PERFORMANCE 2014.....</b>	<b>180</b>
<b>G) PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE .....</b>	<b>184</b>



## **A) Presentazione della Relazione sulla Performance: finalità e principi**

Con Determina n. 488 del 28/07/2014, l'ASUR ha approvato il primo Piano delle Performance per il triennio 2014-2016. In esso sono evidenziati gli indirizzi, gli obiettivi strategici ed operativi, nonché gli indicatori per la misurazione e la valutazione della performance dell'Azienda ASUR, in conformità a quanto previsto dalla normativa vigente (art. 10 del D.lgs. 150/2009 e art. 10, comma 8, D.Lgs. 33/2013); ciò nel convincimento che la misurazione e la valutazione della performance rappresentano strumenti di miglioramento, di crescita e di responsabilizzazione di tutto il personale.

Se con detto Piano delle Performance, l'ASUR ha dato avvio al Ciclo di Gestione della performance per l'anno 2014, con la presente Relazione sulla Performance l'Azienda conclude tale ciclo illustrando ai cittadini e a tutti gli altri stakeholder, interni ed esterni, i risultati ottenuti nel corso dell'anno 2014 e adempiendo alle disposizioni contenute nell'art. 10, comma 1, lettera b), del D. Lgs. n. 150 del 2009.

## **B) Sintesi delle informazioni d'interesse per i cittadini e gli stakeholder esterni**

### ***1 - L'Azienda Sanitaria Unica Regionale***

La **Legge Regione Marche n. 13 del 20 giugno 2003** ha istituito l'Azienda Sanitaria Unica Regionale (ASUR), unificando le precedenti 13 ASL e riformando l'intero assetto istituzionale del sistema sanitario della Regione Marche; l'esperienza di un'unica azienda sanitaria nella Regione è stata la prima in Italia, con un dimensionamento territoriale che corrisponde all'intero territorio regionale e con una popolazione assistita di più di 1.500.000 di cittadini.

Sulla base delle modifiche introdotte con la Legge Regione Marche n. 17 del 1 agosto 2011, l'ASUR è articolata in cinque Aree Vaste, di seguito rappresentate, le quali hanno il compito di assicurare alla popolazione residente le prestazioni incluse nei livelli essenziali di assistenza (LEA) e garantire l'equo accesso ai servizi e alle funzioni di tipo sanitario, sociale e di elevata integrazione sanitaria.



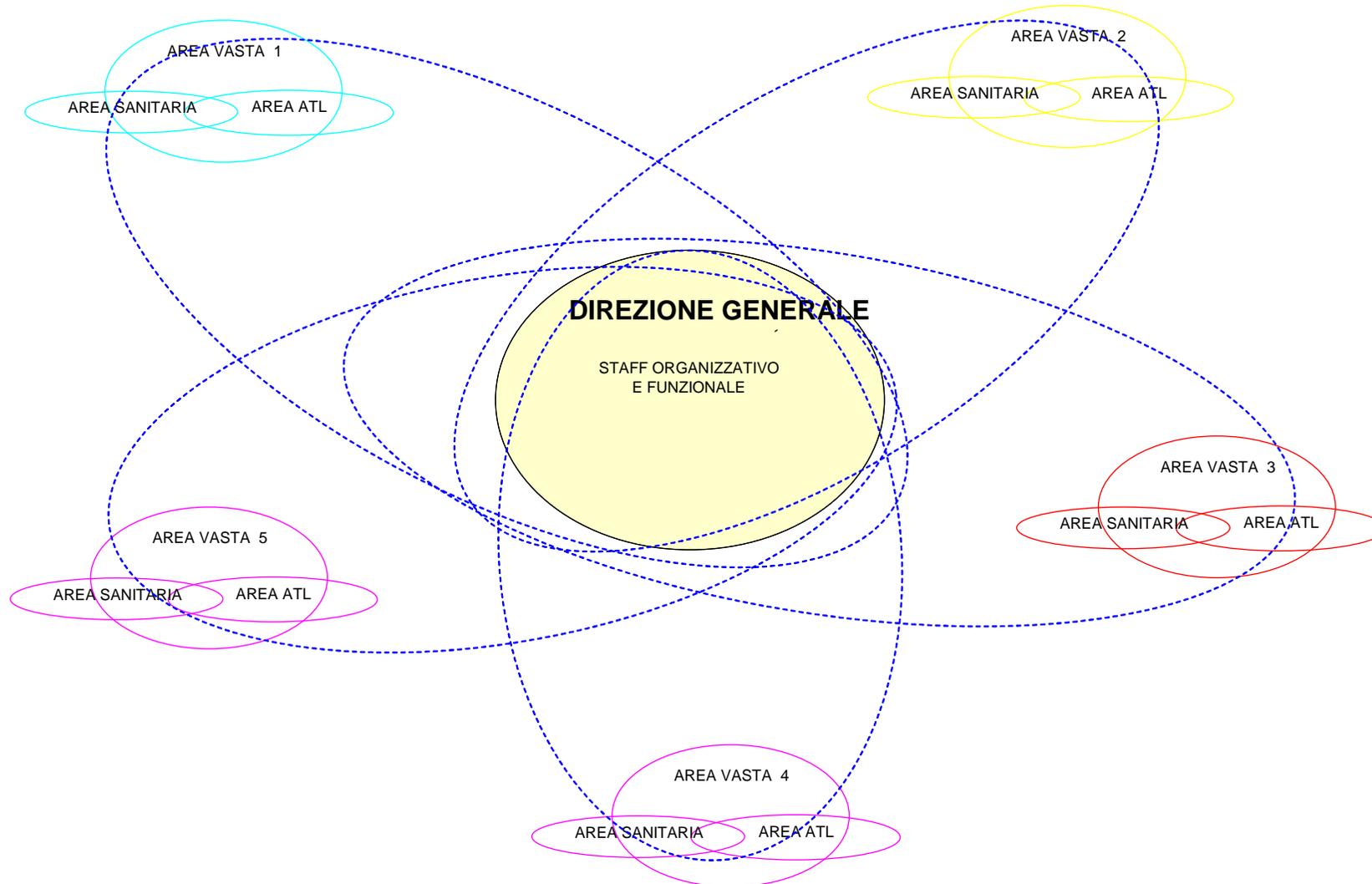
In tale contesto, l'ASUR conserva la propria *mission* di **garantire in modo costante ed uniforme la tutela dei cittadini residenti nell'intero territorio della Regione Marche**. La dimensione regionale favorisce il perseguimento dell'obiettivo di **rendere l'offerta dei servizi sanitari e socio-sanitari omogenea sul territorio ed equamente accessibile**, nonché la possibilità di leggere in modo unitario e coerente i bisogni di salute dei cittadini, nella prospettiva di **fornire risposte appropriate su più livelli di complessità**.

Obiettivo strategico dell'ASUR, pertanto, è quello di realizzare un sistema efficiente, snello e capace di risposte rapide, in grado di produrre economie ed ottimizzazioni di sistema al fine di garantire la compatibilità e sostenibilità economica dell'intero sistema socio-economico regionale, peraltro messo a forte rischio dalla netta riduzione dei trasferimenti statali. Nel caso siano liberate risorse, queste saranno destinate alla qualificazione dell'offerta. In questa prospettiva, l'ASUR indirizza le Aree Vaste nel loro ruolo di attori protagonisti di nuove forme di governance nei rispettivi territori affinché siano garanti dei servizi forniti e gestori delle strutture ed organizzazioni all'uopo deputate.

L'assetto organizzativo-funzionale aziendale, rappresentato nel grafico seguente, si rifà a quello dei sistemi a rete in cui le articolazioni organizzative rappresentano un insieme di nodi che sono legati tra loro da relazioni e connessioni più o meno deboli e che condividono sistemi operativi a supporto del funzionamento della rete (linguaggi, codici, valori che guidano i comportamenti, gli strumenti di programmazione e controllo, strumenti di integrazione gestionale, la gestione del personale,..).



## Organigramma / funzionigramma aziendale



## 2 - La popolazione assistita

L'ASUR Marche, si estende su un territorio di 9.401,4 Km<sup>2</sup> (3,2% del territorio nazionale) con struttura geomorfologica differenziata. La popolazione assistita al 01/01/2014 è pari a 1.553.138<sup>1</sup> distribuita in 239 Comuni e in 13 Distretti, con una densità di 165 abitanti per Km<sup>2</sup>. La popolazione per Area Vasta e classe di età è riportata nella tabella seguente.

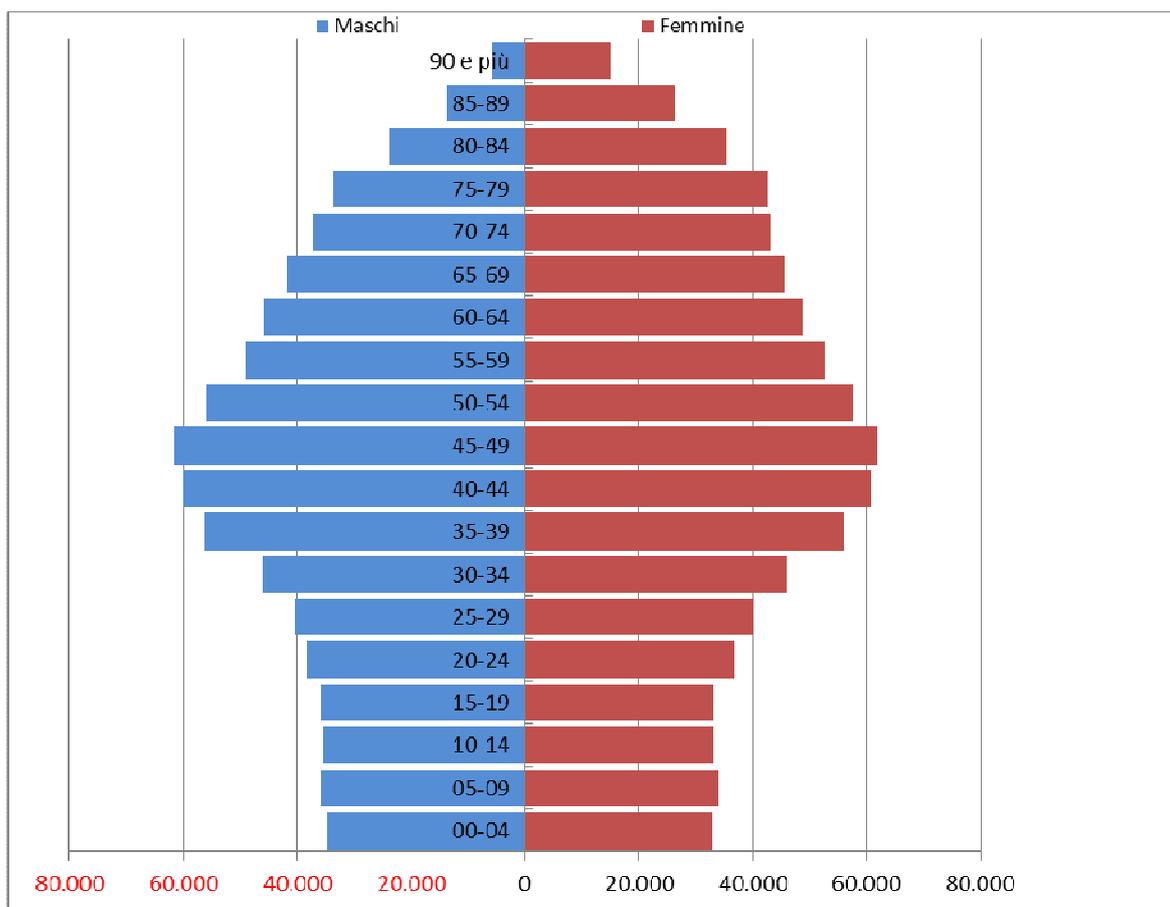
AREE VASTE	TOTALE POPOLAZIONE ALL' 1/01/2014	CLASSI DI ETÀ'							
		NEONATI	1-4 anni	5-14 anni	15-44 anni Maschi	15-44 anni Femmine	45-64 anni	65-74 anni	>=75 anni
AV1 PESARO	364.385	3.102	13.345	33.657	65.371	64.590	101.776	39.196	43.348
AV2 ANCONA	492.459	3.943	17.861	44.143	87.913	85.931	136.306	53.764	62.598
AV3 MACERATA	308.130	2.513	11.073	27.348	55.001	54.326	85.047	32.688	40.134
AV4 FERMO	176.408	1.421	6.049	15.306	31.056	30.972	49.766	18.730	23.108
AV5 ACOLI PICENO	211.756	1.618	6.818	18.116	37.655	37.053	60.339	23.271	26.886
<b>TOTALE</b>	<b>1.553.138</b>	<b>12.597</b>	<b>55.146</b>	<b>138.570</b>	<b>276.996</b>	<b>272.872</b>	<b>433.234</b>	<b>167.649</b>	<b>196.074</b>

Nelle Marche la speranza di vita alla nascita per gli uomini è di 80,7 anni e per le donne di 85,5 (dati Istat, 2013), rappresentando uno dei valori più alti tra tutte le regioni italiane (dato medio nazionale: 79,8 maschi e 84,6 femmine). L'indice di vecchiaia (determinato come rapporto tra il numero di ultra sessantacinquenni e la popolazione tra 0 e 14 anni), pari al 176%, supera di ben 22 punti percentuali il dato nazionale. Attualmente gli ultra sessantacinquenni (363.723) rappresentano il 23,4% della popolazione residente (in Italia il 21,4%).

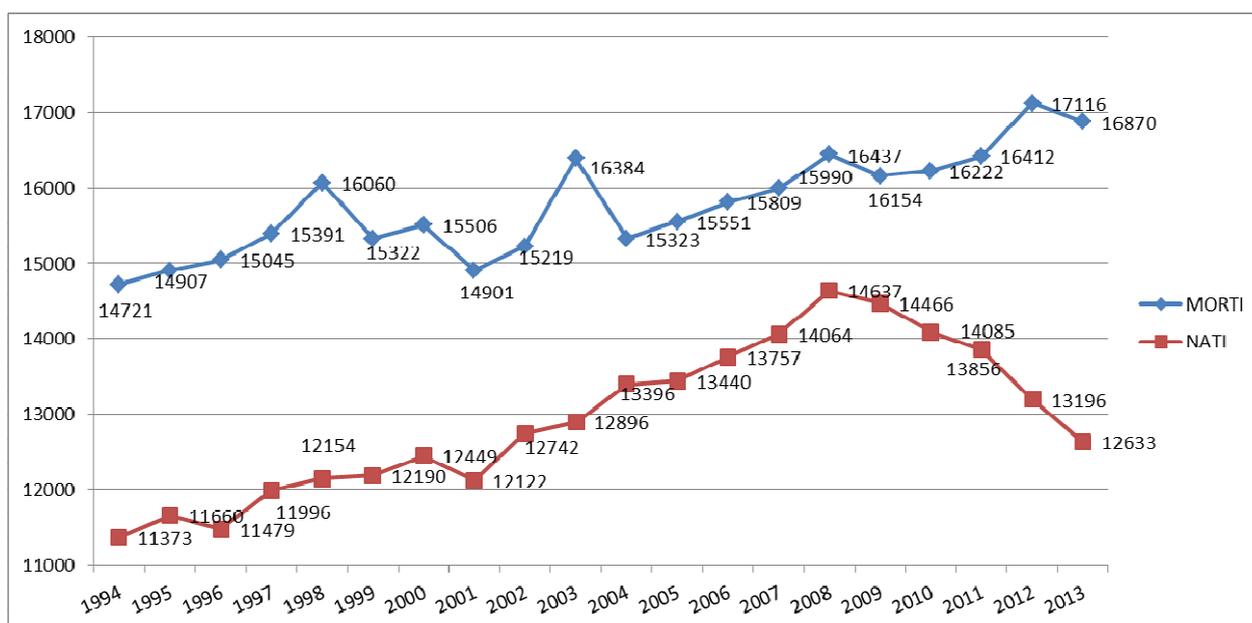
Nel 2014, come avviene ormai da oltre 20 anni, il saldo naturale è risultato negativo (-4.463 unità), in aumento rispetto al 2013 (pari a -4.237 unità).

La seguente piramide delle età rappresenta in modo grafico la distribuzione per età della popolazione marchigiana, mostrando come la base piuttosto "stretta", un segmento mediano più allargato ed un vertice "appiattito", testimonia un calo delle nascite ed un aumento della popolazione più anziana, in particolare quella femminile, con la conseguente attesa di vita maggiore.

<sup>1</sup> Fonte: ISTAT



Di seguito, si rappresenta il numero di nati e dei morti nella Regione Marche nel periodo 1994-2013; nel 2008 si rileva il più alto numero di nascite degli ultimi 14 anni, dimostrando che l'incremento demografico complessivo è ancora determinato da un saldo migratorio positivo. A questo proposito, la percentuale di stranieri residenti nella Regione Marche nel 2014 è pari al 9,4% (contro una media italiana del 8,0%). La riduzione netta dei nati dal 2009 in poi è dovuta all'esclusione nel computo dei residenti dei comuni della Valmarecchia.



La struttura del nucleo familiare (e le sue modifiche nel tempo) costituisce un parametro fondamentale nella politica del welfare, sicuramente fattore rilevante per la programmazione e l'organizzazione sociale e sanitaria aziendale; a questo proposito, il numero medio di componenti dei nuclei familiari nel 2013 è risultato nelle Marche pari a 2,40 unità, in linea con la media nazionale (2,34).

### **3 -Analisi del contesto esterno**

La programmazione aziendale 2014 è fortemente condizionata dalle dinamiche del Fondo Sanitario Nazionale e dalle molteplici manovre adottate dal governo centrale per la riduzione della spesa pubblica.

A livello nazionale, infatti, le risorse programmate con il Patto per la Salute 2010-2012 sono state in più riprese tagliate da numero provvedimenti nazionali, quali:

- il D.L. n. 78 del 31/05/2010 che ha ridotto al 1,42% la crescita attesa del FSR così come prevista originariamente dal Patto per la Salute 2010/2012 pari al 2,8%, prevedendo le seguenti c.d. economie di spesa a compensazione della riduzione del finanziamento del SSN: riduzione della spesa farmaceutica per Euro 600 mln annui e riduzione del costo del personale per Euro 1.132 mln nell'anno 2013;

- il D.L. n. 98 del 06/07/11 che ha previsto ulteriori tagli del FSN per euro 3.404 mln nell'anno 2013;

- il D.L. n. 95 del 31/05/2010 che ha introdotto nuove economie per complessivi 1.800 milioni di euro sulle voci della spesa farmaceutica, sui beni e servizi, acquisti di prestazioni da privato accreditato;

- il Patto per la Salute 2013 ha previsto ulteriori tagli del FSN per euro 600 mln nell'anno 2013;

- il D.Lgs. 118/11 che ha introdotto nuove regole per la contabilizzazione dei cespiti acquistati con contributi in conto esercizio.

Alla luce di tali vincoli normativi, il Piano Sanitario Regionale 2012-2014 (di cui all'AA n. 38 del 16/12/2011) ha definito il quadro della programmazione regionale per il triennio, indirizzando il SSR verso la reingegnerizzazione delle reti ospedaliera, territoriale e socio-sanitaria, "in particolare con la realizzazione di reti integrate, sociali, socio sanitarie e sanitarie, queste ultime nella logica dell'intensità di cura. In ambito sanitario, un ambito di fondamentale importanza è costituito dalla realizzazione di reti cliniche che si pongono ad un livello sovrapponibile ai network indicati, operando trasversalmente ad essi e sono connotate da una forte collaborazione/condivisione dei metodi, linguaggi e procedure tra strutture e operatori appartenenti a diverse aree professionali e assistenziali, al fine di consentire il coordinamento complessivo sull'intero percorso di cura del paziente".

Gli Enti del SSR conseguentemente hanno adottato i Piani attuativi di Area Vasta geograficamente intesa, di cui alla Determina ASUR n. 639/2012, divenuti operativi a seguito di direttiva vincolante della Giunta Regionale, giusta DGR n. 1174 dell'1 Agosto 2012.

Con l'entrata in vigore della legge n. 135 del 7/08/2012, cosiddetta "Spending Review", la Regione ha individuato ulteriori interventi correttivi con DGRM 1696 del 03/12/12 avente ad oggetto "Direttiva vincolante per i Direttori generali degli enti del SSR, per l'attuazione del D.L. 95/2012 convertito in Legge 135 del 7 agosto 2012 concernente disposizioni urgenti per la revisione della spesa pubblica con invarianza dei servizi dei cittadini"; tale riorganizzazione prevede:

- la riduzione del numero di strutture complesse e semplici;
- la riduzione della frammentazione della rete ospedaliera;
- la riconversione delle piccole strutture ospedaliere;
- la riorganizzazione della rete territoriale della Emergenza-Urgenza;
- il riordino delle reti cliniche.

Con DGRM 551 del 17/04/2013 sono stati definiti i nuovi parametri per la riduzione delle strutture complesse e semplici degli enti del Servizio Sanitario regionale in esecuzione della deliberazione della Giunta regionale n. 1696/2012, stabilendo per l'ASUR il limite di 505 strutture semplici e 354 strutture complesse.

Successivamente, con DGRM 735/2013 e 920/13, è stata individuata la nuova dotazione di posti letto, in coerenza con le disposizioni nazionali. In particolare, ai fini del rispetto del 3,7 per mille e della riduzione della frammentazione ospedaliera, è stata prevista la riconversione delle strutture di piccole dimensioni, almeno una per Area Vasta, in strutture sanitarie extraospedaliere per il trattamento del paziente sub-acuto, con l'esclusione di Amandola e di Pergola che mantengono funzioni per acuti, in funzione della collocazione geografica, della viabilità, dell'organizzazione interna, ciò in coerenza con il Piano Socio-Sanitario Regionale 2012-2014.

La riconversione delle strutture di piccole dimensioni è stata programmata in stretta sinergia con la riorganizzazione delle reti cliniche (approvata con DGRM 1345 del 30/09/2013), per garantire la continuità assistenziale nel percorso che prevede diversi livelli di intensità di cure mediante l'accesso alla rete integrata da ciascun nodo del territorio regionale.

Presupposto fondamentale per il nuovo modello organizzativo sopra richiamato è la riorganizzazione del sistema del soccorso territoriale e dei trasporti sanitari tra i nodi della rete, di cui alla DGRM 920/13 e L.R. 17/13, in una logica unitaria che garantisca uniformità di accesso e di servizio su tutto il territorio regionale.

Dal punto di vista delle risorse economico-finanziarie a disposizione, la programmazione programmazione regionale 2014 è avvenuta in tre step successivi:

- a) l'autorizzazione provvisoria al bilancio 2014 con DGRM 1750/ del 27 dicembre 2013;
- b) l'assegnazione di ulteriori risorse finalizzate alla realizzazione di particolari attività con DGRM 986 del 7/8/2014, così come modificata dalla DGRM 1013 del 8/9/2014;
- c) l'assegnazione definitiva del Budget 2014 con DGRM 1439 22 dicembre 2014.

Infatti, con DGRM n. 1750 del 27 dicembre 2013, la Regione Marche ha autorizzato gli Enti del Servizio Sanitario Regionale e quindi anche l'ASUR, alla gestione provvisoria dei rispettivi Bilanci economici preventivi anno 2014 per lo svolgimento delle sole attività istituzionali. Nell'esercizio provvisorio, l'ASUR ha visto assegnate risorse per complessivi 2.274.908.401 euro, con una riduzione dei costi gestionali sia rispetto al Budget 2013 per complessivi 21.296.165 € (-1%) sia rispetto al consuntivo 2013 per complessivi 3.630.145 € (-0,2%). Di contro, tale assegnazione prevedeva l'implementazione d'investimenti con fondi correnti per 19.773.935 €, con un incremento sia rispetto al Budget 2013 di 12.111.441 € sia rispetto al consuntivo 2013 di 5.209.036 €; quest'ultimo valore, rappresentando il 60% dell'ammontare degli acquisti con fondi correnti ai sensi del D.Lgs. 118/2011, sottende un aumento reale degli investimenti 2014 sul 2013 di circa 25 milioni.

In occasione della chiusura del primo semestre, è stata richiesta dal Servizio Salute alle Direzioni Generali degli Enti del SSR la certificazione del rispetto dei vincoli di costo autorizzati e l'evidenza delle attività connesse al completamento dei processi di riorganizzazione allo scopo di procedere allo svincolo della quota pari all'1%; tale certificazione è stata resa con nota prot. 16495 del 01/08/2014 avente ad oggetto "Report I semestre 2014 – Certificazione rispetto DGRM 1750/2013".

Sulla base di tale certificazione, con DGRM n. 986 del 7 agosto 2014, così come successivamente modificata dalla DGRM 1013 del 8 settembre 2014, la Giunta Regionale ha assegnato maggiori risorse all'ASUR per complessivi 21.333.980 euro, finalizzando le stesse alla realizzazione di particolari attività, quali l'ampliamento del parco tecnologico e il potenziamento della residenzialità e semiresidenzialità socio-sanitaria. Il nuovo totale dei costi autorizzato con la Gestione provvisoria 2014, di cui all'Allegato A della DGRM 986/2014, è pari a 2.296.242.380 €.

L'assegnazione definitiva del Budget è avvenuta con DGRM 1439 del 22 dicembre 2014 avente ad oggetto "Assegnazione delle risorse agli Enti del SSR e al DIRMT per l'anno 2014. Disposizioni per la redazione del Bilancio Preventivo Economico 2014 e del Bilancio Pluriennale di Previsione 2014-2016 degli Enti del SSR".

Tale provvedimento segue l'approvazione delle Intese tra Governo e Regioni n. 173/CSR n. 174/CRS e 172/CSR del 04/12/2014 che stabiliscono rispettivamente il riparto tra le Regioni delle

disponibilità finanziarie per il Servizio sanitario nazionale per l'anno 2014 (di euro 2.678.380.000 per la Regione Marche a titolo di riparto Fondo indistinto ante mobilità escluse le entrate proprie), l'assegnazione delle ulteriori forme premiali (di euro 80.373.985 per la Regione Marche) nonché le risorse vincolate alla realizzazione degli obiettivi del Piano Sanitario Nazionale per l'anno 2014 (di euro 40.613.961 per la Regione Marche). Sulla base di tale riparto, adottato in coerenza con la programmazione contenuta nel nuovo Patto per la Salute 2014-2016 (di cui all'Intesa n. 82/CSR del 10 luglio), la Regione Marche è stata premiata con 53 milioni di euro aggiuntivi rispetto all'anno precedente.

## C) L'Amministrazione «in cifre»

Nei paragrafi seguenti si riporta un quadro sintetico dei dati qualitativi e quantitativi dell'Azienda, al fine di fornire al lettore le informazioni rilevanti sul fronte delle risorse economico-finanziarie, risorse professionali, struttura dell'offerta e servizi resi, utili per l'interpretazione degli obiettivi strategici e operativi che l'Azienda intende perseguire nel triennio.

### 1 - Le risorse economiche e finanziarie

L'Azienda, che gestisce un Bilancio complessivo di circa 2.700 milioni di Euro, evidenzia fin dal 2007 una situazione di equilibrio economico complessivo.

Il trend dei risultati economico-finanziari raggiunti negli ultimi anni, misurati in termini di utile di bilancio, è rappresentato nel prospetto seguente.

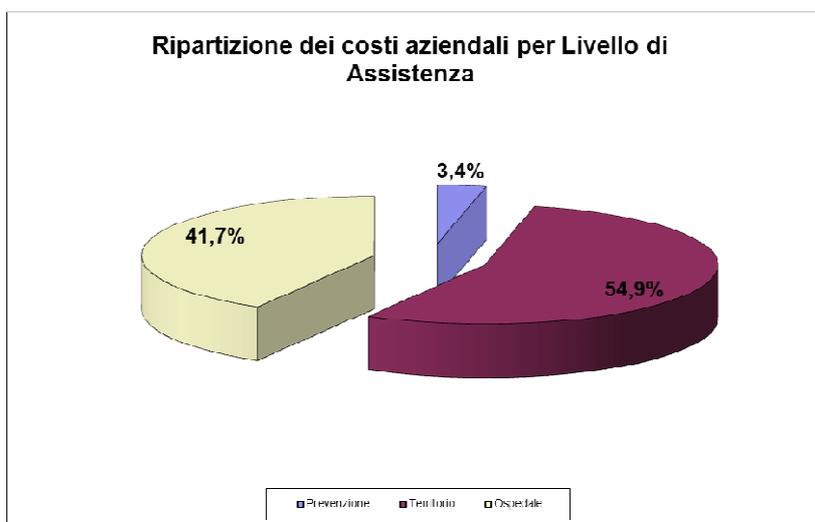
	Esercizio 2014	Esercizio 2013	Esercizio 2012	Esercizio 2011	Esercizio 2010	Esercizio 2009	Esercizio 2008	Esercizio 2007
<b>Risultato di bilancio (Utile)</b>	101.543	11.727.996	6.023.392	61.290	4.071	220.540	4.358.819	58.722

Valori in €

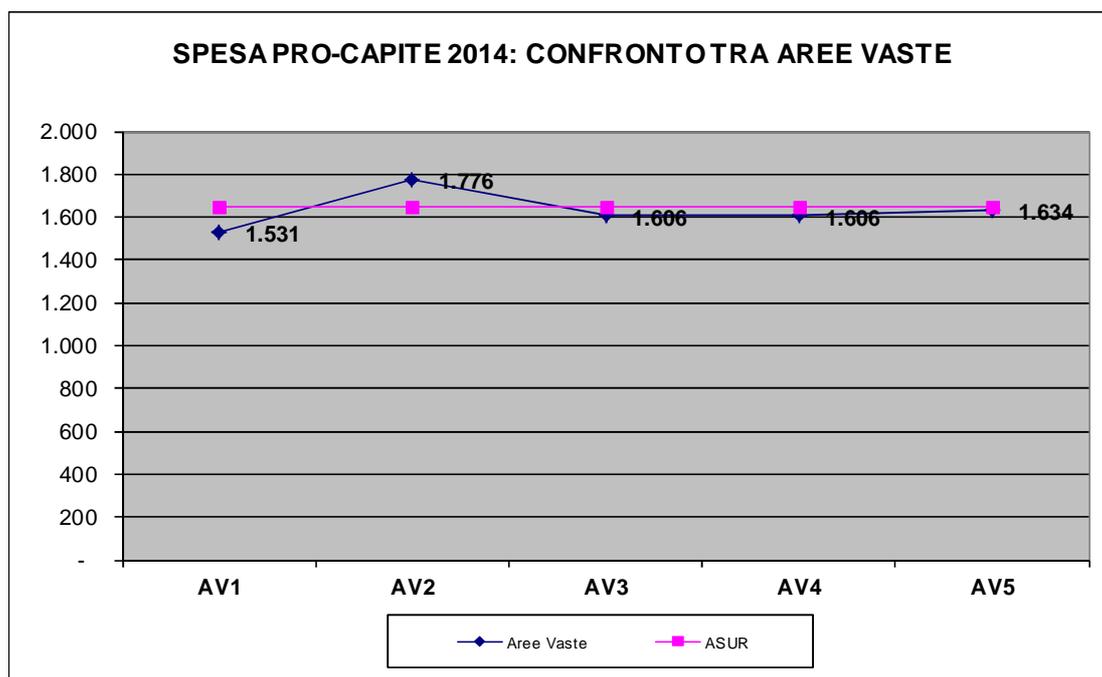
Le risorse a disposizione dell'Azienda (pari a complessivi 2.676 milioni di euro nel 2014) derivano per il 93,7% da contributi regionali ed in via residuale da entrate proprie e ricavi da prestazioni. Tali risorse sono destinate alla copertura dei costi gestionali sostenuti per l'erogazione dei servizi sanitari e socio-sanitari, quali l'acquisto di servizi sanitari (per il 50,4% del totale), il personale (per il 27,8% del totale) e beni e servizi (per il 21,8% del totale). Si veda il Bilancio aziendale 2014 riportato per singolo aggregato di spesa nel prospetto seguente.

Cod	Descrizione	CONSUNTIVO 2013	CONSUNTIVO 2014	CONSUNTIVO 2014 - CONS 2013
<b>A</b>	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>11.623.996</b>	<b>101.543</b>	<b>- 11.522.453</b>
<b>A1</b>	<b>TOTALE RICAVI</b>	<b>2.687.566.705</b>	<b>2.676.004.880</b>	<b>- 11.561.825</b>
A11	CONTRIBUTI REGIONALI	2.515.587.807	2.508.025.073	- 7.562.734
A12	ALTRI CONTRIBUTI	6.417.984	3.290.210	- 3.127.775
A13	RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE	84.860.208	79.881.784	- 4.978.424
A14	ENTRATE PROPRIE	70.885.554	68.287.853	- 2.597.700
A15	RICAVI STRAORDINARI	9.815.152	16.519.961	6.704.809
<b>A2</b>	<b>TOTALE COSTI</b>	<b>2.675.942.709</b>	<b>2.675.903.338</b>	<b>- 39.371</b>
A21	PERSONALE	748.825.795	743.065.055	- 5.760.740
A22	BENI	309.800.076	326.483.431	16.683.356
A23	SERVIZI	177.914.259	174.131.653	- 3.782.606
A24	OSP. CONVENZIONATA E ACQUISTO DI RICOVERI	509.052.568	487.461.854	- 21.590.714
A25	SPECIALISTICA ESTERNA	151.143.888	156.892.726	5.748.837
A26	SPECIALISTICA INTERNA	19.850.752	20.124.004	273.252
A27	FARMACEUTICA	292.954.466	292.647.497	- 306.969
A28	MEDICINA DI BASE	174.730.481	173.995.878	- 734.603
A29	ALTRE PRESTAZIONI	214.749.199	217.170.600	2.421.402
A30	LIBERA PROFESSIONE	18.622.115	19.732.822	1.110.707
A31	AMMORTAMENTI	17.178.116	13.799.069	- 3.379.047
A32	ACCANTONAMENTI	35.749.830	44.640.213	8.890.383
A33	TRASFERIMENTI	121.962	170.351	48.389
A34	ONERI FINANZIARI	493.185	455.465	- 37.720
A35	ONERI STRAORDINARI	4.756.017	5.132.718	376.702

Il grafico seguente mostra la ripartizione dei costi aziendali nei tre livelli di assistenza: in particolare, fatto 100 il totale dei costi 2014, la Prevenzione assorbe il 3,4% (corrispondente a 92 milioni di euro), il territorio il 54,9% (corrispondente a 1.476 milioni di euro) e, infine, il livello ospedaliero il 41,7% dei costi sostenuti (pari a 1.120 milioni di euro).



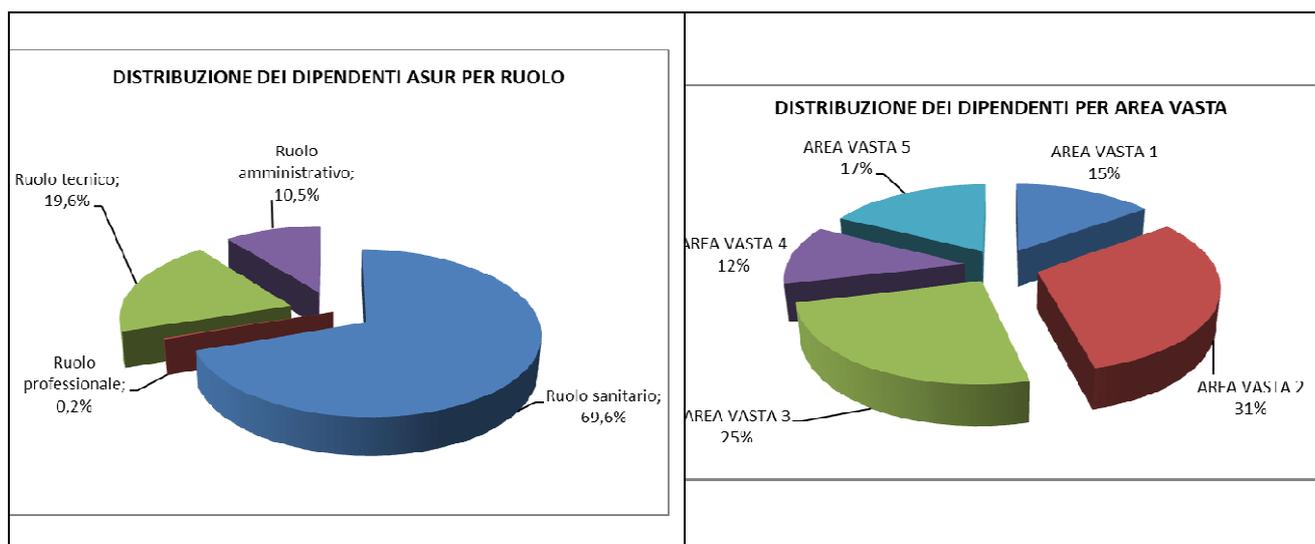
In termini di costo procapite, ossia del consumo medio di risorse che ciascun residente marchigiano assorbe dal Servizio sanitario pubblico (dato dal rapporto tra il costo complessivo sostenuto per i cittadini residenti ed il numero di residenti marchigiani), l'ASUR evidenzia un costo procapite pari a 1.672 euro, così come ripartito per singola Area Vasta nel grafico seguente.



## 2 - Le risorse professionali

L'ASUR conta 13.793 dipendenti alla data del 31/12/2014<sup>2</sup>, così suddivisi per Area Vasta e profilo contrattuale.

DOTAZIONE ORGANICA al 31/12/2014		TOTALE TESTE ASUR	AREA VASTA 1	AREA VASTA 2	AREA VASTA 3	AREA VASTA 4	AREA VASTA 5
RUOLO	AREA						
sanitario	dirigenza medica	2.254	285	693	576	259	412
	dirigenza non m.	289	52	99	61	28	36
	comparto san	7.059	1.027	2.131	1.787	842	1.181
professionale	dirigenza	15	3	4	3	3	3
	comparto	15	3	4	6	3	-
tecnico	dirigenza	35	10	12	5	3	6
	comparto tec	2.675	455	859	618	288	429
amministrativo	dirigenza	71	10	24	16	9	15
	comparto	1.380	229	401	354	163	254
		<b>13.793</b>	<b>2.074</b>	<b>4.227</b>	<b>3.426</b>	<b>1.598</b>	<b>2.336</b>



L'Azienda opera altresì mediante 1.159 medici di base, che assistono complessivamente una popolazione pari a 1.352.974 unità, e 178 pediatri di libera scelta, che assistono 165.563 assistiti<sup>3</sup>.

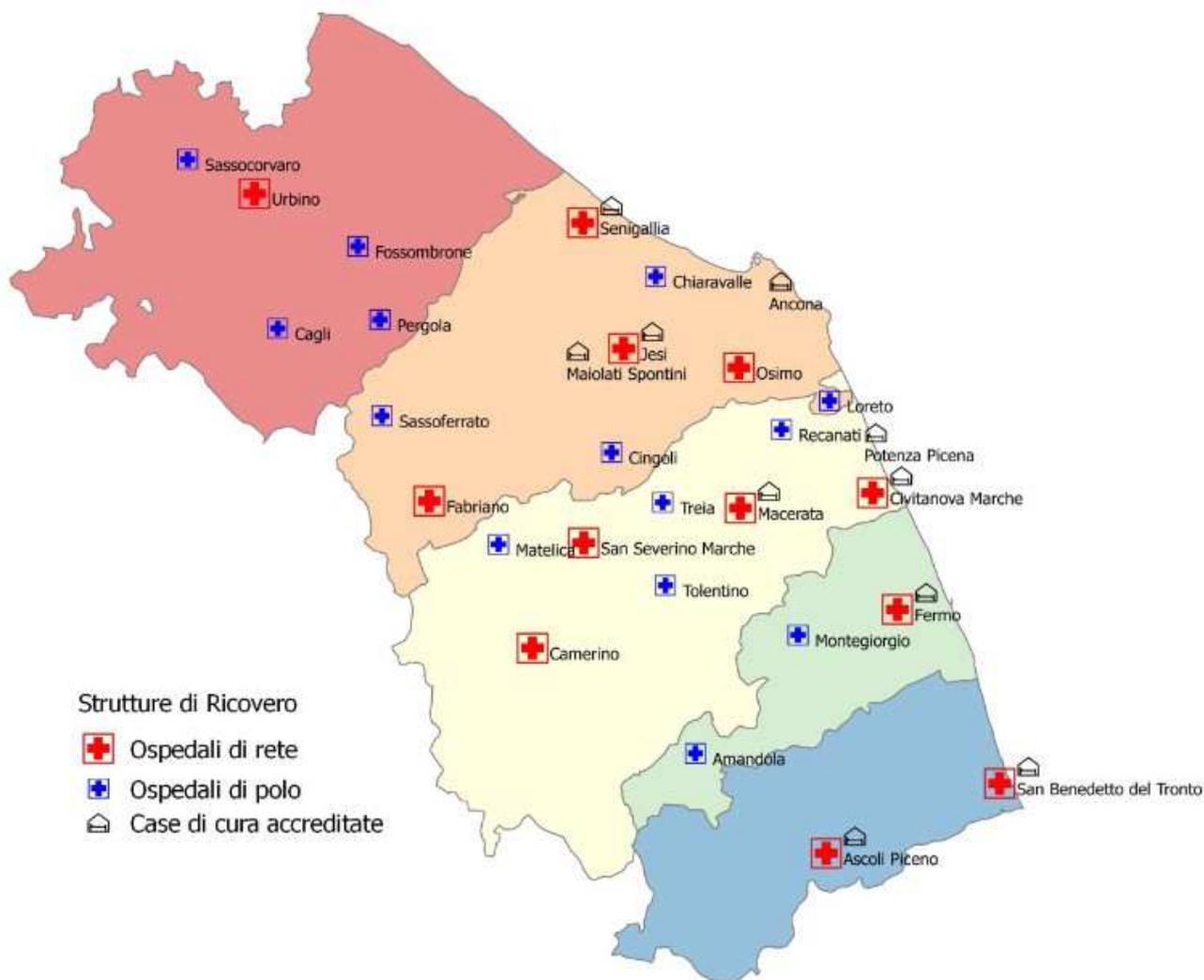
## 3 - La struttura dell'offerta

Per quanto attiene alla struttura dell'offerta ospedaliera sul territorio, si descrive di seguito la numerosità e dislocazione delle strutture sanitarie ospedaliere (Presidi e stabilimenti ospedalieri pubblici e Case di cura private), specialistiche (suddivise per tipologia di attività svolta: clinica, diagnostica per immagini, laboratori analisi, consultori e attività psichiatrica), residenziali e semiresidenziali.

<sup>2</sup> Fonte: dato Consuntivo 2014.

<sup>3</sup> Fonte: Modello FLS 12 Anno 2014.

L'Azienda opera mediante 5 presidi ospedalieri unici di Area Vasta comprendenti 26 stabilimenti raggruppati, in 12 stabilimenti maggiori (nominati ex ospedali di rete) e 14 stabilimenti minori (nominati ex ospedali di Polo) oggetto per la massima parte di riconversione. A questi si aggiungono 13 Case di Cura Private accreditate, come da prospetto e mappa seguenti.



## Strutture pubbliche (Fonte Modello HSP 11 e HSP 11 bis Anno 2014)

Area Vasta	Codice struttura	Descrizione struttura	Codice Stabilimento	Descrizione Stabilimento
AV1	110001	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV1	01	OSP. S. MARIA DELLA MISERICORDIA - URBINO
			02	OSPEDALE SS. DONNINO E CARLO - PERGOLA
			03	OSPEDALE CELLI - CAGLI
			04	OSPEDALE LANCIANINI - SASSOCORVARO
			05	OSPEDALE CIVILE - FOSSOMBRONE
AV2	110002	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV2	01	PRESIDIO OSPEDALIERO Z.T.4 - SENIGALLIA
			02	OSPEDALE CARLO URBANI
			03	OSP. SS. BENVENUTO E ROCCO - OSIMO
			04	OSPEDALE CIVILE 'E. PROFILI' - FABRIANO
			05	OSPEDALE SANTA CASA - LORETO
			06	OSPEDALE GENERALE DI ZONA - CINGOLI
			07	OSP. S. ANTONIO ABA TE - SASSOFERRATO
			08	OSPEDALE M. MONTESSORI - CHIARAVALLE
AV3	110003	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV3	01	OSPEDALE GENERALE DI ZONA - CIVITANOVA
			02	OSPEDALE GENERALE PROVINCIALE - MACERATA
			03	OSPEDALE S. MARIA DELLA PIETA' - CAMERINO
			04	OSPEDALE B. EUSTACCHIO - S. SEVERINO M.
			05	OSPEDALE DI TRBA
			06	OSPEDALE DI TOLENTINO
			07	OSPEDALE CIVILE SANTA LUCIA - RECANATI
			08	OSPEDALE S. SOLLECITO - MATELICA
AV4	110004	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV4	01	OSPEDALE DI FERMO
			02	OSPEDALE VITTORIO EMANUELE II - ANANOLA
			03	OSPEDALE DI MONTEGIORGIO
AV5	110005	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AV5	01	MADONNA DEL SOCCORSO - S. BENEDETTO
			02	OSP. GEN. "C. G. MAZZONI" - ASCOLI PICENO

## Strutture private accreditate (Fonte Modello HSP 11 anno 2014)

Area Vasta	Codice struttura	Denominazione struttura	Tipologia Struttura
AV2	110035	IST. DI RIAB. S. STEFANO - VILLA ADRIA	Struttura riabilitativa ex art. 26
AV2	110036	CASA DI CURA VILLA IGEA	Struttura multispecialistica
AV2	110037	CASA DI CURA VILLA SILVIA	Struttura mono-specialistica
AV2	110038	CASA DI CURA VILLA SERENA	Struttura multispecialistica
AV2	110039	CASA DI CURA VILLA JOLANDA	Struttura mono-specialistica del settore neuro-psichiatrico
AV3	110052	CASA DI CURA DOTT. MARCHETTI SRL	Struttura multispecialistica
AV3	110053	CENTRO OSPEDALIERO S. STEFANO	Struttura riabilitativa ex art. 26
AV3	110054	CASA DI CURA VILLA PINI SANATRIX GESTION	Struttura multispecialistica
AV5	110070	CASA DI CURA 'VILLA SAN MARCO'	Struttura multispecialistica
AV5	110071	CASA DI CURA 'SAN GIUSEPPE'	Struttura mono-specialistica del settore neuro-psichiatrico
AV5	110072	CASA DI CURA 'VILLA ANNA' SRL	Struttura multispecialistica
AV5	110073	CASA DI CURA 'STELLA MARIS' SRL	Struttura multispecialistica
AV5	110074	RITA SRL CASA CURA PRIVATA VILLAVERDE	Struttura multispecialistica

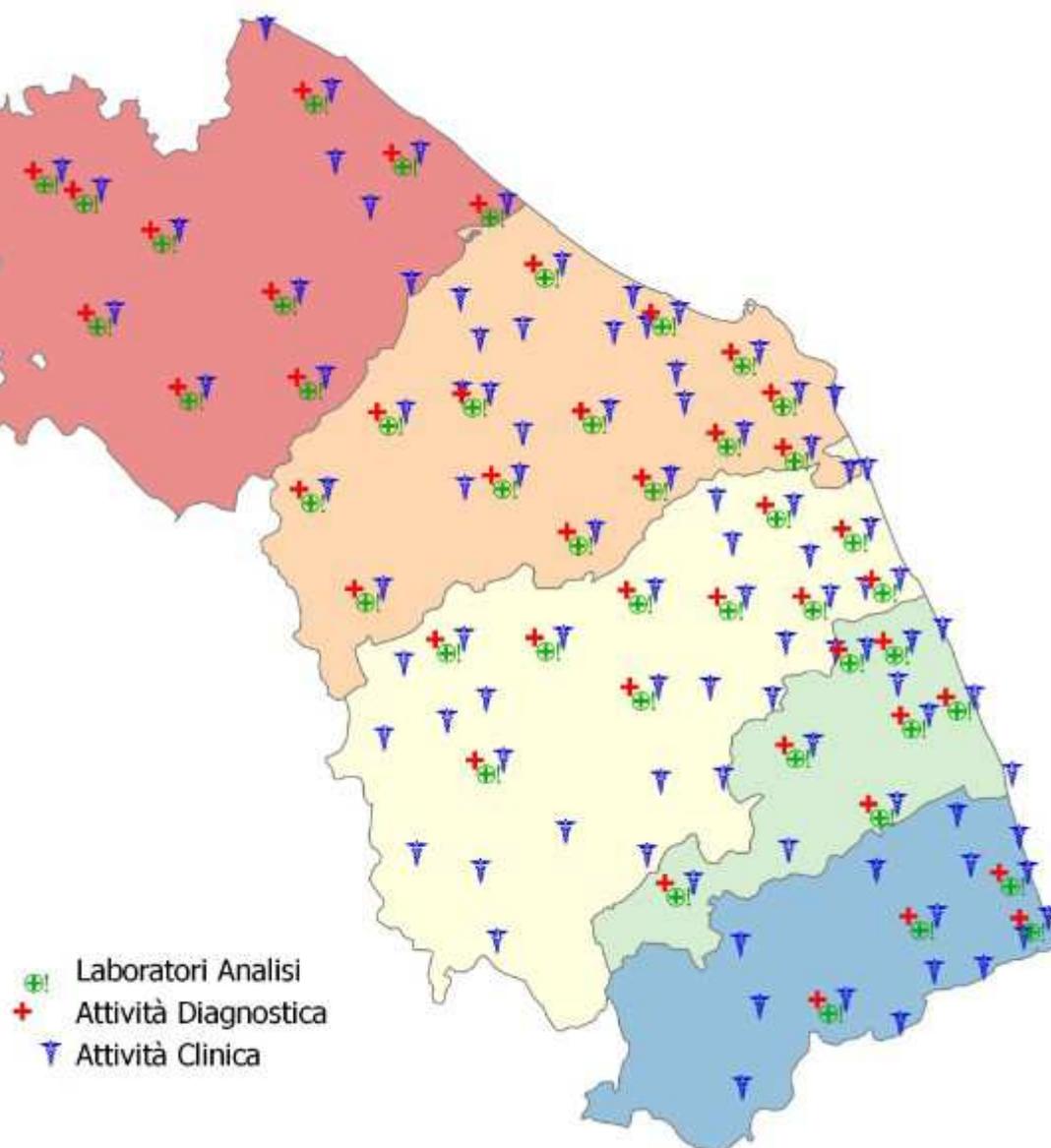
Nell'ambito dell'Area Vasta 1 è attiva la Struttura pubblico-privata Montefeltro Salute SPA che eroga prestazioni di day-surgery e ambulatoriali presso le sedi del presidio ospedaliero unico di Urbino. Inoltre, presso la sede di Ascoli della Casa di Cura S. Giuseppe l'Istituto S. Stefano di P. Potenza Picena svolge attività di riabilitazione ospedaliera ex art. 26.

I posti letto direttamente gestiti sono pari a 3.193 unità, comprendenti 398 posti letto di DH/DS, 462 posti letto di riabilitazione e lungodegenza e, infine, 2.333 posti letto ordinari (incluso detenuti, nido e discipline ospedaliere per acuti)<sup>4</sup>.

I posti letto delle Case di Cura private regionali sono pari a 914 unità, comprendenti 69 posti letto di DH/DS, 360 posti letto di riabilitazione e lungodegenza e, infine, 485 posti letto ordinari.<sup>5</sup>

Per quanto attiene alla struttura dell'offerta territoriale, l'Azienda opera mediante 292 strutture territoriali a gestione diretta e 251 strutture territoriali convenzionate (Fonte STS 11).

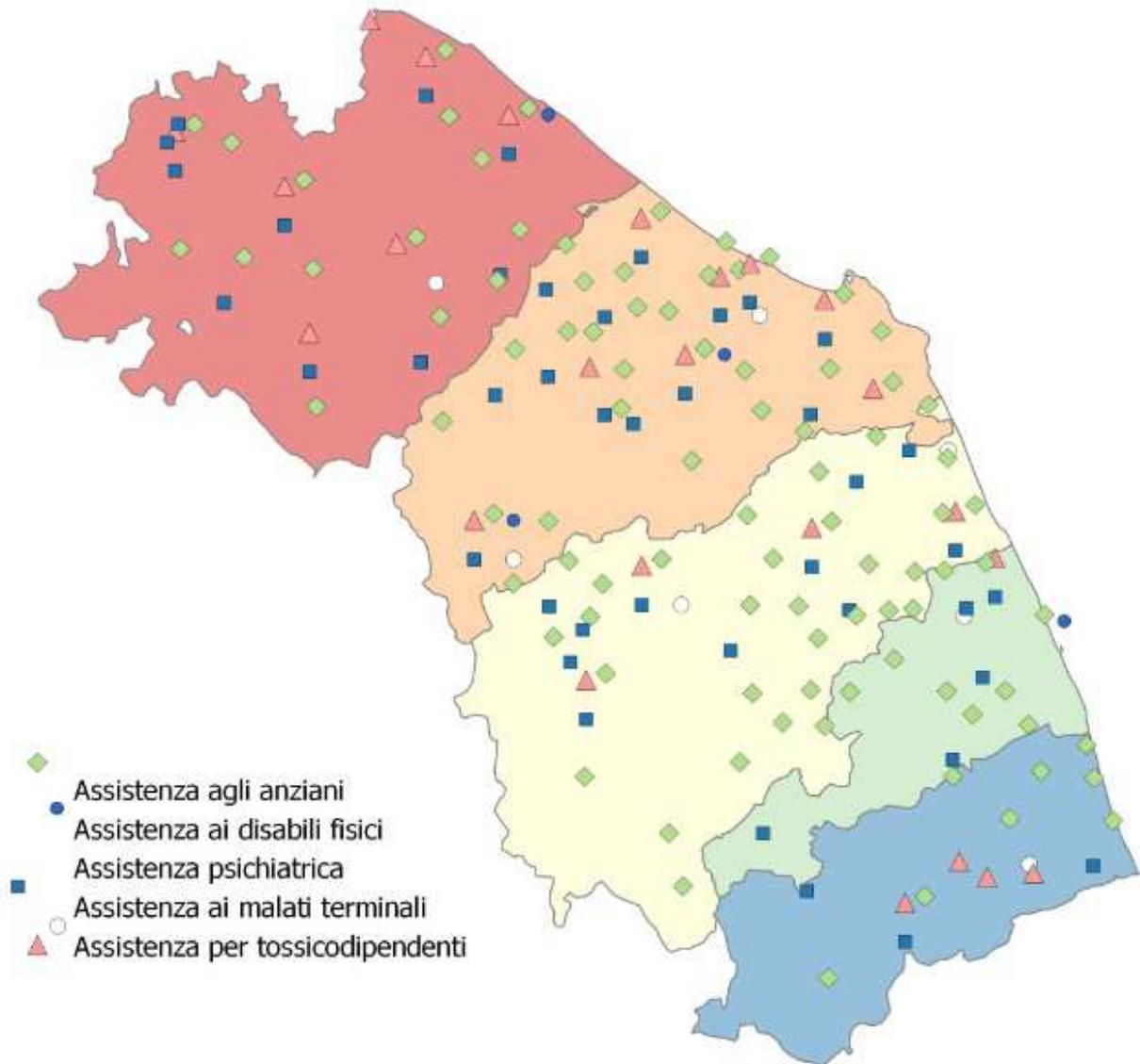
*Dislocazione geografica delle strutture specialistiche e ambulatoriali (pubbliche e private)*



<sup>4</sup> Fonte: HSP 11 e 12 anno 2014

<sup>5</sup> Fonte: HSP 11 e 13 anno 2014.

*Dislocazione geografica delle strutture residenziali (pubbliche e private)*



Di seguito, si rappresenta per tipologia di struttura il numero delle strutture pubbliche e private convenzionate.

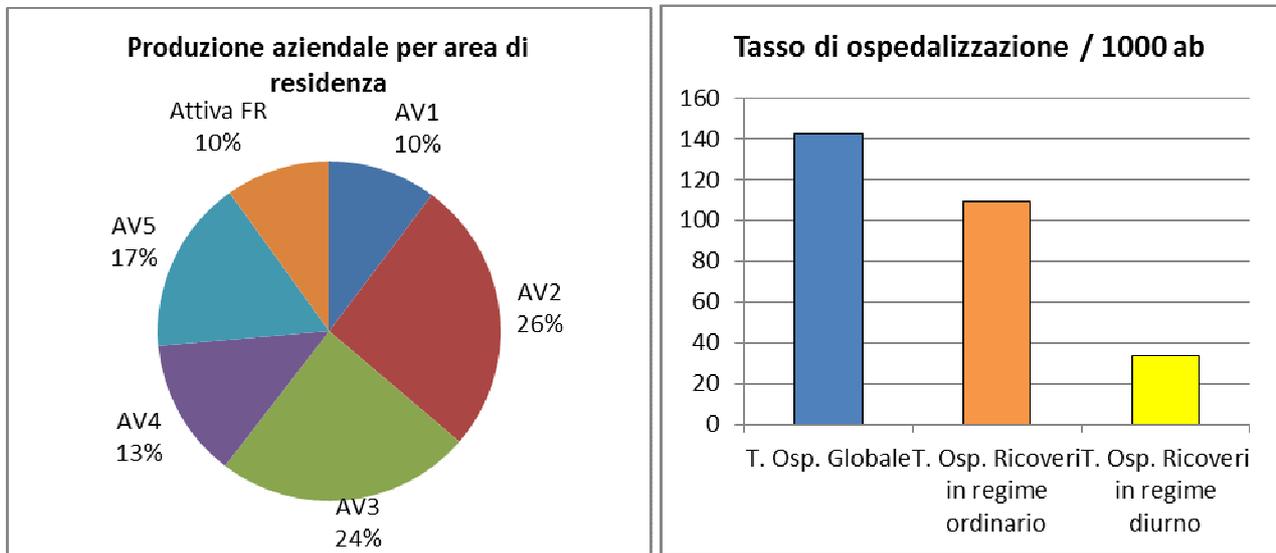
Numero di strutture a gestione diretta ASUR	Tipo di struttura			
	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	AMBULATORIO E LABORATORIO	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE
ASSISTENZA AGLI ANZIANI			29	2
ASSISTENZA AI DISABILI FISICI			2	1
ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI			2	3
ASSISTENZA AI MALATI TERMINALI			7	
ASSISTENZA AIDS	6			
ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI	19		1	2
ASSISTENZA PSICHIATRICA	32		26	20
ATTIVITA' CLINICA	111	64		
ATTIVITA' DI CONSULTORIO MATERNO-INFANTILE	72			
ATTIVITA' DI LABORATORIO	21	26		
DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI	25	31		

Numero di strutture convenzionate	Tipo di struttura			
	ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	AMBULATORIO E LABORATORIO	STRUTTURA RESIDENZIALE	STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE
ASSISTENZA AGLI ANZIANI			101	2
ASSISTENZA AI DISABILI FISICI			3	
ASSISTENZA AI DISABILI PSICHICI			4	
ASSISTENZA AIDS			1	
ASSISTENZA IDROTERMALE	6			
ASSISTENZA PER TOSSICODIPENDENTI			13	1
ASSISTENZA PSICHIATRICA			19	1
ATTIVITA' CLINICA	4	50		
ATTIVITA' DI LABORATORIO		56		
DIAGNOSTICA STRUMENTALE E PER IMMAGINI		20		

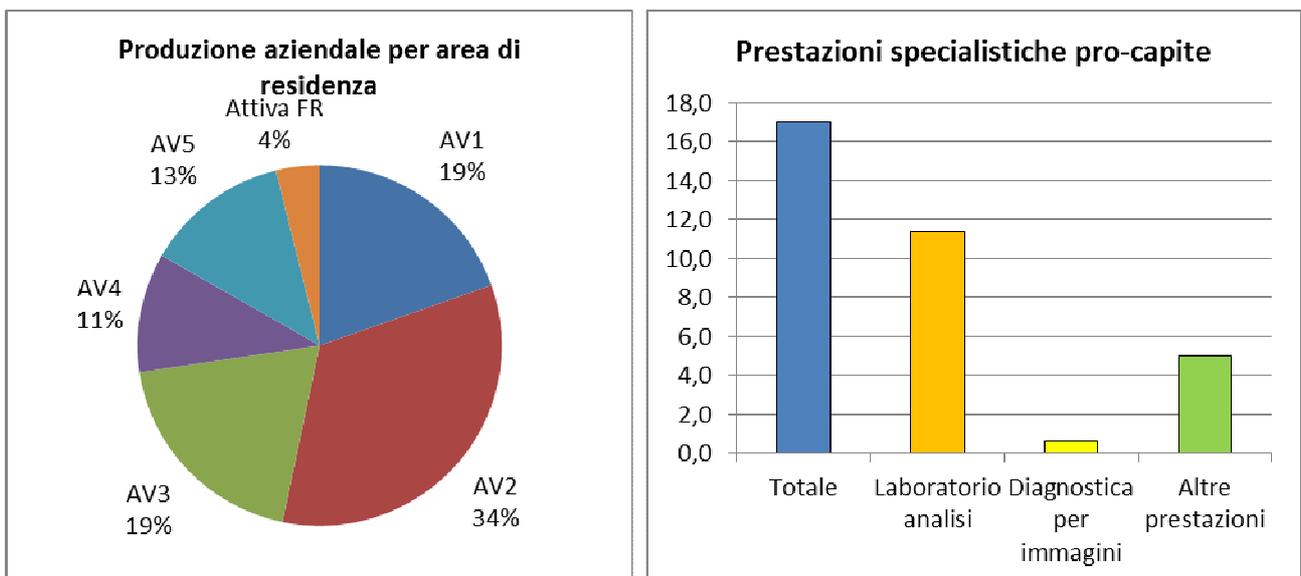
#### 4 - I servizi sanitari erogati

L'ASUR eroga livelli essenziali di assistenza alla popolazione assistita attraverso le articolazioni organizzative delle Aree Vaste. Con riferimento all'assistenza ospedaliera, l'Azienda nel 2014 ha erogato complessivamente 153.974 ricoveri (comprensivi anche della quota di produzione dei privati accreditati), di cui 90% ai propri residenti e 10% ai residenti di altre regioni. Il tasso di ospedalizzazione globale per acuti (numero di ricoveri per mille abitanti con l'utilizzo della mobilità passiva

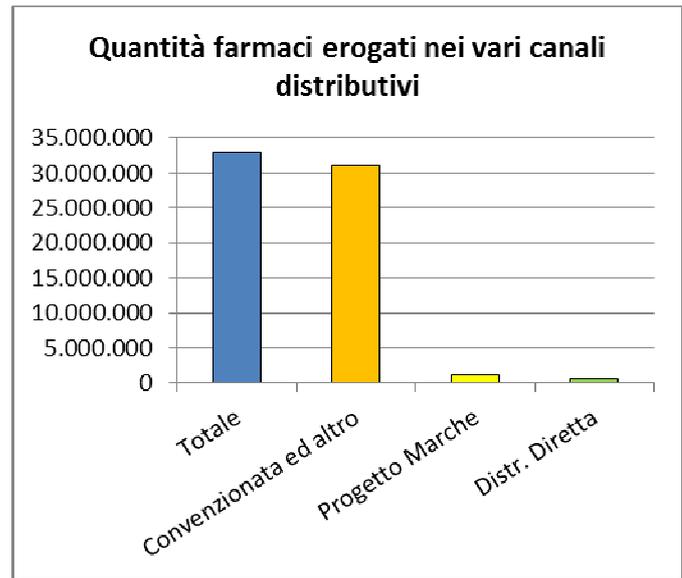
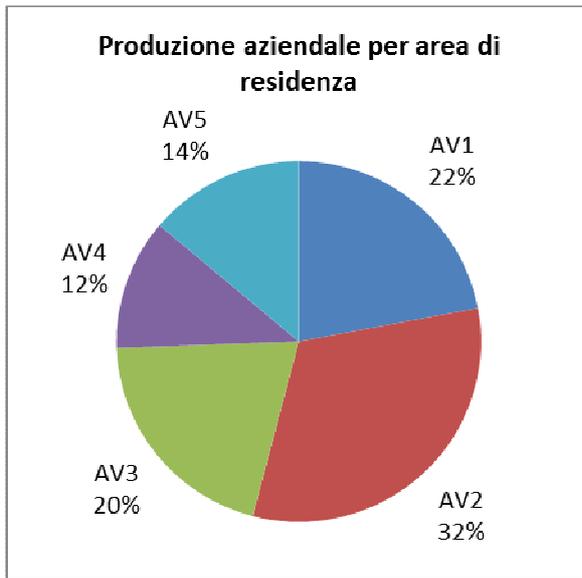
extraregionale del 2013) è pari a 142, con un valore pari a 109 per i ricoveri in regime ordinario e 33 per quelli in regime diurno.



In merito all'assistenza specialistica, nel 2014 sono state globalmente erogate dall'azienda e dagli erogatori privati accreditati ad essa convenzionati 26.406.900 prestazioni, di cui 96% ai pazienti regionali ed il restante 4% a quelli non marchigiani. Sul versante dei consumi, nell'anno di riferimento sono state mediamente erogate 17 prestazioni per residente, di cui 11,4 prestazioni di laboratorio analisi e 0,6 di diagnostica per immagini.



Per quanto riguarda l'assistenza farmaceutica, nell'esercizio corrente l'azienda ha erogato complessivamente 32.878.919 farmaci. Il canale distributivo predominante risulta essere quello della farmaceutica convenzionata, che include il 95% dei farmaci erogati; la restante quota fa riferimento alla somministrazione diretta da parte delle strutture aziendali (2%) ed alla distribuzione per conto da parte delle farmacie (4%).



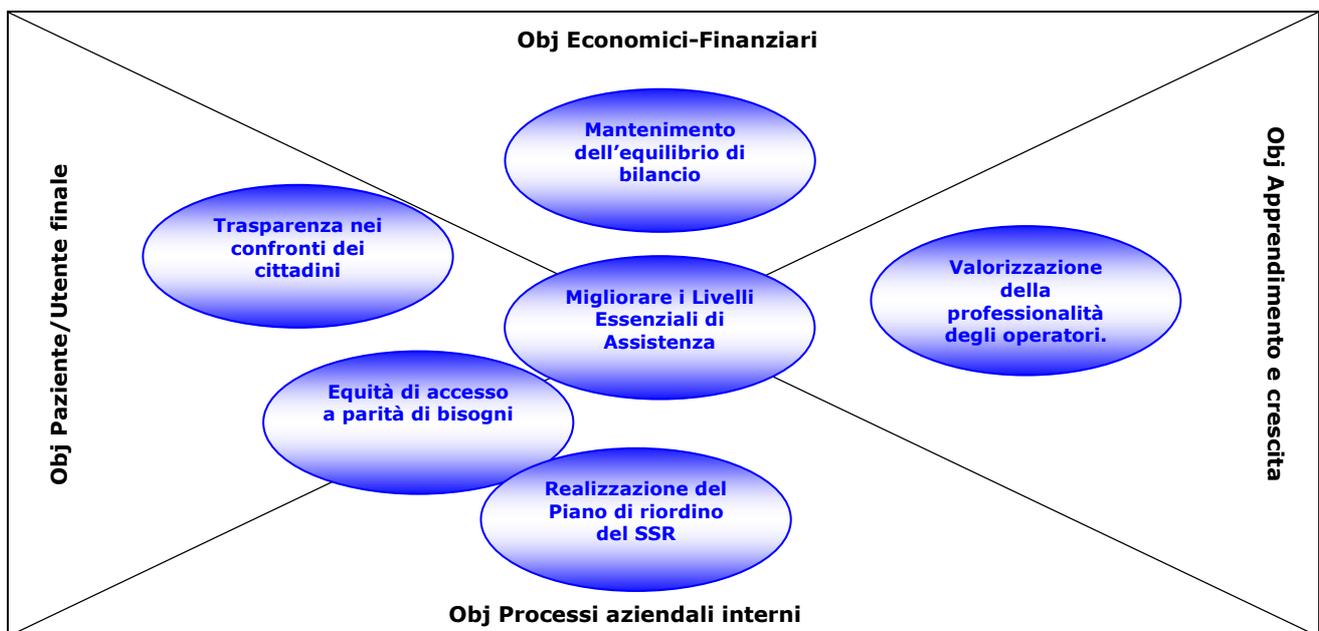
## D) OBIETTIVI: RISULTATI RAGGIUNTI E SCOSTAMENTI

### 1 – Obiettivi e indicatori strategici

Gli obiettivi strategici dell'ASUR per il triennio 2014-2016 scaturiscono direttamente dalla *mission* aziendale (§B1) nonché dalle scelte di pianificazione sanitaria ed economica effettuate dalla Regione Marche con il Piano Socio Sanitario Regionale 2012-2014 (deliberazione n. 38 del Consiglio Regionale).

Di seguito, si descrive la logica che lega appunto la *mission* istituzionale, le aree strategiche e gli obiettivi strategici (“Alberto delle performance”). In particolare, la strategia aziendale è tradotta in termini di obiettivi strategici esplicitando le azioni da realizzare nel triennio per ciascuna delle 4 prospettive seguenti:

- ❖ Prospettiva economico-finanziaria;
- ❖ Prospettiva di paziente/utente finale;
- ❖ Prospettiva dei processi aziendali interni;
- ❖ Prospettiva di apprendimento e crescita dell'organizzazione.



#### ➤ **Mantenimento dell'equilibrio di bilancio**

Il mantenimento dell'equilibrio di bilancio per l'ASUR e per tutti gli Enti del SSR costituisce fattore determinante per la sostenibilità del Servizio Sanitario Regionale e condizione necessaria per garantire nel tempo l'erogazione dei livelli essenziali di assistenza. In tal senso, l'azione aziendale è volta, da un lato, al monitoraggio continuo dei fattori di crescita della spesa sanitaria e, dall'altro, al recupero dei fattori di inefficienza del sistema al fine del loro reinvestimento.

➤ **Migliorare i Livelli Essenziali di Assistenza**

Nell'ambito delle risorse disponibili, l'azione aziendale è tesa alla ricerca continua di livelli più elevati di efficacia ed efficienza nell'erogazione dei livelli essenziali di assistenza, anche con azioni finalizzate a garantire la continuità assistenziale ospedaliera e territoriale.

➤ **Realizzazione del Piano di riordino del SSR**

Con il PSSR 2012-2014 e la successiva DGRM 1696/2012 sono state individuate le azioni di riorganizzazione del SSR necessarie per garantire da un lato il miglioramento della qualità delle risposte ai bisogni di salute e dall'altro la compatibilità della spesa sanitaria con le risorse disponibili. Definito il quadro di programmazione regionale<sup>6</sup>, nel triennio l'ASUR è impegnata alla realizzazione di tale riordino, mediante la riduzione della frammentazione ospedaliera, la riconversione delle piccole strutture ospedaliere in Case della Salute, la riorganizzazione della rete territoriale dell'emergenza-urgenza e, infine, il riordino delle reti cliniche.

➤ **Equità di accesso ai servizi a parità di bisogni di salute**

L'obiettivo strategico di "riequilibrio territoriale" è quello di garantire pari e tempestiva opportunità di accesso alle prestazioni, ai servizi e agli strumenti messi a disposizione dall'Azienda su tutto il territorio regionale, a parità di bisogno di salute.

➤ **Valorizzazione delle professionalità degli operatori**

La professionalità dei medici e infermieri, non solo in senso tecnico, ma anche come capacità di interagire con i pazienti e rapportarsi con i colleghi nel lavoro di équipe, è determinante ai fini della qualità e dell'appropriatezza delle prestazioni.

➤ **Trasparenza nei confronti dei cittadini**

La trasparenza nei confronti dei cittadini è garantita mediante l'accessibilità totale alle informazioni concernenti l'organizzazione e l'attività dell'ASUR, allo scopo di favorire forme diffuse di controllo sul perseguimento delle funzioni istituzionali e sull'utilizzo delle risorse pubbliche a garanzia delle libertà individuali e collettive.

## **2 – Obiettivi operativi**

La programmazione aziendale è stata avviata con l'approvazione delle linee di azione prioritarie che la Direzione ha predisposto per il Budget 2014, di cui alla nota prot. 4791 del 26/02/2014. Tali obiettivi

---

<sup>6</sup> Deliberazioni n. 478/2013 (Numero dei presidi ospedalieri per AAVV), n. 551/2013 (riduzione delle strutture complesse e semplici), n. 735/2013 (Riduzione della frammentazione ospedaliera, Riconversione delle piccole strutture ospedaliere e Riorganizzazione della rete territoriale dell'emergenza-urgenza), 1345/2013 (Riordino delle reti cliniche).

a carattere sanitario hanno affiancato i tetti di spesa provvisori approvati con Det. ASUR/DG n. 103 del 26/02/2014 (DGRM 1750/2013 – Determinazioni) e sono stati recepiti nel Piano delle Performance 2014-2016 (Det. n. 488 del 28/07/2014).

Successivamente con DGRM 986 del 7/8/2014 la Regione, nel modificare l'assegnazione provvisoria degli Enti del SSR avvenuta con DGRM 1750/2013, ha individuato gli obiettivi sanitari da perseguire nell'anno 2014, di cui all'allegato B della delibera citata.

Conseguentemente, con Det. n. 766 del 14/11/2014 e con Det. n. 253 del 7/4/2015, sono stati integrati gli obiettivi aziendali precedentemente assegnati alle Aree Vaste, recependo il contenuto della DGRM 986/2014. L'assegnazione, non avendo carattere di retroattività, laddove non fosse già stata concordata con il Responsabile, si limitava al periodo residuale dell'anno 2014, oltre che naturalmente all'intera annualità 2015, apprezzando positivamente le attività svolte in via propedeutica al raggiungimento del risultato finale annuo atteso e/o le azioni che teoricamente possono essere messe in campo entro fine anno a tale scopo.

Di seguito, si propongono le schede riassuntive degli obiettivi sanitari dell'area dei servizi ospedalieri, territoriali, della prevenzione e dell'area ATL, con l'evidenziazione degli indicatori, i valori attesi ed i risultati raggiunti dall'Amministrazione nel suo complesso e nelle sue articolazioni territoriali.

Con DGRM 1319 del 24/11/2014 sono stati approvati i criteri per l'anno 2014 relativi alla procedura di valutazione dei risultati conseguiti dal Direttore Generale dell'ASUR, che prevedono una selezione degli obiettivi di seguito indicati.

La legenda utilizzata è la seguente:

-  Pieno raggiungimento
-  Mancato raggiungimento
-  Raggiungimento parziale
-  Non valutabile.

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Potenziamento qualità clinica
<b>Indicatore</b>	45.1 % parti cesarei primari sul totale dei parti (Indicatore ministeriale griglia LEA)
<b>Numeratore</b>	Dimissioni con parto cesareo primario (DRG 370, 371)
<b>Denominatore</b>	Totale delle dimissioni per parto con nessun pregresso cesareo (DRG 370 - 375)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	1.565	6.816	22,96%	<23,1%
 Area Vasta 1	150	619	24,23%	24,69%
 Area Vasta 2	556	2.303	24,14%	26,30%
 Area Vasta 3	356	1.867	19,07%	23,48%
 Area Vasta 4	208	708	29,38%	26,92%
 Area Vasta 5	295	1.319	22,37%	24,58%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Potenziamento qualità clinica
<b>Indicatore</b>	45.2 % pazienti (età 65+) con diagnosi principale di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario (Indicatore Agenas PNE corretto per terapia anticoagulante)
<b>Numeratore</b>	Pazienti (età 65+) con diagnosi principale di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate
<b>Denominatore</b>	Totale pazienti (età 65+) con diagnosi principale di frattura del collo del femore

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	999	1.718	58,15% Intervallo 60-70%
	Area Vasta 1	137	228	60,09% Intervallo 60-70%
	Area Vasta 2	221	411	53,77% Intervallo 60-70%
	Area Vasta 3	283	450	62,89% Intervallo 60-70%
	Area Vasta 4	106	283	37,46% Intervallo 60-70%
	Area Vasta 5	252	346	72,83% Intervallo 60-70%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Potenziamento qualità clinica
<b>Indicatore</b>	45.3 Riammissioni a 30 giorni per scompenso cardiaco congestizio (Indicatore Agenas PNE)
<b>Numeratore</b>	Numero di ricoveri con diagnosi principale di scompenso cardiaco (non preceduti da un altro ricovero per scompenso cardiaco entro 1 anno) con riammissione entro trenta giorni dalla data di dimissione
<b>Denominatore</b>	Numero di ricoveri con diagnosi principale di scompenso cardiaco (non preceduti da un altro ricovero per scompenso cardiaco entro 1 anno)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	272	2.244	12,12%	< Valore 2013 (12,3%)
 Area Vasta 1	39	272	14,34%	14,34%
 Area Vasta 2	110	805	13,66%	12,61%
 Area Vasta 3	65	648	10,03%	10,30%
 Area Vasta 4	16	137	11,68%	12,08%
 Area Vasta 5	42	382	10,99%	13,74%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Potenziamento qualità clinica
<b>Indicatore</b>	45.4 Riammissioni a 30 giorni per BPCO riacutizzata (Indicatore Agenas PNE)
<b>Numeratore</b>	Numero di ricoveri con diagnosi di BPCO riacutizzata (non preceduti da ricovero con la stessa diagnosi nei 90 giorni precedenti) seguiti entro 30 giorni dalla data di dimissione da almeno un ricovero ospedaliero ordinario per acuti
<b>Denominatore</b>	Numero di ricoveri con diagnosi di BPCO riacutizzata (non preceduti da ricovero con la stessa diagnosi nei 90 giorni precedenti)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	156	1.424	10,96%	< Valore 2013 (11,6%)
 Area Vasta 1	42	347	12,10%	15,88%
 Area Vasta 2	59	409	14,43%	9,25%
 Area Vasta 3	25	320	7,81%	8,76%
 Area Vasta 4	10	128	7,81%	9,23%
 Area Vasta 5	20	220	9,09%	14,80%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Miglioramento appropriatezza medica
<b>Indicatore</b>	46 % Ricoveri medici oltresoglia $\geq$ 65 anni
<b>Numeratore</b>	Ricoveri medici oltresoglia
<b>Denominatore</b>	Ricoveri medici

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	3.482	79.939	4,36%	< Valore 2013 (4,41%)
 Area Vasta 1	136	8.546	1,59%	2,03%
 Area Vasta 2	845	24.250	3,48%	3,98%
 Area Vasta 3	1.244	23.222	5,36%	5,31%
 Area Vasta 4	610	9.762	6,25%	6,48%
 Area Vasta 5	647	14.159	4,57%	3,72%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Miglioramento appropriatezza chirurgica
<b>Indicatore</b>	47.1 % Dimessi da reparti chirurgici con DRG medici
<b>Numeratore</b>	Dimessi da reparti chirurgici con DRG medici
<b>Denominatore</b>	Dimessi da reparti chirurgici

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	11.550	41.381	27,91%	< Valore 2013 (28,5%)
 Area Vasta 1	809	2.396	33,76%	32,81%
 Area Vasta 2	3.520	10.693	32,92%	33,56%
 Area Vasta 3	2.958	13.555	21,82%	22,26%
 Area Vasta 4	1.456	5.173	28,15%	28,83%
 Area Vasta 5	2.807	9.564	29,35%	30,07%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Miglioramento appropriatezza chirurgica
<b>Indicatore</b>	47.2 DRG LEA Chirurgici: % Ricoveri in Day-Surgery
<b>Numeratore</b>	Ricoveri effettuati in Day-Surgery per i Drg LEA Chirurgici
<b>Denominatore</b>	Ricoveri effettuati in Day-Surgery e ricovero ordinario per i Drg LEA Chirurgici

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	8.198	17.670	46,40%	> Valore 2013 (44,3%)
 Area Vasta 1	516	1.559	33,10%	32,48%
 Area Vasta 2	2.409	5.286	45,57%	41,40%
 Area Vasta 3	2.482	6.087	40,78%	42,25%
 Area Vasta 4	1.095	1.908	57,39%	48,86%
 Area Vasta 5	1.696	2.830	59,93%	58,07%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Applicazione DGR 735/2013
<b>Indicatore</b>	48 Produzione di reportistica attestante l'adeguamento dei posti letto per acuti delle strutture ospedaliere e degli ex presidi di polo riconvertiti in ogni Area Vasta agli standard della DGR 735/13
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 28923/2014) Osp.	Documentazione da inviare alla PF Ass.

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Pronto Soccorso
<b>Indicatore</b>	49.1 % pazienti con codice giallo visitati entro 30 minuti
<b>Numeratore</b>	Pazienti in PS con codice giallo visitati entro 30 minuti
<b>Denominatore</b>	Pazienti in PS con codice giallo visitati entro e oltre 30 minuti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	57.119	99.299	57,52%	> Valore 2013 (62,3%)
 Area Vasta 1	11.391	12.773	89,18%	88,93%
 Area Vasta 2	15.856	24.114	65,75%	76,42%
 Area Vasta 3	11.688	26.520	44,07%	49,67%
 Area Vasta 4	6.113	15.903	38,44%	42,38%
 Area Vasta 5	12.071	19.989	60,39%	66,93%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Pronto Soccorso
<b>Indicatore</b>	49.2 % pazienti con codice verde visitati entro 1 ora
<b>Numeratore</b>	Pazienti in PS con codice verde visitati entro 1 ora
<b>Denominatore</b>	Pazienti in PS con codice verde visitati entro e oltre 1 ora

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	167.997	256.825	65,41%	> Valore 2013 (69,9%)
 Area Vasta 1	46.359	52.555	88,21%	86,28%
 Area Vasta 2	50.339	80.448	62,57%	74,20%
 Area Vasta 3	39.698	58.200	68,21%	71,36%
 Area Vasta 4	11.549	22.388	51,59%	54,43%
 Area Vasta 5	20.052	43.234	46,38%	52,52%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Riduzione mobilità passiva extraregionale prestazioni di risonanza magnetica (RM)
<b>Indicatore</b>	50 Riduzione prestazioni RM in mobilità passiva extraregionale (Codici: 88.91.1 - 88.91.8 ; 88.92 - 88.92.9; 88.93 - 88.93.1; 88.94.1- 88.94.3; 88.95.1 – 88.95.6)
<b>Numeratore</b>	Prestazioni RM nei codici selezionati anno 2014
<b>Denominatore</b>	Prestazioni RM nei codici selezionati anno prec

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	I dati di MP 2014 non sono ancora disponibili	n.d.

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Dematerializzazione. Attivare la dematerializzazione della documentazione clinica in diagnostica per immagini
<b>Indicatore</b>	2 Numero % di strutture pubbliche che hanno attivato i servizi di refertazione digitale
<b>Numeratore</b>	Numero di strutture pubbliche che hanno attivato i servizi di refertazione digitale
<b>Denominatore</b>	Numero totale di strutture pubbliche che eseguono prestazioni di diagnostica per immagini

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	100,00%	>40%
 Area Vasta 1	-	-	100,00%	>40%
 Area Vasta 2	-	-	100,00%	>40%
 Area Vasta 3	-	-	100,00%	>40%
 Area Vasta 4	-	-	100,00%	>40%
 Area Vasta 5	-	-	100,00%	>40%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Contenimento spesa farmaceutica ospedaliera
<b>Indicatore</b>	93 Riduzione spesa farmaceutica ospedaliera rispetto alla spesa rendicontata nel 2013
<b>Numeratore</b>	(Spesa farmaceutica ospedaliera 2014 - Spesa farmaceutica ospedaliera 2013)
<b>Denominatore</b>	Spesa farmaceutica ospedaliera 2013

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	3.482.371	60.197.701	5,78%	-0,1%
 Area Vasta 1	239.836	3.451.942	6,95%	-1,00%
 Area Vasta 2	72.755	11.463.538	0,63%	-1,00%
 Area Vasta 3	2.753.619	20.409.309	13,49%	-1,00%
 Area Vasta 4	185.794	11.985.832	1,55%	-1,00%
 Area Vasta 5	230.368	12.887.081	1,79%	-1,00%

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Razionalizzazione dei costi dei dispositivi medici
<b>Indicatore</b>	102 Produzione di documentazione attestante la costituzione di una commissione dei DM finalizzata: a. alla gestione ed omogeneizzazione dei singoli repertori dei DM;...
<b>Numeratore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica entro la data stabilita attestante lo svolgimento delle azioni previste nell'indicatore
<b>Denominatore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica entro la data stabilita attestante lo svolgimento delle azioni previste nell'indicatore

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
	Area Vasta 1	-	-	non presente Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
	Area Vasta 2	-	-	Non presente Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
	Area Vasta 3	-	-	Non presente Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
	Area Vasta 4	-	-	SI Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
	Area Vasta 5	-	-	SI Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Avvio percorso riordino delle reti cliniche, come da DGR 1345
<b>Indicatore</b>	104.5 Attivazione di Equipe Chirurgiche integrate all'interno del Presidio Unico di Area Vasta per Ortopedia, ORL, Chirurgia Generale, Urologia)
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-		obiettivi rinviati al - 2015 per mancanza accordo MMG e CA

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Avvio percorso riorganizzazione della rete dell'emergenza-urgenza: Efficienza operativa
<b>Indicatore</b>	107 Intervallo Allarme-Target dei mezzi di soccorso (minuti)
<b>Numeratore</b>	75° percentile della distribuzione degli intervalli di tempo tra la ricezione della chiamata da parte della centrale operativa e l'arrivo sul posto del primo mezzo di soccorso di tutte le missioni durante l'anno. (Contenuti informativi rilevati ai fini dell'indicatore: Data/Ora Inizio Chiamata, Data/Ora Arrivo Mezzo, Mezzo di Soccorso, Codice Intervento, Criticità Presunta, Numero missione, Esito missione, Codice tipologia mezzo di soccorso. Considerare i tempi compresi tra 1 minuto e 180 minuti. Per Criticità Presunta: considerare i codici di criticità presunta Rosso e Giallo. Selezionare come primo tempo dell'intervallo quello associato al primo mezzo di...
<b>Denominatore</b>	75° percentile della distribuzione degli intervalli di tempo tra la ricezione della chiamata da parte della centrale operativa e l'arrivo sul posto del primo mezzo di soccorso di tutte le missioni durante l'anno. (Contenuti informativi rilevati ai fini dell'indicatore: Data/Ora Inizio Chiamata, Data/Ora Arrivo Mezzo, Mezzo di Soccorso, Codice Intervento, Criticità Presunta, Numero missione, Esito missione, Codice tipologia mezzo di soccorso. Considerare i tempi compresi tra 1 minuto e 180 minuti. Per Criticità Presunta: considerare i codici di criticità presunta Rosso e Giallo. Selezionare come primo tempo dell'intervallo quello associato al primo mezzo di soccorso arrivato sul p...

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	dato non disponibile	17 minuti

<b>Area</b>	AREA OSPEDALIERA
<b>Obiettivo</b>	Razionalizzazione dei costi dei Laboratori pubblici di Ara Vasta
<b>Indicatore</b>	108 Variazione % Costi dei Laboratori Analisi di AAVV 2014 rispetto al 2013
<b>Numeratore</b>	Costi Personale, Beni e Servizi dei Laboratori Analisi di AAVV 2015 - Costi Personale, Beni e Servizi dei Laboratori Analisi di AAVV 2014
<b>Denominatore</b>	Costi Personale, Beni e Servizi dei Laboratori Analisi di AAVV 2014

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-248.686	37.730.537	-0,66%	<0%
 Area Vasta 1	184.993	4.685.159	3,95%	<0%
 Area Vasta 2	140.887	12.423.039	1,13%	<0%
 Area Vasta 3	-165.069	9.261.159	-1,78%	<0%
 Area Vasta 4	-209.971	4.876.691	-4,31%	<0%
 Area Vasta 5	-199.526	6.484.489	-3,08%	<0%

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	attuazione PNPV e piano eliminazione morbillo e rosolia congenita (DGR 480 del 3.4.13 e DGR 497 del 10.4.12)
<b>Indicatore</b>	4.1 Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per prima dose MPR
<b>Numeratore</b>	N° di soggetti entro i 24 mesi di età, vaccinati con prima dose MPR
<b>Denominatore</b>	N° di soggetti della rispettiva coorte di nascita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	10.738	13.194	81,39%	>92% o, se inferiore, comunque in aumento rispetto anno precedente
 Area Vasta 1	2.379	3.174	74,95%	89,80%
 Area Vasta 2	3.617	4.237	85,37%	94,30%
 Area Vasta 3	2.137	2.679	79,77%	92,30%
 Area Vasta 4	1.214	1.479	82,08%	94,20%
 Area Vasta 5	1.391	1.625	85,60%	95,40%

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	attuazione PNPV e piano eliminazione morbillo e rosolia congenita (DGR 480 del 3.4.13 e DGR 497 del 10.4.12)
<b>Indicatore</b>	4.2 Tasso di indagine di laboratorio (morbillo)
<b>Numeratore</b>	N° casi sospetti di morbillo testati in un laboratorio di riferimento qualificato (si vedano indicazioni della circolare "Istituzione di un sistema di sorveglianza integrato per il morbillo e la rosolia alla luce del nuovo Piano Nazionale di Eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2010-2015")
<b>Denominatore</b>	N° di casi sospetti di morbillo * 100

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	35	41	85,37% > 80%
	Area Vasta 1	1	1	100,00% > 80%
	Area Vasta 2	8	9	88,89% > 80%
	Area Vasta 3	14	16	87,50% > 80%
	Area Vasta 4	3	4	75,00% > 80%
	Area Vasta 5	9	11	81,82% > 80%

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	attuazione PNPV e piano eliminazione morbillo e rosolia congenita (DGR 480 del 3.4.13 e DGR 497 del 10.4.12)
<b>Indicatore</b>	4.3 copertura vaccinale antimeningococcica
<b>Numeratore</b>	numero di soggetti entro 24 mesi di età vaccinati con 1 dose
<b>Denominatore</b>	N° di soggetti della rispettiva coorte di nascita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	10.112	13.194	76,64%	> anno di rif. Precedente (92%)
 Area Vasta 1	2.245	3.174	70,73%	uguale o > anno di rif. Precedente (82,39%)
 Area Vasta 2	3.539	4.237	83,53%	uguale o > anno di rif. Precedente (87,53%)
 Area Vasta 3	1.834	2.679	68,46%	uguale o > anno di rif. Precedente (82,34%)
 Area Vasta 4	1.138	1.479	76,94%	uguale o > anno di rif. Precedente (85,64%)
 Area Vasta 5	1.356	1.625	83,45%	uguale o > anno di rif. Precedente (87,05%)

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	attuazione PNPV e piano eliminazione morbillo e rosolia congenita (DGR 480 del 3.4.13 e DGR 497 del 10.4.12)
<b>Indicatore</b>	4.4 copertura vaccinale antipneumococcica C
<b>Numeratore</b>	numero di soggetti entro 24 mesi di età vaccinati ciclo completo
<b>Denominatore</b>	N° di soggetti della rispettiva coorte di nascita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	11.828	13.194	89,65%	> 92%
 Area Vasta 1	2.791	3.174	87,93%	>92% o ≥ 2013
 Area Vasta 2	3.922	4.237	92,57%	>92% o ≥ 2013
 Area Vasta 3	2.278	2.679	85,03%	>92% o ≥ 2013
 Area Vasta 4	1.306	1.479	88,30%	>92% o ≥ 2013
 Area Vasta 5	1.531	1.625	94,22%	>92% o ≥ 2013

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	rispetto LEA per Screening Oncologici
<b>Indicatore</b>	5.1 Indicatori GISMA/GISCOR per screening oncologici
<b>Numeratore</b>	Inviti 2013
<b>Denominatore</b>	Popolazione target 2013

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	221.088	362.729	60,95%	Rispetto Standard estensione tra il 40 ed il 50% annuale
 Area Vasta 1	48.498	81.964	59,17%	Rispetto allo standard estensione tra il 40 ed il 50% annuale
 Area Vasta 2	84.620	113.534	74,53%	Rispetto allo standard estensione tra il 40 ed il 50% annuale
 Area Vasta 3	39.093	71.091	54,99%	Rispetto allo standard estensione tra il 40 ed il 50% annuale
 Area Vasta 4	32.149	43.892	73,25%	Rispetto allo standard estensione tra il 40 ed il 50% annuale
 Area Vasta 5	16.728	52.249	32,02%	Rispetto allo standard estensione tra il 40 ed il 50% annuale

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	rispetto LEA per Screening Oncologici
<b>Indicatore</b>	5.2 Indicatori GISCI per screening oncologici
<b>Numeratore</b>	Inviti 2013
<b>Denominatore</b>	Popolazione target 2013

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	122.150	421.132	29,01%	Rispetto Standard estensione al 33% annuale
 Area Vasta 1	23.070	99.945	23,08%	Rispetto Standard estensione al 33% annuale
 Area Vasta 2	49.320	133.590	36,92%	Rispetto Standard estensione al 33% annuale
 Area Vasta 3	27.728	83.187	33,33%	Rispetto Standard estensione al 33% annuale
 Area Vasta 4	7.343	46.726	15,72%	Rispetto Standard estensione al 33% annuale
 Area Vasta 5	14.689	57.684	25,46%	Rispetto Standard estensione al 33% annuale

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	rispetto LEA per Screening Oncologici
<b>Indicatore</b>	5.3 Proporzione di tumori in stadio II+ rilevati dai programmi di screening per il tumore della mammella (tumori screen-detected) ai round successivi a quello di prevalenza
<b>Numeratore</b>	N° dei tumori invasivi screen-detected
<b>Denominatore</b>	N° di tutti i tumori screen-detected * 100

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	9	60	15,00%	< 25%
 Area Vasta 1	3	18	16,67%	< 25%
 Area Vasta 2	-	-	-	-
 Area Vasta 3	4	21	19,05%	< 25%
 Area Vasta 4	0	4	0,00%	< 25%
 Area Vasta 5	2	17	11,76%	< 25%

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	rispetto LEA e accordi Stato Regione (programmazione ex art. 5 D.Lgs 81/08 e progetti prioritari di piano) per TSSL
<b>Indicatore</b>	6.1 aziende controllate nel territorio
<b>Numeratore</b>	numero aziende controllate
<b>Denominatore</b>	numero aziende con almeno 1 dipendente + numero aziende artigiane con > di un artigiano) x 100

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	720	4.264	16,89%	> 5%
 Area Vasta 1	167	1.125	14,84%	> 5%
 Area Vasta 2	172	938	18,34%	> 5%
 Area Vasta 3	123	1.084	11,35%	> 5%
 Area Vasta 4	121	452	26,77%	> 5%
 Area Vasta 5	137	665	20,60%	> 5%

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	rispetto LEA e accordi Stato Regione (programmazione ex art. 5 D.Lgs 81/08 e progetti prioritari di piano) per TSSL
<b>Indicatore</b>	6.2 operatività degli Organismi Provinciali
<b>Numeratore</b>	attività effettuate in coordinamento
<b>Denominatore</b>	attività programmate dall'O.P. in coordinamento

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	76	59	128,81%	100%
 Area Vasta 1	3	3	100,00%	100,00%
 Area Vasta 2	4	4	100,00%	100,00%
 Area Vasta 3	22	22	100,00%	100,00%
 Area Vasta 4	21	14	150,00%	100,00%
 Area Vasta 5	26	16	0,00%	100,00%

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	effettuazione sorveglianza epidemiologica (***)
<b>Indicatore</b>	8 realizzazione indagini PASSI, PASSI d'argento, OKKIO, HBSC
<b>Numeratore</b>	numero soggetti dei singoli campioni verificati
<b>Denominatore</b>	numero totale soggetti singoli campioni

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	8.728	8.908	97,98%	> 95% dei campioni programmati
 Area Vasta 1	99	99	100,00%	> 95% dei campioni programmati
 Area Vasta 2	6.616	6.763	97,83%	> 95% dei campioni programmati
 Area Vasta 3	356	359	99,16%	> 95% dei campioni programmati
 Area Vasta 4	821	821	100,00%	> 95% dei campioni programmati
 Area Vasta 5	836	866	96,54%	> 95% dei campioni programmati

<b>Area</b>	PREVENZIONE
<b>Obiettivo</b>	copertura vaccinale anti HPV
<b>Indicatore</b>	12 copertura vaccinale anti HPV (**)
<b>Numeratore</b>	N. bambine nel corso del 12° anno di età vaccinate con ciclo completo
<b>Denominatore</b>	N° di soggetti della rispettiva coorte di nascita 2001

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	4.312	6.830	63,13%	> anno di riferimento precedente (59,49%)
 Area Vasta 1	1.106	1.652	66,95%	> anno di riferimento precedente (56,33%)
 Area Vasta 2	1.329	2.069	64,23%	> anno di riferimento precedente (58,18%)
 Area Vasta 3	841	1.304	64,49%	> anno di riferimento precedente (63,09%)
 Area Vasta 4	508	963	52,75%	> anno di riferimento precedente (63,26%)
 Area Vasta 5	528	842	62,71%	> anno di riferimento precedente (59,88%)

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	Implementazione della attività di comunicazione del rischio così come previsto dalla DGRM n. 1803 del 09/12/2008
<b>Indicatore</b>	13 Atti formali dell' AV che definiscano la implementazione richiesta
<b>Numeratore</b>	Approvazione atti formali (SI/NO)
<b>Denominatore</b>	Approvazione atti formali (SI/NO)



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	SI, Determina ASUR/DG n. 28/2014	100% richieste assolte

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	MALATTIE ANIMALI TRASMISSIBILI ALL'UOMO - rendicontazione dei dati validati entro la data prevista dalla nota n. DGSAF n.1618 del 28/01/2013 - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	14.1 % allevamenti controllati sugli allevamenti bovini da controllare per TBC come previsto dai piani di risanamento
<b>Numeratore</b>	Allevamenti bovini controllati per TBC
<b>Denominatore</b>	Allevamenti bovini da controllare per TBC

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	1.587	1.582	100,35%	≥ 99,9%
 Area Vasta 1	472	472	100,00%	≥ 99,9%
 Area Vasta 2	344	344	100,00%	≥ 99,9%
 Area Vasta 3	512	512	100,00%	≥ 99,9%
 Area Vasta 4	123	121	102,07%	≥ 99,9%
 Area Vasta 5	136	133	102,26%	≥ 99,9%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	MALATTIE ANIMALI TRASMISSIBILI ALL'UOMO - rendicontazione dei dati validati entro la data prevista dalla nota n. DGSAF n.1618 del 28/01/2013 - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	14.2 % allevamenti controllati sugli allevamenti bovini, ovini e caprini da controllare per BRC come previsto dai piani di risanamento
<b>Numeratore</b>	Allevamenti delle tre specie controllati per BRC
<b>Denominatore</b>	Allevamenti delle tre specie da controllare per BRC

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	3.013	2.290	131,57%	≥ 99,8%
 Area Vasta 1	671	583	115,19%	≥ 99,8%
 Area Vasta 2	644	477	135,15%	≥ 99,8%
 Area Vasta 3	776	606	128,16%	≥ 99,8%
 Area Vasta 4	368	283	130,27%	≥ 99,8%
 Area Vasta 5	554	343	161,52%	≥ 99,8%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	ENCEFALOPATIE SPONGIFORMI TRASMISSIBILI (TSE) - Reg.999/2001 e Nota DGSAF 2832 del 12 febbraio 2014 - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	15.2a % di capi ovini morti sottoposti al test per TSE/Scrapie sul totale degli attesi per ogni specie
<b>Numeratore</b>	N. capi ovini i morti sottoposti al test TSE/Scrapie
<b>Denominatore</b>	N. totale dei capi ovini morti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	579	579	100,00%	≥ 80%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	ENCEFALOPATIE SPONGIFORMI TRASMISSIBILI (TSE) - Reg.999/2001 e Nota DGSAF 2832 del 12 febbraio 2014 - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	15.2b % di caprini morti sottoposti al test per TSE/Scrapie sul totale degli attesi per ogni specie
<b>Numeratore</b>	N. capi caprini morti sottoposti al test TSE/Scrapie
<b>Denominatore</b>	N. totale dei capi caprini morti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	164	164	100,00%	≥ 65%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	PNR- PIANO NAZIONALE RESIDUI (farmaci e contaminanti negli alimenti di origine animale) - Decreto legislativo 158/2006 - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	16 % campioni effettuati sul totale dei campioni previsti dal PNR
<b>Numeratore</b>	Campioni effettuati per il PNR
<b>Denominatore</b>	Totale campioni previsti dal PNR

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	574	570	100,70%	≥ 98 %
 Area Vasta 1	51	51	100,00%	98,00%
 Area Vasta 2	328	328	100,00%	98,00%
 Area Vasta 3	93	90	103,33%	98,00%
 Area Vasta 4	56	56	100,00%	98,00%
 Area Vasta 5	46	45	102,22%	98,00%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	PNAА - Piano nazionale di vigilanza e controllo sanitario sull'alimentazione animale Circolare 2/2/2000 n. 3e succ. modifiche; D.L.vo 90/93; Decisione della Commissione 2001/9/CE; Regolamento (CE) n. 882/2004; Regolamento (CE) n. 183/2005 - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	17 % campioni effettuati sul totale dei campioni previsti dal Piano Nazionale Alimentazione Animale (PNAА)
<b>Numeratore</b>	Campioni effettuati per il PNAА
<b>Denominatore</b>	Totale campioni previsti dal PNAА

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	357	358	99,72%	≥ 90% programmi campionamento con >=95% campioni svolti
 Area Vasta 1	54	54	100,00%	≥ 90% programmi campionamento con >=95% campioni svolti
 Area Vasta 2	95	92	103,26%	≥ 90% programmi campionamento con >=95% campioni svolti
 Area Vasta 3	79	81	97,53%	≥ 90% programmi campionamento con >=95% campioni svolti
 Area Vasta 4	68	67	101,49%	≥ 90% programmi campionamento con >=95% campioni svolti
 Area Vasta 5	61	64	95,31%	≥ 90% programmi campionamento con >=95% campioni svolti

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	FARMACOSORVEGLIANZA - Attività di ispezione e verifica - D.Lg.vo 6 aprile 2006, n. 193 e nota DGSA n.1466 del 26/01/2012 - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	18 % operatori controllati sul totale previsti dal programma in relazione alle frequenze stabilite
<b>Numeratore</b>	Numero di operatori controllati
<b>Denominatore</b>	Numero di operatori controllabili previsti dal programma

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	1.322	1.288	102,64%	100%
 Area Vasta 1	151	151	100,00%	100,00%
 Area Vasta 2	426	414	102,90%	100,00%
 Area Vasta 3	268	256	104,69%	100,00%
 Area Vasta 4	252	247	102,02%	100,00%
 Area Vasta 5	225	220	102,27%	100,00%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	FITOSANITARI SU ALIMENTI - DM 23/12/1992 (tabelle 1 e 2) - controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari negli alimenti di origine vegetale - LEA vincolante
<b>Indicatore</b>	19 % campioni effettuati sul totale dei previsti nell'ambito del programma di ricerca dei residui di fitosanitari negli alimenti vegetali
<b>Numeratore</b>	N. campioni effettuati
<b>Denominatore</b>	N. totale campioni previsti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	216	216	100,00%	≥ 90% in tutte le categorie previste dal DM
 Area Vasta 1	42	42	100,00%	≥ 90% in tutte le categorie previste dal DM
 Area Vasta 2	65	65	100,00%	≥ 90% in tutte le categorie previste dal DM
 Area Vasta 3	47	47	100,00%	≥ 90% in tutte le categorie previste dal DM
 Area Vasta 4	29	29	24,00%	≥ 90% in tutte le categorie previste dal DM
 Area Vasta 5	33	33	100,00%	≥ 90% in tutte le categorie previste dal DM

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	ANAGRAFI ZOOTECNICHE disponibilità del dato in BDN in tempo utile (29 febbraio) per l'Annual Report
<b>Indicatore</b>	20.1a % Aziende ovi-caprini controllati sul totale dei controlli previsti per il sistema I&R (3% delle aziende e 5% dei capi)
<b>Numeratore</b>	N. Aziende ovi-caprini controllati
<b>Denominatore</b>	N. totale aziende ovi-caprini

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	184	4.838	3,80%	> 3% delle aziende
 Area Vasta 1	33	1.009	3,27%	> 3% delle aziende
 Area Vasta 2	25	1.077	2,32%	> 3% delle aziende
 Area Vasta 3	48	1.154	4,16%	> 3% delle aziende
 Area Vasta 4	48	648	7,41%	> 3% delle aziende
 Area Vasta 5	30	950	3,16%	> 3% delle aziende

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	ANAGRAFI ZOOTECNICHE disponibilità del dato in BDN in tempo utile (29 febbraio) per l'Annual Report
<b>Indicatore</b>	20.1b % Capi ovi-caprini controllati sul totale dei controlli previsti per il sistema I&R (3% delle aziende e 5% dei capi)
<b>Numeratore</b>	N. Capi ovi-caprini controllati
<b>Denominatore</b>	N. totale capi ovi-caprini

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	7.518	149.559	5,03%	> 5% dei capi
 Area Vasta 1	615	25.843	2,38%	> 5% dei capi
 Area Vasta 2	1.865	21.502	8,67%	> 5% dei capi
 Area Vasta 3	3.664	56.430	6,49%	> 5% dei capi
 Area Vasta 4	661	21.671	3,05%	> 5% dei capi
 Area Vasta 5	713	24.113	2,96%	> 5% dei capi

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	ANAGRAFI ZOOTECHNICHE disponibilità del dato in BDN in tempo utile (29 febbraio) per l'Annual Report
<b>Indicatore</b>	20.2 % Aziende suinicole controllate sul totale dei controlli previsti per il sistema I&R -art. 8 comma 2, dlgs 200/2010 (1% aziende)
<b>Numeratore</b>	N. aziende suinicole controllate I&R
<b>Denominatore</b>	N. totale aziende suinicole

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso	
	ASUR	122	14.839	0,82%	1%
	Area Vasta 1	33	2.823	1,17%	1,00%
	Area Vasta 2	15	3.333	0,45%	1,00%
	Area Vasta 3	39	4.125	0,95%	1,00%
	Area Vasta 4	23	1.673	1,37%	1,00%
	Area Vasta 5	12	2.885	0,42%	1,00%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	OGM - Reg. CE 1829/2003 e Reg. CE 1830/2003- alimenti e mangimi geneticamente modificati.
<b>Indicatore</b>	22 % campioni eseguiti sul totale dei previsti dall'allegato 2 del Piano OGM 2012-2014
<b>Numeratore</b>	N. campioni eseguiti
<b>Denominatore</b>	N. totale campioni previsti dal Piano OGM

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	49	57	85,96%	≥ 95 % Piano OGM
 Area Vasta 1	12	11	109,09%	≥ 95 % Piano OGM
 Area Vasta 2	16	17	94,12%	≥ 95 % Piano OGM
 Area Vasta 3	9	12	75,00%	≥ 95 % Piano OGM
 Area Vasta 4	6	7	85,71%	≥ 95 % Piano OGM
 Area Vasta 5	6	10	60,00%	≥ 95 % Piano OGM

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	PIANO SORVEGLIANZA MBV - zone di produzione e stabulazione dei molluschi bivalvi vivi ai sensi del Reg. CE 854/04
<b>Indicatore</b>	23 % di aree di raccolta dei molluschi sottoposte a monitoraggio con frequenza previste
<b>Numeratore</b>	Aree di raccolta molluschi sottoposte a monitoraggio con frequenza previste
<b>Denominatore</b>	Aree di raccolta molluschi

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	92	92	100,00%	100%
 Area Vasta 1	27	27	100,00%	100,00%
 Area Vasta 2	28	28	100,00%	100,00%
 Area Vasta 3	12	12	100,00%	100,00%
 Area Vasta 4	12	12	100,00%	100,00%
 Area Vasta 5	13	13	100,00%	100,00%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	SALMONELLOSI ZOONOTICHE - Reg. 2160/03 e s.m.i.; nota DGSA 3457-26/02/2010; nota DGSAF 1618 n. del 28/01/2013 e relativa registrazione dati nel SIS-BDN
<b>Indicatore</b>	24 % campionamenti sul totale dei campioni previsti dal "piano salmonellosi" in allevamento
<b>Numeratore</b>	Campioni effettuati
<b>Denominatore</b>	Totale campioni previsti dal piano salmonellosi

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	100,00%	100%
 Area Vasta 1	-	-	100,00%	100,00%
 Area Vasta 2	-	-	100,00%	100,00%
 Area Vasta 3	-	-	100,00%	100,00%
 Area Vasta 4	-	-	100,00%	100,00%
 Area Vasta 5	-	-	100,00%	100,00%

<b>Area</b>	VETERINARIA E SICUREZZA ALIMENTARE
<b>Obiettivo</b>	AUDIT SU OSA- controlli ufficiali previsti dai Reg. 882/04 e Reg. 854/04
<b>Indicatore</b>	25 % di AUDIT effettuati sul totale dei programmati dall'Autorità Competente Locale
<b>Numeratore</b>	N. AUDIT effettuati
<b>Denominatore</b>	N. AUDIT previsti dal programma

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	69	72	95,83%	100%
 Area Vasta 1	3	3	100,00%	100,00%
 Area Vasta 2	5	8	62,50%	100,00%
 Area Vasta 3	27	27	100,00%	100,00%
 Area Vasta 4	21	21	100,00%	100,00%
 Area Vasta 5	13	13	100,00%	100,00%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE MED.LEGALE
<b>Obiettivo</b>	contenimento tempi attesa commissioni medico legali per accertamento stati disabilitanti (periodo di osservazione 1.7.2014 - 31.12.2014)
<b>Indicatore</b>	10.1 tempo medio attesa I.C.
<b>Numeratore</b>	n. giorni medi di attesa da ricezione domanda a effettuazione visita M.L.
<b>Denominatore</b>	n. giorni di attesa max indicati da normativa nazionale per tipologia di visita Medico legale

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	4 AAVV rispettano i tempi massimi e 2 AAVV superano i 180 gg (circa 240gg) tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 1	-	-	80 gg (Pesaro) 30gg (Urbino) 240 gg (Fano) tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 2	-	-	77 giorni tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 3	-	-	Anno 2014 : nel Distretto di Macerata i tempi di attesa sono 100gg per I.C.. Nel Distre...
	Area Vasta 4	-	-	al 31/12/2014 3 MESI tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 5	-	-	240 circa tempo di attesa previsto 3 Mesi

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE MED.LEGALE
<b>Obiettivo</b>	contenimento tempi attesa commissioni medico legali per accertamento stati disabilitanti (periodo di osservazione 1.7.2014 - 31.12.2014)
<b>Indicatore</b>	10.2 tempo medio attesa L. 104
<b>Numeratore</b>	n. giorni medi di attesa da ricezione domanda a effettuazione visita M.L.
<b>Denominatore</b>	n. giorni di attesa max indicati da normativa nazionale per tipologia di visita Medico legale

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	4 AAVV rispettano i tempi massimi e 2 AAVV superano i 180 gg (circa 240gg) tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 1	-	-	90 gg (Pesaro) 180 gg (Urbino) 270 gg (Fano) tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 2	-	-	75 giorni tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 3	-	-	Anno 2014 : nel Distretto di Macerata i tempi di attesa sono 100gg per I.C.. Nel Distre...
	Area Vasta 4	-	-	al 31/12/2014 3 MESI tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 5	-	-	240 circa tempo di attesa previsto 3 Mesi

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE MED.LEGALE
<b>Obiettivo</b>	contenimento tempi attesa commissioni medico legali per accertamento stati disabilitanti (periodo di osservazione 1.7.2014 - 31.12.2014)
<b>Indicatore</b>	10.3 tempo medio attesa pz. Oncologici
<b>Numeratore</b>	n. giorni medi di attesa da ricezione domanda a effettuazione visita M.L.
<b>Denominatore</b>	n. giorni di attesa max indicati da normativa nazionale per tipologia di visita Medico legale

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	3 AAVV risultano entro i tempi massimi e 2 AAVV li superano di 10gg	tempo di attesa previsto 20 giorni
 Area Vasta 1	-	-	30 gg (Pesaro) 30gg (Urbino) 30 gg (Fano)	tempo di attesa previsto 20 giorni
 Area Vasta 2	-	-	15 giorni	tempo di attesa previsto 20 giorni
 Area Vasta 3	-	-	15gg a Macerata 20gg a Civitanova Marche	tempo di attesa previsto 20 giorni
 Area Vasta 4	-	-	15 Giorni	tempo di attesa previsto 20 giorni
 Area Vasta 5	-	-	30 giorni	tempo di attesa previsto 20 giorni

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE MED.LEGALE
<b>Obiettivo</b>	contenimento tempi attesa commissioni medico legali per accertamento stati disabilitanti (periodo di osservazione 1.7.2014 - 31.12.2014)
<b>Indicatore</b>	10.4 tempi medio attesa non vedenti e non udenti
<b>Numeratore</b>	n. giorni medi di attesa da ricezione domanda a effettuazione visita M.L.
<b>Denominatore</b>	n. giorni di attesa max indicati da normativa nazionale per tipologia di visita Medico legale

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	3 AAVV rispettano i tempi massimi e 2 AAVV li superano tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 1	-	-	Non vedenti 60gg * (Pesaro) tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 2	-	-	120 giorni tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 3	-	-	15gg a Macerata 20gg a Civitanova Marche tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 4	-	-	3 Mesi tempo di attesa previsto 3 Mesi
	Area Vasta 5	-	-	240 circa tempo di attesa previsto 3 Mesi

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE MED.LEGALE
<b>Obiettivo</b>	contenimento tempi attesa commissioni medico legali per accertamento stati disabilitanti (periodo di osservazione 1.7.2014 - 31.12.2014)
<b>Indicatore</b>	10.5 tempo medio attesa commissione patenti
<b>Numeratore</b>	n. giorni medi di attesa da ricezione domanda a effettuazione visita M.L.
<b>Denominatore</b>	n. giorni di attesa max indicati da normativa nazionale per tipologia di visita Medico legale

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	45 gg medi	tempo di attesa Non previsto
 Area Vasta 1	-	-	80 gg (Pesaro) 20gg (Urbino) 40 gg (Fano)	tempo di attesa Non previsto
 Area Vasta 2	-	-	15 giorni	tempo di attesa Non previsto
 Area Vasta 3	-	-	30 gg in tutti i Distretti	tempo di attesa Non previsto
 Area Vasta 4	-	-	35 Giorni	tempo di attesa Non previsto
 Area Vasta 5	-	-	70 GG	tempo di attesa Non previsto

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE MED.LEGALE
<b>Obiettivo</b>	completamento cooperazione applicativa INPS - ASUR per medicina legale
<b>Indicatore</b>	11 utilizzo software aggiornato
<b>Numeratore</b>	numero AV che utilizzano aggiornamento
<b>Denominatore</b>	totale AV

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Implementazione effettuata	utilizzo software aggiornato da parte di tutte aree vaste

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Cure domiciliari Sub1: Potenziamento Cure Domiciliari secondo le indicazioni di cui all'Accordo con le OOSS DGR n.149/14 e 791/14.
<b>Indicatore</b>	27.2 Messa a regime della riorganizzazione delle Cure Domiciliari secondo gli standard della DGR 791/14.
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Non fatto	Fatto/Non Fatto

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Cure domiciliari Sub 2: Eseguire la formazione degli operatori per la corretta compilazione della scheda di valutazione RUG III HC
<b>Indicatore</b>	28.1 Descrizione del percorso formativo degli operatori (DGR 791/14)
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Fatto. Documentazione inviata (prot. 11329/2015)	Fatto/Non Fatto

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Cure domiciliari Sub 2: Eseguire la formazione degli operatori per la corretta compilazione della scheda di valutazione RUG III HC
<b>Indicatore</b>	28.2 Messa a regime dell'utilizzo della scheda RUG III HC
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza territoriale entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza territoriale entro la data stabilita



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Fatto. Documentazione inviata (prot. 11329/2015)	Fatto/Non Fatto

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Assistenza residenziale e semiresidenziale Sub 1: DGR n.149/14-Attivazione 200 p.l. Residenza Protetta Anziani
<b>Indicatore</b>	29 Contrattualizzazione ulteriori 200 p.l. RPA come da indicazioni regionali
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza territoriale entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza territoriale entro la data stabilita



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 29091/2014)	Documentazione inviata entro il 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Assistenza residenziale e semiresidenziale Sub 2: DGR n.149/14- Attivazione 150 p.l. nelle aree anziani, disabilità, salute mentale
<b>Indicatore</b>	30 Contrattualizzazione ulteriori 150 p.l. come da indicazioni regionali
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza territoriale entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza territoriale entro la data stabilita



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 29091/2014)	Fatto/Non Fatto

<b>Area</b>	DSM
<b>Obiettivo</b>	Assistenza residenziale e semiresidenziale Sub 3: DGR n.149/14-Attivazione circa 100 p.l. per disabilità psichica per recupero mobilità passiva
<b>Indicatore</b>	31.2 Contrattualizzazione p.l. in ambito salute mentale secondo programma redatto sulla base della ricognizione
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Rinvio al 2015 in attesa della costituzione della rete regionale	Entro 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Case della salute e Cure intermedie Sub 1: DGR n.149/14-Adeguamento ai criteri di cui alla DGR n.452/14 delle 11 strutture esistenti
<b>Indicatore</b>	32 Relazione ASUR
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 28906/2014)	Documentazione inviata entro il 31/12/2014

**Area**

AREA  
TERRITORIALE

**Obiettivo**

Case della salute e Cure intermedie  
Sub 2: DGR n.149/14-Attivazione CdS nei territori meno coperti

**Indicatore**

33 Numero CdS attivate nei territori meno coperti

**Numeratore**

-

**Denominatore**

-



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 28906/2014)	>=2

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Case della salute e Cure intermedie Sub 3: DGR n.149/14-Piano triennale di attivazione CdS
<b>Indicatore</b>	34 Presentazione Piano triennale di attivazione n.29 CdS (11 esistenti + 13 ex DGR 735/13 + 15 ex novo)
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	La scadenza inizialmente prevista al 31/12/2014 è rinviata al 2015	Documentazione inviata entro il 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE
<b>Obiettivo</b>	Case della salute e Cure intermedie Sub 4: Attivazione p.l. Cure Intermedie secondo i criteri di specifico atto regionale nelle strutture di cui alla DGR 735/13
<b>Indicatore</b>	35 Determina ASUR
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 28923/2014)	Fatto/Non Fatto

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Liste di attesa. Garantire, entro i tempi previsti per le classi di priorità B e D, le seguenti prestazioni: - visita oculistica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraortici.
<b>Indicatore</b>	1.1 Numero % prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D Visita Oculistica
<b>Numeratore</b>	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D
<b>Denominatore</b>	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	53.913	127.451	42,30% >60%
	Area Vasta 1	7.614	22.679	33,57% >60%
	Area Vasta 2	13.793	34.739	39,70% >60%
	Area Vasta 3	13.448	28.814	46,67% >60%
	Area Vasta 4	8.184	17.344	47,19% >60%
	Area Vasta 5	10.874	23.875	45,55% >60%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Liste di attesa. Garantire, entro i tempi previsti per le classi di priorità B e D, le seguenti prestazioni: - visita oculistica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraortici.
<b>Indicatore</b>	1.2 Numero % prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D Mammografia
<b>Numeratore</b>	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D
<b>Denominatore</b>	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	28.903	58.138	49,71% >60%
	Area Vasta 1	8.750	11.240	77,85% >60%
	Area Vasta 2	7.288	20.936	34,81% >60%
	Area Vasta 3	4.594	9.188	50,00% >60%
	Area Vasta 4	2.692	7.124	37,79% >60%
	Area Vasta 5	5.579	9.650	57,81% >60%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Liste di attesa. Garantire, entro i tempi previsti per le classi di priorità B e D, le seguenti prestazioni: - visita oculistica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraortici.
<b>Indicatore</b>	1.3 Numero % prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D TAC torace
<b>Numeratore</b>	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D
<b>Denominatore</b>	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	13.001	18.910	68,75%	>60%
 Area Vasta 1	1.177	1.728	68,11%	>60%
 Area Vasta 2	3.261	4.821	67,64%	>60%
 Area Vasta 3	3.662	5.644	64,88%	>60%
 Area Vasta 4	1.595	2.129	74,92%	>60%
 Area Vasta 5	3.306	4.588	72,06%	>60%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Liste di attesa. Garantire, entro i tempi previsti per le classi di priorità B e D, le seguenti prestazioni: - visita oculistica; - mammografia; - TAC torace; - ecocolordoppler tronchi sovraortici.
<b>Indicatore</b>	1.4 Numero % prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D Ecocolordoppler tronchi sovraortici
<b>Numeratore</b>	Numero prestazioni garantite entro i tempi previsti per la classe di priorità D
<b>Denominatore</b>	Numero totale di prestazioni per classe di priorità D

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	24.679	34.224	72,11% >60%
	Area Vasta 1	5.051	7.096	71,18% >60%
	Area Vasta 2	9.765	12.150	80,37% >60%
	Area Vasta 3	4.760	6.282	75,77% >60%
	Area Vasta 4	1.384	2.231	62,03% >60%
	Area Vasta 5	3.719	6.465	57,53% >60%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Liste di attesa. Garantire, entro i tempi previsti per le classi di priorità B e D, le seguenti prestazioni: - visita oculistica;
<b>Indicatore</b>	1bis.1 Incremento delle agende dedicate per le classi di priorità B e D per le prestazioni: Visita Oculistica
<b>Numeratore</b>	Numero prestazioni registrate nel mese di Dicembre su agende dedicate classe di priorità B e D (visita oculistica)
<b>Denominatore</b>	Numero totale prestazioni registrate nel mese di dicembre con classe di priorità B e D nei flussi di back-office (visita oculistica)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 3354/2015)	Documentazione inviata entro il 30/1/2015
 Area Vasta 1	-	-	Doc. inviata prot. 5539 del 29/01/2015 e 75973 del 27/11/2014	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 2	-	-	Doc. inviata mail del 29/01/2015 del Dott. Tini	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 3	-	-	Doc. inviata Prot. 3667 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 4	-	-	Doc. inviata Prot. 4689 del 28/1/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 5	-	-	Doc. inviata Prot. 8372 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Liste di attesa. Garantire, entro i tempi previsti per le classi di priorità B e D, le seguenti prestazioni: - mammografia
<b>Indicatore</b>	1bis.2 Incremento delle agende dedicate per le classi di priorità B e D per le prestazioni: Mammografia
<b>Numeratore</b>	Numero prestazioni registrate nel mese di Dicembre su agende dedicate classe di priorità B e D (mammografia)
<b>Denominatore</b>	Numero totale prestazioni registrate nel mese di dicembre con classe di priorità B e D nei flussi di back-office (mammografia)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 3354/2015)	Documentazione inviata entro il 30/1/2015
 Area Vasta 1	-	-	Doc. inviata prot. 5539 del 29/01/2015 e 75973 del 27/11/2014	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 2	-	-	Doc. inviata mail del 29/01/2015 del Dott. Tini	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 3	-	-	Doc. inviata Prot. 3667 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 4	-	-	Doc. inviata Prot. 4689 del 28/1/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 5	-	-	Doc. inviata Prot. 8372 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Rispetto TDA / DGR 1/2014 - Gestione delle cronicità
<b>Indicatore</b>	52.1 Produzione di reportistica attestante la definizione, entro il 15/12/2014, di slot dedicati nelle agende di oncologia per la presa in carico di pazienti cronici sottoposti a follow up
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 3354/2015)	Documentazione inviata entro il 30/1/2015
Area Vasta 1	-	-	Doc. inviata prot. 5539 del 29/01/2015 e 75973 del 27/11/2014	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 2	-	-	Doc. inviata mail del 29/01/2015 del Dott. Tini	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 3	-	-	Doc. inviata Prot. 3667 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 4	-	-	Doc. inviata Prot. 4689 del 28/1/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 5	-	-	Doc. inviata Prot. 8372 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Rispetto TDA / DGR 1/2014 - Gestione delle cronicità
<b>Indicatore</b>	52.2 Produzione di reportistica attestante la definizione, entro il 15/12/2014, di solt dedicati nelle agende di diabetologia per la presa in carico di pazienti cronici sottoposti a follow up
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 3354/2015)	Documentazione inviata entro il 30/1/2015
 Area Vasta 1	-	-	Doc. inviata prot. 5539 del 29/01/2015 e 75973 del 27/11/2014	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 2	-	-	Doc. inviata mail del 29/01/2015 del Dott. Tini	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 3	-	-	Doc. inviata Prot. 3667 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 4	-	-	Doc. inviata Prot. 4689 del 28/1/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 5	-	-	Doc. inviata Prot. 8372 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Rispetto TDA / DGR 1/2014 - Gestione delle cronicità
<b>Indicatore</b>	52.3 Produzione di reportistica attestante la definizione, entro il 15/12/2014, di solt dedicati nelle agende di nefrologia per la presa in carico di pazienti cronici sottoposti a follow up
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 3354/2015)	Documentazione inviata entro il 30/1/2015
Area Vasta 1	-	-	Doc. inviata prot. 5539 del 29/01/2015 e 75973 del 27/11/2014	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 2	-	-	Doc. inviata mail del 29/01/2015 del Dott. Tini	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 3	-	-	Doc. inviata Prot. 3667 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 4	-	-	Doc. inviata Prot. 4689 del 28/1/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
Area Vasta 5	-	-	Doc. inviata Prot. 8372 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE TEMPI ATTESA
<b>Obiettivo</b>	Rispetto TDA / DGR 1/2014 - Gestione delle cronicità
<b>Indicatore</b>	52.4 Produzione di reportistica attestante la definizione, entro il 15/12/2014, di solt dedicati nelle agende di cardiologia per la presa in carico di pazienti cronici sottoposti a follow up
<b>Numeratore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita
<b>Denominatore</b>	Documentazione inviata alla P.F. Assistenza Ospedaliera, Emergenza-Urgenza, Ricerca e Formazione entro la data stabilita

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Documentazione inviata (prot. 3354/2015)	Documentazione inviata entro il 30/1/2015
 Area Vasta 1	-	-	Doc. inviata prot. 5539 del 29/01/2015 e 75973 del 27/11/2014	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 2	-	-	Doc. inviata mail del 29/01/2015 del Dott. Tini	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 3	-	-	Doc. inviata Prot. 3667 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 4	-	-	Doc. inviata Prot. 4689 del 28/1/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015
 Area Vasta 5	-	-	Doc. inviata Prot. 8372 del 3/2/2015	Documentazione inviata entro il 31/01/2015

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Contenimento spesa farmaceutica territoriale convenzionata
<b>Indicatore</b>	89 Riduzione spesa farmaceutica territoriale convenzionata netta rispetto alla spesa rendicontata nel 2013
<b>Numeratore</b>	(Spesa farmaceutica territoriale convenzionata netta 2014 - Spesa farmaceutica territoriale convenzionata netta 2013)
<b>Denominatore</b>	Spesa farmaceutica territoriale convenzionata netta 2013

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	898.898	247.583.092	0,36%	-0.1%
 Area Vasta 1	-224.175	55.365.573	-0,40%	-1,00%
 Area Vasta 2	389.537	82.329.219	0,47%	-1,00%
 Area Vasta 3	271.160	49.758.418	0,54%	-1,00%
 Area Vasta 4	306.779	28.067.731	1,09%	-1,00%
 Area Vasta 5	155.596	32.062.151	0,49%	-1,00%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Attivazione monitoraggio prescrizioni nella farmaceutica convenzionata (DGR 140/2009)
<b>Indicatore</b>	90 Produzione di documentazione attestante lo svolgimento: a. dell'analisi dei comportamenti prescrittivi dei MMG/PLS, specialmente sui farmaci che determinano incrementi della spesa e dei consumi;...
<b>Numeratore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica entro la data stabilita attestante lo svolgimento delle azioni previste nell'indicatore
<b>Denominatore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica entro la data stabilita attestante lo svolgimento delle azioni previste nell'indicatore

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni a, b, d,c	Documentazione inviata entro il 31/12/2014
 Area Vasta 1	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni a, b, d,c	Documentazione inviata entro il 31/12/2014
 Area Vasta 2	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni a, b, d,c	Documentazione inviata entro il 31/12/2014
 Area Vasta 3	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni a, b, d,c	Documentazione inviata entro il 31/12/2014
 Area Vasta 4	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni a, b, d,c	Documentazione inviata entro il 31/12/2014
 Area Vasta 5	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni a, b, d,c	Documentazione inviata entro il 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.1 % DDD farmaci a brevetto scaduto sul totale delle DDD prescritte
<b>Numeratore</b>	DDD farmaci a brevetto scaduto
<b>Denominatore</b>	Totale DDD farmaci

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	471.661.747	652.389.752	72,30%	Incremento del 15% rispetto all'anno precedente
 Area Vasta 1	109.241.790	149.111.098	73,26%	84,70%
 Area Vasta 2	151.863.738	213.394.969	71,17%	83,27%
 Area Vasta 3	90.439.540	125.622.497	71,99%	83,96%
 Area Vasta 4	50.777.380	69.759.207	72,79%	84,74%
 Area Vasta 5	69.339.299	94.501.986	73,37%	85,48%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.2 Statine: Spesa netta pro-capite pesata
<b>Numeratore</b>	Spesa netta statine (ACT4 C10AA)
<b>Denominatore</b>	Popolazione ISTAT residente al 1° gennaio anno riferimento pesata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	19.189.912	1.553.139	1.235,56%	≤ 9
 Area Vasta 1	4.972.159	359.430	1.383,35%	≤ 9
 Area Vasta 2	6.395.319	493.592	1.295,67%	≤ 9
 Area Vasta 3	3.519.579	308.763	1.139,90%	≤ 9
 Area Vasta 4	1.858.870	177.772	1.045,65%	≤ 9
 Area Vasta 5	2.443.985	213.582	1.144,28%	≤ 9

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.3 Sostanze modificatrici dei lipidi: Spesa netta pro-capite pesata
<b>Numeratore</b>	Spesa netta sostanze modificatrici dei lipidi (ATC5 C10BA02 + C10AX09)
<b>Denominatore</b>	Popolazione ISTAT residente al 1° gennaio anno riferimento pesata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	6.802.017	1.553.139	437,95%	≤ 3
 Area Vasta 1	1.386.384	359.430	385,72%	≤ 3
 Area Vasta 2	2.476.251	493.592	501,68%	≤ 3
 Area Vasta 3	1.519.665	308.763	492,18%	≤ 3
 Area Vasta 4	642.555	177.772	361,45%	≤ 3
 Area Vasta 5	777.163	213.582	363,87%	≤ 3

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.4 Inibitori di pompa acida: Spesa netta pro-capite pesata
<b>Numeratore</b>	Spesa netta inibitori di pompa acida (ATC4 A02BC)
<b>Denominatore</b>	Popolazione ISTAT residente al 1° gennaio anno riferimento pesata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	25.418.665	1.553.139	1.636,60%	≤ 10
 Area Vasta 1	5.058.357	359.430	1.407,33%	≤ 10
 Area Vasta 2	8.198.645	493.592	1.661,02%	≤ 10
 Area Vasta 3	5.416.012	308.763	1.754,10%	≤ 10
 Area Vasta 4	3.298.565	177.772	1.855,50%	≤ 10
 Area Vasta 5	3.447.086	213.582	1.613,94%	≤ 10

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.5 Inibitori di pompa acida: % Pazienti trattati rispetto ai residenti
<b>Numeratore</b>	Pazienti residenti con prescrizioni di farmaci inibitori di pompa acida (ATC4 A02BC)
<b>Denominatore</b>	Popolazione ISTAT residente al 1° gennaio anno riferimento pesata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	566.653	1.553.139	36,48%	≤ 17%
 Area Vasta 1	115.590	359.430	32,16%	≤ 17%
 Area Vasta 2	179.668	493.592	36,40%	≤ 17%
 Area Vasta 3	115.143	308.763	37,29%	≤ 17%
 Area Vasta 4	66.617	177.772	37,47%	≤ 17%
 Area Vasta 5	89.635	213.582	41,97%	≤ 17%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.6 % DDD Sartani associati e non su totale DDD sostanze ad azione sul sistema renina-angiotensina
<b>Numeratore</b>	DDD Sartani associati e non (ATC4 C09CA + C09DA)
<b>Denominatore</b>	DDD sostanze ad azione sul sistema renina-angiotensina (ATC2 C09)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	58.608.821	119.911.160	48,88%	≤ 40%
 Area Vasta 1	14.793.835	28.159.182	52,54%	≤ 40%
 Area Vasta 2	20.228.681	37.353.779	54,15%	≤ 40%
 Area Vasta 3	9.958.758	22.837.940	43,61%	≤ 40%
 Area Vasta 4	5.896.333	12.742.156	46,27%	≤ 40%
 Area Vasta 5	7.731.215	18.818.102	41,08%	≤ 40%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.7 Sartani non associati: Spesa netta pro-capite pesata
<b>Numeratore</b>	Spesa netta sartani non associati (ATC4 C09CA)
<b>Denominatore</b>	Popolazione ISTAT residente al 1° gennaio anno riferimento pesata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	10.354.734	1.553.139	666,70%	≤ 5
 Area Vasta 1	2.381.310	359.430	662,52%	≤ 5
 Area Vasta 2	3.761.529	493.592	762,07%	≤ 5
 Area Vasta 3	1.811.058	308.763	586,55%	≤ 5
 Area Vasta 4	1.034.599	177.772	581,98%	≤ 5
 Area Vasta 5	1.366.239	213.582	639,68%	≤ 5

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.8 Sartani associati: Spesa netta pro-capite pesata
<b>Numeratore</b>	Spesa netta sartani associati (ATC4 C09DA)
<b>Denominatore</b>	Popolazione ISTAT residente al 1° gennaio anno riferimento pesata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	10.925.435	1.553.139	703,44%	≤ 6
 Area Vasta 1	2.615.054	359.430	727,56%	≤ 6
 Area Vasta 2	3.840.142	493.592	778,00%	≤ 6
 Area Vasta 3	1.916.127	308.763	620,58%	≤ 6
 Area Vasta 4	1.187.043	177.772	667,73%	≤ 6
 Area Vasta 5	1.367.071	213.582	640,07%	≤ 6

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Incremento uso farmaci con brevetto scaduto
<b>Indicatore</b>	91.9 Adrenergici respiratori: Spesa netta pro-capite pesata
<b>Numeratore</b>	Spesa netta adrenergici respiratori (ATC4 R03AK)
<b>Denominatore</b>	Popolazione ISTAT residente al 1° gennaio anno riferimento pesata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	13.904.762	1.553.139	895,27% ≤ 6	
 Area Vasta 1	3.048.110	359.430	848,04% ≤ 6	
 Area Vasta 2	4.606.896	493.592	933,34% ≤ 6	
 Area Vasta 3	2.808.107	308.763	909,47% ≤ 6	
 Area Vasta 4	1.597.929	177.772	898,86% ≤ 6	
 Area Vasta 5	1.843.720	213.582	863,24% ≤ 6	

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Utilizzo farmaci biosimilari
<b>Indicatore</b>	95 Incremento del 10% dell'utilizzo dei farmaci biosimilari rispetto all'anno 2013
<b>Numeratore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica
<b>Denominatore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	68.227	161.176	42,33% Incremento 10%
	Area Vasta 1	8.141	0	100,00% Incremento 10%
	Area Vasta 2	978	11.573	8,45% Incremento 10%
	Area Vasta 3	26.332	17.768	148,20% Incremento 10%
	Area Vasta 4	25.636	26.214	97,80% Incremento 10%
	Area Vasta 5	7.140	105.621	6,76% Incremento 10%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Potenziamento della farmaceutica in distribuzione diretta
<b>Indicatore</b>	100.1 Incremento consumi farmaceutica in distribuzione diretta rispetto ai consumi rendicontati nel 2013
<b>Numeratore</b>	Spesa farmaceutica in distribuzione diretta 2015 - Spesa farmaceutica in distribuzione diretta 2014
<b>Denominatore</b>	Spesa farmaceutica in distribuzione diretta 2013

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	13.221.042	79.820.023	16,56%	Incremento rispetto all'anno precedente
 Area Vasta 1	2.301.913	10.818.039	21,28%	>0%
 Area Vasta 2	4.360.629	28.150.776	15,49%	>0%
 Area Vasta 3	3.069.695	16.834.049	18,24%	>0%
 Area Vasta 4	2.611.859	12.291.448	21,25%	>0%
 Area Vasta 5	876.946	11.725.711	7,48%	>0%

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE FARMA
<b>Obiettivo</b>	Potenziamento della farmaceutica in distribuzione diretta
<b>Indicatore</b>	100.2 Produzione di documentazione attestante: a. la realizzazione di incontri con i medici delle UU.OO. per la definizione dei principi attivi (specialmente a brevetto scaduto) erogabili e dei coretti percorsi assistenziali;...
<b>Numeratore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica entro la data stabilita attestante lo svolgimento delle azioni previste nell'indicatore
<b>Denominatore</b>	Relazione inviata alla P.F. Assistenza Farmaceutica entro la data stabilita attestante lo svolgimento delle azioni previste nell'indicatore

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	-	-	Report di Area Vasta che evidenziano lo svolgimento delle azioni	Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
 Area Vasta 1	-	-	SI	Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
 Area Vasta 2	-	-	SI	Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
 Area Vasta 3	-	-	SI	Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
 Area Vasta 4	-	-	SI	Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014
 Area Vasta 5	-	-	SI	Documentazione attestante la realizzazione delle azioni entro il 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE OB.AZIENDALI
<b>Obiettivo</b>	Riorganizzazione dei trasporti prevalentemente non sanitari, come da DGR 968/2013 e Det. ASUR DG 800 del 25/10/2013
<b>Indicatore</b>	111 Costo per trasporti in emergenza e non prevalentemente sanitari
<b>Numeratore</b>	Costo per trasporti in emergenza e non prevalentemente sanitari 2014
<b>Denominatore</b>	Tetto previsto da Determina

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso	
	ASUR	21.474.589	21.312.000	Non raggiunto	Raggiunto/Non Raggiunto
	Area Vasta 1	5.531.093	5.530.566	Raggiunto	Raggiunto/Non Raggiunto
	Area Vasta 2	8.061.843	7.047.474	Non raggiunto	Raggiunto/Non Raggiunto
	Area Vasta 3	2.996.382	3.641.616	Raggiunto	Raggiunto/Non Raggiunto
	Area Vasta 4	2.579.360	2.616.370	Raggiunto	Raggiunto/Non Raggiunto
	Area Vasta 5	2.305.911	2.475.974	Raggiunto	Raggiunto/Non Raggiunto

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE OB.AZIENDALI
<b>Obiettivo</b>	Realizzazione della C.C.T. in tutte le AAVV (AAVV 2 e 4/5); condivisione/omogeneizzazione procedure; utilizzo da parte C.C.T. del sistema informativo
<b>Indicatore</b>	110 Realizzazione della C.C.T. in tutte le AAVV (AAVV 2 e 4/5); condivisione/omogeneizzazione procedure; utilizzo da parte C.C.T. del sistema informativo
<b>Numeratore</b>	-
<b>Denominatore</b>	-

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 Area Vasta 2	-	-	Non fatto	Fatto/Non fatto

<b>Area</b>	AREA TERRITORIALE OB.AZIENDALI
<b>Obiettivo</b>	Avvio percorso riordino rete riconversione dei piccoli ospedali, in casa della salute: Rispetto del cronoprogramma di cui alla Det. 940
<b>Indicatore</b>	105.1  a) Determina Case della Salute con classificazione nuove ed esistenti b) Individuazione Responsabilità al Distretto e individuazione del Coordinatore modulo residenziale c) Passaggio personale 118 da convenzionato a dipendenza d) Assegnazione alla Casa della Salute di MSA con dipendenti e) Attivazione PPI territoriali f) Recepimento Accordo con MMG e CA g) Trasformazione Laboratorio analisi in Punto prelievi h) Disattivazione posti letto per acuti e attivazione LD i) Individuazione e assegnazione Personale di assistenza alle LD l) Assegnazione personale medico dipendente all'hub di riferimento m) Attivazione cure intermedie Allineamento al numero e tipologia di postazione di MSA, MSB e punti di CA della DGRM 735

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	obiettivi rinviati al - 2015 per mancanza accordo MMG e CA

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	73 Assistenza domiciliare: Numero % di prese in carico (con data di dimissione nell'anno) con un numero di accessi superiore a 1
<b>Numeratore</b>	Numero di prese in carico (con data di dimissione nell'anno) con un numero di accessi superiore a 1
<b>Denominatore</b>	Numero totale di prese in carico (con data di dimissione nell'anno)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	4.898	5.189	94,39%	>= 90%
 Area Vasta 1	664	691	96,09%	>= 90%
 Area Vasta 2	925	992	93,25%	>= 90%
 Area Vasta 3	1.882	2.007	93,77%	>= 90%
 Area Vasta 4	415	438	94,75%	>= 90%
 Area Vasta 5	1.012	1.061	95,38%	>= 90%

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	74 Assistenza domiciliare: Valutazione della coerenza dei dati totali di presa in carico tra il flusso SIAD ed il Modello FLS21 -Quadro H
<b>Numeratore</b>	Numero prese in carico attivate presenti nel flusso SIAD
<b>Denominatore</b>	Numero prese in carico nel Modello FLS21

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	9.862	14.181	69,54%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 1	1.262	1.390	90,79%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 2	2.427	4.353	55,75%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 3	3.294	5.227	63,02%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 4	1.117	1.184	94,34%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 5	1.762	2.027	86,93%	Valore compreso tra 90 e 110

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	76 Dipendenze - Indicatore di coerenza: Numero di assistiti presso i Servizi per le Tossidipendenze (SerT) nel 2015 rispetto al 2014
<b>Numeratore</b>	Numerodi assistiti presso i Servizi per le Tossidipendenze (SerT) 2015
<b>Denominatore</b>	Numerodi assistiti presso i Servizi per le Tossidipendenze (SerT) 2014

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	4.830	3.846	125,59%	>100%
 Area Vasta 1	784	749	104,70%	>100%
 Area Vasta 2	1.587	1.516	104,70%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 3	1.038	913	113,69%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 4	518	477	108,60%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 5	903	191	472,80%	Valore compreso tra 90 e 110

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	78 Salute mentale: Valutazione della coerenza del numero di assistiti rilevati con il flusso SISM e con il Modello STS24
<b>Numeratore</b>	Numero di assistiti rilevati con il Flusso SISM
<b>Denominatore</b>	Numero di utenti rilevati con il Modello STS24 - Quadro F - Tipo di assistenza=1 (assistenza psichiatrica) + Numero di utenti rilevati con Modello STS24 - Quadro G - Tipo di assistenza=1 (assistenza psichiatrica)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	18.247	1.197	1.524,39%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 1	324	229	141,48%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 2	1.303	623	209,15%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 3	433	128	338,28%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 4	168	90	186,67%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 5	226	127	177,95%	Valore compreso tra 90 e 110

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	79 Emergenza urgenza - PS: Numero % di record con ASL e Comune di residenza correttamente valorizzati
<b>Numeratore</b>	Numero di record con ASL e Comune di residenza correttamente valorizzati
<b>Denominatore</b>	Numero totale di record inviati

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	375.884	380.810	98,71%	>= 90%
 Area Vasta 1	70.472	76.431	92,20%	>= 90%
 Area Vasta 2	118.898	123.344	96,40%	>= 90%
 Area Vasta 3	65.046	59.115	110,03%	>= 90%
 Area Vasta 4	52.463	52.907	99,16%	>= 90%
 Area Vasta 5	69.005	69.013	99,99%	>= 90%

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	80 Emergenza urgenza - PS: Valutazione della coerenza del numero di accessi calcolati con il flusso EMUR e con il Modello HSP24
<b>Numeratore</b>	Numero di accessi calcolati con EMUR
<b>Denominatore</b>	Numero di accessi calcolati con HSP24

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	380.810	378.806	100,53%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 1	76.431	42.493	179,87%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 2	123.344	122.776	100,46%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 3	59.115	95.422	61,95%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 4	52.907	52.578	100,63%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 5	69.013	65.537	105,30%	Valore compreso tra 90 e 110

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	81 Emergenza urgenza - CO 118: Numero % di record campi data-ora valorizzati correttamente
<b>Numeratore</b>	Numero di record campi data-ora valorizzati correttamente
<b>Denominatore</b>	Numero totale di record campi data-ora

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	170.499	170.499	100,00%	>= 90%
 Area Vasta 1	55.501	55.501	100,00%	>= 90%
 Area Vasta 2	32.780	32.780	100,00%	>= 90%
 Area Vasta 3	31.924	31.924	100,00%	>= 90%
 Area Vasta 4	n.d	n.d	n.d	>= 90%
 Area Vasta 5	50.294	50.294	100,00%	>= 90%

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	82 Emergenza urgenza - CO 118: Valutazione della coerenza dei dati relativi al numero di interventi del servizio 118 dell'anno 2014 rispetto al 2013
<b>Numeratore</b>	Numero di interventi del servizio 118 anno 2014
<b>Denominatore</b>	Numero di interventi del servizio 118 anno 2013

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	348.898	353.031	98,83% Valore compreso tra 90 e 110
	Area Vasta 1	101.628	99.360	102,28% Valore compreso tra 90 e 110
	Area Vasta 2	77.043	82.217	93,71% Valore compreso tra 90 e 110
	Area Vasta 3	75.951	77.027	98,60% Valore compreso tra 90 e 110
	Area Vasta 4	n.d	n.d	n.d Valore compreso tra 90 e 110
	Area Vasta 5	94.276	94.427	99,84% Valore compreso tra 90 e 110

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	83 Assistenza residenziale: Numero di ammissioni attive con FAR / Numero di utenti rilevati con modello STS24
<b>Numeratore</b>	Numero di ammissioni attive con FAR
<b>Denominatore</b>	Numero di utenti rilevati con modello STS24 Quadro G

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	1.309.623	1.667.533	78,54%	>= 90%
 Area Vasta 1	1.631	1.684	103,25%	>= 90%
 Area Vasta 2	511.231	675.354	132,10%	>= 90%
 Area Vasta 3	362.149	505.847	139,68%	>= 90%
 Area Vasta 4	109.488	110.002	100,47%	>= 90%
 Area Vasta 5	325.124	374.646	115,23%	>= 90%

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	84 Assistenza semiresidenziale: Numero di ammissioni attive con FAR / Numero di utenti rilevati con modello STS24
<b>Numeratore</b>	Numero di ammissioni attive con FAR
<b>Denominatore</b>	Numero di utenti rilevati con modello STS24 Quadro F

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	25	76	32,89%	>= 90%
 Area Vasta 1	-	-	-	Non pertinente
 Area Vasta 2	0	33	0,00%	>= 90%
 Area Vasta 3	0	15	0,00%	>= 90%
 Area Vasta 4	25	28	89,29%	>= 90%
 Area Vasta 5	-	-	-	Non pertinente

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	85 Hospice: valutazione della completezza del flusso Hospice
<b>Numeratore</b>	Numero di strutture inviate i dati del flusso Hospice
<b>Denominatore</b>	Numero di strutture presenti nel Modello STS11

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	6	7	85,71%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 1	1	1	100,00%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 2	3	3	100,00%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 3	1	1	100,00%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 4	1	1	100,00%	Valore compreso tra 90 e 110
 Area Vasta 5	0	1	0,00%	Valore compreso tra 90 e 110

<b>Area</b>	FLUSSI INFORMATIVI
<b>Obiettivo</b>	Garantire completezza e qualità dei flussi informativi che costituiscono debito informativo verso il Ministero della salute ed il MEF
<b>Indicatore</b>	87 Assistenza farmaceutica - Distribuzione diretta e Consumi ospedalieri dei farmaci: Incidenza del costo dai Flussi medicinali rispetto al costo rilevato nei Modelli CE
<b>Numeratore</b>	Valore della spesa rilevata dai Flussi Medicinali per distribuzione diretta e consumi ospedalieri (al netto dei vaccini)
<b>Denominatore</b>	Totale costi rilevati dal Modello di conto economico per le voci corrispondenti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
 ASUR	206.396.720	203.872.444	101,24%	>= 95%
 Area Vasta 1	27.256.451	29.859.917	91,28%	95,00%
 Area Vasta 2	61.902.786	67.176.845	92,15%	95,00%
 Area Vasta 3	53.326.699	47.841.004	111,47%	95,00%
 Area Vasta 4	32.181.052	28.128.089	114,41%	95,00%
 Area Vasta 5	31.729.731	30.866.589	102,80%	95,00%

**Area**

FLUSSI INFORMATIVI

**Obiettivo**

Investimenti. Monitoraggio grandi apparecchiature sanitarie (flusso informativo DM 22/4/14): le Aziende SSR e INRCA provvedono a inserire le informazioni richieste per le grandi apparecchiature sanitarie in uso alla data del 31 dicembre 2013 presso le strutture pubbliche e private (tipologie individuate disciplinare tecnico allegato al DM 22.4.14)

**Indicatore**

71 Numero Apparecchiature registrate

**Numeratore**

-

**Denominatore**

-



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	100,00%	100%

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Efficacia ed efficienza del processo di budgeting
<b>Indicatore</b>	112.1 Assegnazione del Budget ai CDR

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Tutte le AA.VV. hanno assegnato i budget ai CdR entro 30 gg dall'assegnazione degli obiettivi della Direzione di AAVV

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Efficacia ed efficienza del processo di budgeting
<b>Indicatore</b>	112.2 Ribaltamento ai Responsabili di CDR degli obiettivi economici e sanitari della Direzione di AAVV

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	SI, PER TUTTE LE AAVV entro 30 gg dall'assegnazione degli obiettivi della Direzione di AAVV

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Efficacia ed efficienza del processo di budgeting
<b>Indicatore</b>	112.3 Verbali di riunione di presentazione del Budget

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	SI, PER TUTTE LE AAVV almeno una riunione

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Liste di attesa
<b>Indicatore</b>	113 Inserimento dell'indicatore relativo al volume delle attività istituzionali e delle attività in libera professione nella scheda di Budget di Centro di Responsabilità

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	FATTO PER UNA AV 5 AAVV

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Patrimonio
<b>Indicatore</b>	114.5 Gestione integrata delle fonti energetiche aziendali



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-		Monitoraggio gestionale degli impianti di trigerazione e biomasse aziendali Due AA.VV. hanno raggiunto al 100%, una AV non ha assegnato l'obiettivo con emissione di reports trimestrali al CdR sui consumi e sulle produzioni

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Ingegneria Clinica
<b>Indicatore</b>	Investimenti. Monitoraggio grandi apparecchiature sanitarie (flusso informativo DM 22/4/14): 114.11 le Aziende SSR e INRCA provvedono a inserire le informazioni richieste per le grandi apparecchiature sanitarie in uso alla data del 31 dicembre 2013 presso le st



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	100% in tutte le AAVV	5 AAVV

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Affari Generali / Segreterie generali
<b>Indicatore</b>	114.1.a Assicurare il feed back con l'Area Affari Generali e Contenzioso garantendo la partecipazione agli incontri finalizzati all'ottimizzazione /revisione /predisposizione delle procedure operative di afferenza delle Strutture e nello specifico sulle seguenti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Alla riunione del 30/09/2014 hanno partecipato tutte le AA.VV. Partecipazione al 100% delle riunioni

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Affari Generali / Segreterie generali
<b>Indicatore</b>	114.1.b Applicazione delle indicazioni e delle linee guida predisposte in detto contesto di collaborazione reciproca sulle seguenti materie: Criticità nell'applicazione del Massimario di scarto; stato dell'applicazione del Regolamento aziendale privacy;



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Tutte le AA.VV. hanno rispettato le linee guida predisposte	Relazione sul rispetto a livello di Area Vasta delle linee guida predisposte

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Bilancio
<b>Indicatore</b>	114.2.a Completamento processo accentramento servizio bilancio sede area vasta

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Processo di accentramento non completato presso le AAVV 2-3-5 e completato al 90% presso l'AV1 5 AAVV

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Bilancio
<b>Indicatore</b>	114.2.b Equilibrio economico finanziario mensile e annuale attraverso programmazione pagamenti per area vasta

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% (12 report) 12 reports

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Bilancio
<b>Indicatore</b>	114.2.c Certificazione dei crediti attraverso la verifica estratti conto ricevuti dal Responsabile Contabilità Aziendale

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% in tutte le scadenze indicate AAVV nella richiesta dei dati

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Bilancio
<b>Indicatore</b>	Rispetto scadenza chiusura Bilancio: 1) Chiusura registrazioni 114.2.d 2) Chiusura magazzini 3) riconciliazione crediti e fondo crediti 4) Avvio del work-flow sul ciclo passivo



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Rispetto delle scadenze previste per la chiusura di Bilancio	1) 31/01/2015 2) 28/02/2015 3) 28/02/2015 4) 80% fatture acquisto del mese di dicembre

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Formazione
<b>Indicatore</b>	114.3.a Incontri Comitato Scientifico e G.d.L. Formazione per predisposizione Piano Formativo Aziendale ANNUALE

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV entro 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Formazione
<b>Indicatore</b>	114.3.b Incontri con il G.d.L. Formazione per Omogeneizzazione procedure per le attività FORMATIVE -Agg. Int. ed Esterno- (scheda richiesta Corso, autorizz., ecc.);

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV entro 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Formazione
<b>Indicatore</b>	114.3.c COMUNICAZIONE: Customer Satisfaction: predisposizione del questionario e avvio indagine

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	90% PER TUTTE LE AAVV entro 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Formazione
<b>Indicatore</b>	114.3.d COMUNICAZIONE Prosecuzione unificazione CONTENUTI Sito Internet

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV entro 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Formazione
<b>Indicatore</b>	114.3.e TRASPARENZA Richiesta periodica di report ai Referenti Trasparenza AA.VV. dello stato dell'arte delle varie voci "Amm.Trasp." dell'Area Vasta di competenza (G.d.L.) (Nota ASUR n. 22698 del 16/10/2014)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV entro 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Formazione
<b>Indicatore</b>	114.3.f Adempimenti anticorruzione dei Referenti Anticorruzione AA.VV. come previsto dall'Art. 12 del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e aggiornamento Registro dei Rischi (Nota ASUR n. 22697 del 16/10/2014)

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV entro 31/12/2014

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Personale
<b>Indicatore</b>	114.4.a Correttezza negli adempimenti aziendali richiesti dalla Direzione Generale (Cud, Conto Annuale, Modello 770, Denuncia Disabili, Atti di determinazione dei fondi contrattuali, Chiusura Stipendi)



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Tre AA.VV. non hanno assegnato l'obiettivo ai CdR, mentre due AA.VV. lo hanno raggiunto al 100%	Adozione degli atti e invio delle risposte nei tempi indicati

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Personale
<b>Indicatore</b>	114.4.b Partecipazioni alle riunioni dal parte dei dirigenti convocati e applicazione delle indicazioni operative decise in coordinamento



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Tre AA.VV. non hanno assegnato l'obiettivo ai CdR, mentre due AA.VV. lo hanno raggiunto al 100%	Presenze alle riunioni. Effettiva applicazione delle indicazioni operative.

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Personale
<b>Indicatore</b>	114.4.c Adizione del Piano di Emergenza Urgenza contenente piano delle pronte disponibilità e guardie delle tre Aree Contrattuali

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Assegnato e Adozione dell'atto di raggiunto al 100%; Piano Emergenza da una A.V. urgenza

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Personale
<b>Indicatore</b>	114.4.d Stipula di Contratto integrativo in Area Vasta per l'utilizzo di tutto il fondo del Disagio delle tre Aree Contrattuali secondo le Linee Guida Asur

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Assegnato e raggiunto al 100% da una A.V. Sottoscrizione degli accordi integrativi delle tre Aree Contrattuali

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Personale
<b>Indicatore</b>	114.4.e Godimento ferie 2013/2014 del personale del comparto nei termini contrattualmente stabiliti.



	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
ASUR	-	-	Non assegnato da due AA.VV. e raggiunto dalle altre AA.VV.	Esistenza atti e note di attribuzione ferie su richiesta e d'ufficio.

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Personale
<b>Indicatore</b>	114.4.f Formazione in materia contrattuale fiscale e previdenziale. Organizzare e tenere l'aggiornamento per tutta l'Asur come segue: AV1 Pensioni; AV2 Reclutamento, AV3 Aggiornamento Fiscale, AV4 Gestione giuridica del Personale in materia di permessi sindacal

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV Espletamento del corso

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Controllo di Gestione
<b>Indicatore</b>	114.6.a Produzione di Reportistica almeno bimestrale ai CDR sul grado di raggiungimento degli obiettivi assegnati

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV 100% obiettivi economici

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Controllo di Gestione
<b>Indicatore</b>	114.6.b Partecipazione alla stesura di una proposta di riorganizzazione del CDG ASUR

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso	
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV	100%

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Controllo di Gestione
<b>Indicatore</b>	114.6.c Implementazione delle attività previste nel documento di riorganizzazione del CDG entro 60 gg dall'adozione della Determina Aziendale

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	APPROVAZIONE DET. NEL 2015 Approvazione

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Controllo di Gestione
<b>Indicatore</b>	114.6.d Supporto all'elaborazione del Piano occupazionale Triennale nel rispetto delle indicazioni regionali

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso	
	ASUR	-	-	100% PER TUTTE LE AAVV	100%

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Provveditorato
<b>Indicatore</b>	Programma acquisizione tecnologie sanitarie secondo la 114.7.a DGRM n. 986/2014, in collaborazione con l'Area Ingegneria clinica

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Fatto Fatto/non fatto

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Provveditorato
<b>Indicatore</b>	114.7.b Adempimenti in relazione al riordino della disciplina sugli obblighi di pubblicità e trasparenza: inserimento informazione procedura Areas nei tempi previsti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Quattro AA.VV hanno raggiunto l'obiettivo ed una non lo ha assegnato 5 AAVV

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Provveditorato
<b>Indicatore</b>	114.7.c Supporto Centralizzazione acquisti (Gare SUAM): le Aziende SSR e INRCA debbono trasmettere la documentazione di competenza per acquisti relativi a procedure di gara SUAM nelle modalità e tempistiche definite DGRM 1670/2012 e DGR 649/2013 e 1752/2013.

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Richieste assolte 100% richieste assolte

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Territoriale
<b>Indicatore</b>	114.8.a Assicurare il feed back con la Direzione Amministrativa garantendo la partecipazione agli incontri finalizzati all'ottimizzazione /revisione /predisposizione delle procedure operative di afferenza delle Strutture

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Tre AA.VV. hanno raggiunto l'obiettivo al 100%, mentre due AA.VV. non lo hanno assegnato Partecipazione al 100% delle riunioni

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Territoriale
<b>Indicatore</b>	114.8.b Supporto all'avvio della ricetta dematerializzata

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Una A.V. ha raggiunto ed 5 AAVV assegnato l'obiettivo

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Territoriale
<b>Indicatore</b>	114.8.c Risoluzione delle criticità riscontrate sulle ricette in esenzione, relativamente ai soggetti non esenti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Due AA.VV. hanno assegnato e 5 AAVV raggiunto l'obiettivo

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Territoriale
<b>Indicatore</b>	114.8.d Controlli delle autocertificazioni: conclusione dell'anno 2011

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Una A.V. ha raggiunto ed 5 AAVV assegnato l'obiettivo

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Territoriale
<b>Indicatore</b>	114.8.f Corretta associazione medico/ricettario

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Una A.V. ha raggiunto ed 5 AAVV assegnato l'obiettivo

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Ospedaliera
<b>Indicatore</b>	114.9.a Assicurare il feed back con la Direzione Amministrativa garantendo la partecipazione agli incontri finalizzati all'ottimizzazione /revisione /predisposizione delle procedure operative di afferenza delle Strutture

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Due AA.VV. hanno raggiunto l'obiettivo al 100%, mentre tre AA.VV. non lo hanno assegnato Partecipazione al 100% delle riunioni

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Ospedaliera
<b>Indicatore</b>	114.9.b Attivazione delle procedure di recupero crediti

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Tre AA.VV. hanno raggiunto l'obiettivo al 100%, mentre due AA.VV. non lo hanno assegnato Fatto/non fatto

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Direzione Amministrativa Ospedaliera
<b>Indicatore</b>	114.9.c Revisione delle procedure di controllo e liquidazione delle fatture di servizio dei trasporti in emergenza, prevalentemente sanitari e non prevalentemente sanitari;

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Quattro AA.VV. hanno raggiunto l'obiettivo al 100%, Fatto/non fatto mentre una AA.VV. non lo ha assegnato

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Libera professione
<b>Indicatore</b>	114.10. a Assicurare il feed back con la Direzione Amministrativa garantendo la partecipazione agli incontri finalizzati all'ottimizzazione /revisione /predisposizione delle procedure operative di afferenza delle Strutture

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Tutte le AA.VV hanno raggiunto l'obiettivo Fatto/non fatto

<b>Area</b>	AREA AMMINISTRATIVO-TECNICO -LOGISTICA
<b>Obiettivo</b>	1 Libera professione
<b>Indicatore</b>	114.10. b Revisione del regolamento di Libera professione con aggiornamento della quota di copertura dei costi aziendali e al volume prestazionale reso in attività istituzionale e in libera professione

	Numeratore	Denominatore	Risultato	Valore Atteso
	ASUR	-	-	Regolamento ASUR nel 2015 Fatto/non fatto

Di seguito, si riepilogano le percentuali di raggiungimento degli obiettivi della performance organizzativa per ciascun Dipartimento e Centro di Responsabilità delle singole Aree Vaste.

AAVV	AV1	
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr	Totale
AREA AMMINISTRATIVA TECNICO LOGISTICA	Acquisti e Logistica	93%
	Affari Legali	97%
	Bilancio	95%
	Direzione Amministrativa di Presidio	98%
	Direzione Amministrativa Territoriale	93%
	Formazione	98%
	Front Office e Relazioni con il Pubblico	97%
	Gestione Risorse Umane	93%
	Patrimonio, nuove opere e attività tecniche	100%
	Sistemi Informativi	99%
DIPARTIMENTO DIPENDENZE PATOLOGICHE	STDP - Urbino	100%
	STDP Pesaro - Fano	100%
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE	Dipartimento Salute Mentale Pesaro	99%
	Dipartimento Salute Mentale Urbino	99%
DIPARTIMENTO AREA CHIRURGICA	Chirurgia Cagli	91%
	Chirurgia Fossombrone	98%
	Chirurgia Pergola	91%
	Chirurgia Urbino	92%
	Oculistica	98%
	Ortopedia	95%
	Otorinolaringoiatria	99%
DIPARTIMENTO DI AREA MEDICA	Area Recupero e Ried. Funzionale Fano	95%
	Area Recupero e Ried. Funzionale Pesaro	100%
	Area Recupero e Ried. Funzionale Urbino	100%
	Medicina / LPA Cagli	95%
	Medicina / LPA Fossombrone	87%
	Medicina / LPA Pergola	83%
	Medicina / LPA Sassocorvaro	94%
	Medicina / LPA Urbino	94%
	Nefrologia e Dialisi	100%
	Oncologia	97%
	S.I.T. Assistenza Diabetici	98%
	Serv. Endoscopia Digestiva	97%
	Terapia Antalgica e Cure Palliative	100%
DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA DI LABORATORI	Area Diagnost. di Laboratorio	96%
	Immunoematologia	92%
	Laboratorio di Tossicologia	95%
DIPARTIMENTO EMERGENZA	Anestesia e Rianimazione	97%
	Cardiologia U.T.I.C. Urbino	98%
	POTES	100%
	Pronto Soccorso	95%
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	Ostetricia e Ginecologia	97%
	Pediatria e Nido	96%
DIPARTIMENTO PREVENZIONE	Direzione Amministrativa del Dipartimento di Prevenzione	100%
	Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche Fano	100%
	Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche PESARO	100%
	Igiene Allevamenti e Produzioni Zootecniche URBINO	100%
	Igiene degli alimenti di Origine Animale Fano	100%
	Igiene degli alimenti di Origine Animale PESARO	100%
	Igiene degli alimenti di Origine Animale URBINO	100%
	Igiene e Salute Pubblica - Fano	100%
	Igiene e Salute Pubblica - PESARO	100%
	Igiene e Salute Pubblica - URBINO	100%
	Sanita' Animale Fano	100%
	Sanita' Animale PESARO	100%
	Sanita' Animale URBINO	100%
	Screening in Area Vasta	100%
	SIAN Fano	100%
	SIAN PESARO	100%
	SIAN URBINO	100%
	SPSAL Fano	100%
	SPSAL PESARO	100%
	SPSAL URBINO	100%
DIPARTIMENTO SERVIZI E DIAGNOSTICA	Area del Farmaco	96%
	Area Diagnost. e Strumentale	97%
	Farmaceutica Ospedaliera	100%
	Farmaceutica Territoriale	98%
	Senologia	96%
DIR. MEDICA DI PRESIDIO OSPEDALIERO	Direzione Medica Presidio Osp.ro -	100%
DISTRETTO FANO	Distretto Fano	98%
DISTRETTO PESARO	Distretto Pesaro	99%
DISTRETTO URBINO	Distretto Urbino	98%
STAFF	Libera Professione e Specialistica Ambulatoriale	99%
	Segreteria di Direzione	98%
	Servizio Infermieristico	100%
	SPP	100%
	Supporto al Controllo di Gestione	99%
(vuoto)	Continuità assistenziale disabilità adulti anziani minori	98%
	Continuità assistenziale integrazione ospedale-territorio	98%
	Continuità Assistenziale Materno infatile	98%
	Medicina Legale	96%

AAVV		AV2
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr	Totale
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	CHIRURGIA GENERALE - CHIARAVALLE	100%
	CHIRURGIA GENERALE - FABRIANO	95%
	CHIRURGIA GENERALE - JESI	100%
	CHIRURGIA GENERALE - LORETO	100%
	CHIRURGIA GENERALE - OSIMO	98%
	CHIRURGIA GENERALE - SENIGALLIA	100%
	UROLOGIA FABRIANO	95%
	UROLOGIA JESI	95%
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	UROLOGIA OSIMO	90%
	Epidemiologia ANCONA	100%
	Epidemiologia JESI	100%
	IAPZ Ancona	100%
	IAPZ Fabriano	100%
	IAPZ Jesi	100%
	IAPZ Senigallia	100%
	ISP Ancona	100%
	ISP Jesi	100%
	ISP Senigallia	100%
	ISP Fabriano	100%
	Medicina dello sport Ancona	100%
	Medicina dello sport Jesi	100%
	SANITA' ANIMALE ANCONA	100%
	SANITA' ANIMALE FABRIANO	100%
	SANITA' ANIMALE JESI	100%
	SANITA' ANIMALE SENIGALLIA	100%
	SIAN Ancona	100%
	SIAN Fabriano	100%
	SIAN Jesi	100%
	SIAN Senigallia	100%
	SIAOA Ancona	100%
	SIAOA Fabriano	100%
	SIAOA Jesi	100%
	SIAOA Senigallia	100%
	SPSAL Ancona	96%
	SPSAL Fabriano	96%
SPSAL Jesi	96%	
SPSAL Senigallia	96%	
DIPARTIMENTO DI RADIODIAGNOSTICA/PATOLOGIA CLINICA	CITOPATOLOGIA DIAGNOSTICA	100%
	MEDICINA TRASFUSIONALE - FABRIANO	100%
	MEDICINA TRASFUSIONALE - JESI	100%
	MEDICINA TRASFUSIONALE - SENIGALLIA	100%
	PATOLOGIA CLINICA - ANCONA	92%
	PATOLOGIA CLINICA - FABRIANO	92%
	PATOLOGIA CLINICA - JESI	92%
	PATOLOGIA CLINICA - SENIGALLIA	92%
	RADIODIAGNOSTICA - ANCONA	100%
	RADIODIAGNOSTICA - FABRIANO	100%
	RADIODIAGNOSTICA - JESI	100%
RADIODIAGNOSTICA - SENIGALLIA	100%	
DIPARTIMENTO DIPENDENZE PATOLOGICHE	STDP - ANCONA	98%
	STDP - FABRIANO	97%
	STDP - JESI	97%
	STDP - SENIGALLIA	97%
DIPARTIMENTO EMERGENZA	ANESTESIA OSIMO	99%
	ANESTESIA RIANIMAZIONE FABRIANO	94%
	ANESTESIA RIANIMAZIONE JESI	94%
	ANESTESIA RIANIMAZIONE SENIGALLIA	94%
	BLOCCO OPERATORIO FABRIANO	85%
	BLOCCO OPERATORIO JESI	100%
	BLOCCO OPERATORIO OSIMO	100%
	BLOCCO OPERATORIO SENIGALLIA	94%
	CARDIOLOGIA FABRIANO	85%
	CARDIOLOGIA JESI	88%
	CARDIOLOGIA SENIGALLIA	84%
	PRONTO SOCCORSO FABRIANO	94%
	PRONTO SOCCORSO JESI	86%
	PRONTO SOCCORSO OSIMO	88%
PRONTO SOCCORSO SENIGALLIA	91%	

AAVV		AV2	
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr		Totale
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	OSTETRICA - GINECOLOGIA - FABRIANO		96%
	OSTETRICA - GINECOLOGIA - JESI		95%
	OSTETRICA - GINECOLOGIA - OSIMO		95%
	OSTETRICA - GINECOLOGIA - SENIGALLIA		98%
	PEDIATRIA - FABRIANO		98%
	PEDIATRIA - JESI		80%
	PEDIATRIA - OSIMO		96%
DIPARTIMENTO MEDICO	PEDIATRIA - SENIGALLIA		93%
	MEDICINA DPA CINGOLI		174%
	MEDICINA INTERNA - DPA CHIARAVALLE		86%
	MEDICINA INTERNA - DPA FABRIANO		100%
	MEDICINA INTERNA - DPA LORETO		93%
	MEDICINA INTERNA - DPA OSIMO		100%
	MEDICINA INTERNA - DPA SENIGALLIA		97%
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE	MEDICINA INTERNA - JESI		99%
	DSM ANCONA		100%
	DSM FABRIANO		100%
	DSM JESI		100%
DIPARTIMENTO SPECIALITA' CHIRURGICHE	DSM SENIGALLIA		100%
	DERMATOLOGIA FABRIANO		85%
	DERMATOLOGIA JESI		100%
	OCULISTICA - FABRIANO		88%
	OCULISTICA - JESI		100%
	OCULISTICA - SENIGALLIA		84%
	ODONTOSTOMATOLOGIA - FABRIANO		81%
	ODONTOSTOMATOLOGIA - JESI		95%
	ODONTOSTOMATOLOGIA - SENIGALLIA		100%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - FABRIANO		82%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA - SENIGALLIA		92%
	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA JESI		85%
	OTORINO - FABRIANO		86%
	OTORINO - JESI		97%
OTORINO - SENIGALLIA		92%	
DIPARTIMENTO SPECIALITA' MEDICHE	DIABETOLOGIA - FABRIANO		90%
	GASTROENTEROLOGIA - OSIMO		97%
	GASTROENTEROLOGIA - SENIGALLIA		95%
	NEFROLOGIA - FABRIANO		98%
	NEFROLOGIA - JESI		95%
	NEFROLOGIA - SENIGALLIA		100%
	NEUROLOGIA JESI		88%
	NEUROLOGIA SENIGALLIA		97%
	ONCOLOGIA MEDICA - FABRIANO		95%
	ONCOLOGIA MEDICA - JESI		95%
	ONCOLOGIA MEDICA - SENIGALLIA		95%
	PNEUMOLOGIA - JESI		93%
	PNEUMOLOGIA - OSIMO		100%
	REUMATOLOGIA		98%
RIABILITAZIONE - FABRIANO		100%	
RIABILITAZIONE - JESI		95%	
RIABILITAZIONE - SENIGALLIA		100%	
DISTRETTO	DISTRETTO ANCONA		100%
	DISTRETTO FABRIANO		100%
	DISTRETTO JESI		100%
	DISTRETTO SENIGALLIA		100%
TERRITORIO	HOSPICE - GOVERNO CLINICO		100%
DIREZIONE AV2	BANCA DEGLI OCCHI		100%
	Medicina Legale		100%
DIREZIONE MEDICA PRESIDIO	DIREZIONE MEDICA PRESIDIO FABRIANO		100%
	DIREZIONE MEDICA PRESIDIO JESI		100%
	DIREZIONE MEDICA PRESIDIO OSIMO LORETO CHIARAVALLE		100%
	DIREZIONE MEDICA PRESIDIO SENIGALLIA		100%
PROFESSIONI SANITARIE	PROFESSIONI SANITARIE ANCONA		100%
	PROFESSIONI SANITARIE JESI		100%
	PROFESSIONI SANITARIE SENIGALLIA		100%
SERVIZIO FARMACEUTICO	FARMACIA ANCONA		100%
	FARMACIA JESI		100%
	FARMACIA OSPEDALIERA FABRIANO		100%
	FARMACIA SENIGALLIA		100%
	FARMACIA TERRITORIALE FABRIANO		100%
ATL	Acquisti e Logistica		100%
	BILANCIO		100%
	CONTROLLO DI GESTIONE		100%
	DAO		100%
	DAT		100%
	Formazione		100%
	GRADUATORIE REGIONALI		100%
	LIBERA PROFESSIONE E RECUPERO CREDITI		100%
	PATRIMONIO E ATTIVITA' TECNICHE		100%
	RISORSE UMANE AV2		100%
	Segreteria di Direzione		100%
	SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE		100%
	SISTEMI INFORMATIVI AZIENDALI		99%
	UFFICIO RELAZIONI CON IL PUBBLICO		97%

AAVV	AV3	
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr	Totale
ARTICOLAZIONE DI LINEE	DIREZIONE AMM.VA OSPEDALIERA Gestione Risorse Umane PATRIMONIO, NUOVE OPERE, ATTIVITA' TECNICHE SERVIZIO PROVVEDITORATO ECONOMALE TECNICO DIREZIONE AMM.VA TERRITORIALE	100% 92% 100% 100% 90%
ARTICOLAZIONE di STAFF ALLA DIREZIONE	BLOCCO OPERATORIO OSPEDALE CAMERINO MATELICA SAN SEVERINO BLOCCO OPERATORIO OSPEDALE CIVITANOVA BLOCCO OPERATORIO OSPEDALE MACERATA TOLENTINO BLOCCO OPERATORIO OSPEDALE RECANATI CONTROLLO DI GESTIONE DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA CAMERINO DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA CIVITANOVA DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA MACERATA PREVENZIONE E PROTEZIONE RISCHI AREA VASTA 3 SEGRETERIA DI DIREZIONE, ARCHIVIO,PROTOCOLLO SERVIZIO GESTIONE SISTEMI INFORMATIVI SERVIZIO PROFESSIONI SANITARIE CIVITANOVA SERVIZIO PROFESSIONI SANITARIE MACERATA SUPPORTO LEGALE, CONTENZIOSO ED ASSICURATIVO UFFICIO FORMAZIONE AGGIORNAMENTO URP QUALITA' E LIBERA PROFESSIONE MEDICO COMPETENTE CIVITANOVA	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
ARTICOLAZIONE SERVIZIO BILANCIO E CONTABILITA' ASUR	Servizio Bilancio e Contabilità ASUR	100%
DIPARTIMENTO CHIRURGIA MAGGIORE ONCOLOGICA	CCB - WEEK-SURGERY OSPEDALE RECANATI CHIRURGIA GENERALE CAMERINO SAN SEVERINO DS MATELICA CHIRURGIA GENERALE CIVITANOVA CHIRURGIA GENERALE MACERATA UROLOGIA CIVITANOVA UROLOGIA MACERATA	95% 93% 90% 97% 96% 93%
DIPARTIMENTO CHIRURGIA SPECIALISTICA	DERMATOLOGIA AV3 OCULISTICA AV3 ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA CAMERINO ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA CIVITANOVA ORTOPEDIA TRAUMATOLOGIA MACERATA OTORINOLARINGOIATRIA CIVITANOVA OTORINOLARINGOIATRIA MACERATA	96% 90% 71% 84% 92% 96% 85%
DIPARTIMENTO DI EMERGENZA URGENZA	ANESTESIA CIVITANOVA RECANATI ANESTESIA RIANIMAZIONE CIVITANOVA ANESTESIA RIANIMAZIONE MACERATA ANESTESIA RIANIMAZIONE CAMERINO EMERGENZA TERRITORIALE - 118 MACERATA CAMERINO POTES DISTRETTO CIVITANOVA PRONTO SOCCORSO-MEDICINA D'URGENZA CAMERINO PRONTO SOCCORSO-MEDICINA D'URGENZA CIVITANOVA PRONTO SOCCORSO-MEDICINA D'URGENZA MACERATA	100% 100% 100% 99% 100% 98% 100% 100% 93%
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	DIREZIONE DIP. PREVENZIONE AREA VASTA 3 IGIENE ALIM. DI ORIGINE ANIMALE AREA B AV3 IGIENE ALLEV. E PROD. ZOOTECNICHE AREA C AV3 OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO VETERINARIO MACERATA SANITA' ANIMALE AREA A CAMERINO SANITA' ANIMALE AREA A CIVITANOVA SANITA' ANIMALE AREA A MACERATA SERVIZIO IAN CAMERINO SERVIZIO IAN CIVITANOVA SERVIZIO IAN MACERATA SERVIZIO ISP CAMERINO SERVIZIO ISP CIVITANOVA SERVIZIO ISP MACERATA SERVIZIO PSAL CAMERINO SERVIZIO PSAL CIVITANOVA SERVIZIO PSAL MACERATA OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO	100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100% 100%
DIPARTIMENTO DIPENDENZE PATOLOGICHE	SERVIZIO RECUPERO TOSSICODIPENDENZE SERT CAMERINO SERVIZIO RECUPERO TOSSICODIPENDENZE SERT CIVITANOVA SERVIZIO RECUPERO TOSSICODIPENDENZE SERT MACERATA	100% 100% 97%
DIPARTIMENTO FUNZIONALE DEI SERVIZI	ANATOMIA PATOLOGICA AV3 FISICA SANITARIA LABORATORIO ANALISI AV3 SISTEMA INFORMATIVO DIP.PATOLOGIA CLINICA AV3	100% 100% 98% 98%
DIPARTIMENTO IMMUNOTRASFUSIONALE A VALENZA REGIO	SIT SERVIZIO IMMUNOTRASFUSIONALE AV3	98%

AAVV		AV3	
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr		Totale
DIPARTIMENTO MEDICINA INTERNA E GERIATRICA	DIABETOLOGIA CAMERINO		100%
	DIABETOLOGIA CIVITANOVA		100%
	DIABETOLOGIA MACERATA		100%
	GERIATRIA MACERATA		93%
	LUNPA CAMERINO-MATELICA		95%
	LUNPA RECANATI		97%
	LUNPA TOLENTINO		98%
	MEDICINA CAMERINO		99%
	MEDICINA CIVITANOVA		96%
	MEDICINA MACERATA		94%
	MEDICINA RIABILITATIVA LUNGODEGENZA OSPEDALE TREIA		100%
	MEDICINA RIABILITATIVA MACERATA		100%
	MEDICINA RIABILITATIVA TERRITORIALE AV3		100%
	MEDICINA SAN SEVERINO		95%
	TERAPIA DEL DOLORE E CURE PALLIATIVE		98%
EMATOLOGIA AREA VASTA 3		96%	
DIPARTIMENTO SCIENZE RADIOLOGICHE	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI CAMERINO		92%
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI CIVITANOVA RECANATI		99%
	DIAGNOSTICA PER IMMAGINI MACERATA TLENTINO		100%
	MEDICINA NUCLEARE MACERATA		99%
	RADIOTERAPIA MACERATA		100%
DIPARTIMENTO SPECIALITA' MEDICHE	ALLERGOLOGIA CIVITANOVA		100%
	CARDIOLOGIA CAMERINO		100%
	CARDIOLOGIA CIVITANOVA		86%
	CARDIOLOGIA MACERATA		91%
	CARDIOLOGIA TERRITORIALE OSPEDALIERA CIVITANOVA		100%
	GASTROENTEROLOGIA-ENDOSCOPIA DIGESTIVA MACERATA		100%
	LABORATORIO EMODINAMICA MACERATA		100%
	MALATTIE INFETTIVE MACERATA		95%
	NEFROLOGIA E DIALISI CIVITANOVA		98%
	NEFROLOGIA E DIALISI MACERATA TOLENTINO		96%
	NEUROLOGIA MACERATA		92%
	ONCOLOGIA AV3		94%
	PNEUMOLOGIA MACERATA		98%
	UTIC CIVITANOVA		86%
	UTIC MACERATA		97%
UTIC CAMERINO		98%	
PNEUMOLOGIA CIVITANOVA		93%	
NEUROLOGIA CIVITANOVA		92%	
DIPARTIMENTO DEL FARMACO	FARMACIA OSPEDALIERA CAMERINO		96%
	FARMACIA OSPEDALIERA CIVITANOVA		100%
	FARMACIA OSPEDALIERA MACERATA		100%
	SERVIZIO FARMACEUTICO TERRITORIALE AREA VASTA 3		91%
DIPARTIMENTO TRASMURALE MATERNO INFANTILE	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE MACERATA		100%
	OSTETRICA E GINECOLOGIA CIVITANOVA		99%
	OSTETRICA E GINECOLOGIA MACERATA		93%
	OSTETRICA E GINECOLOGIASAN SEVERINO - CAMERINO		85%
	PEDIATRIA E NEONATOLOGIA CIVITANOVA		97%
	PEDIATRIA E NEONATOLOGIA MACERATA		91%
	PEDIATRIA SAN SEVERINO		94%
SERVIZIO MATERNO INFANTILE		95%	
DIPARTIMENTO TRASMURALE SALUTE MENTALE	SERVIZIO SALUTE MENTALE CAMERINO		100%
	SERVIZIO SALUTE MENTALE CIVITANOVA RECANATI		100%
	SERVIZIO SALUTE MENTALE MACERATA		100%
	SPDC CIVITANOVA		100%
	SPDC MACERATA		100%
DISTRETTI	DISTRETTO CAMERINO		97%
	DISTRETTO CIVITANOVA		97%
	DISTRETTO MACERATA		99%
	HOSPICE		97%

AAVV		AV4	
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr	Totale	
Amministrativo	UO Bilancio	100%	
	UO Personale	100%	
	UO Proweditorato Economato	100%	
	UO Tecnico	100%	
Chirurgico	UO Chirurgia Amandola	80%	
	UO Chirurgia e Chirurgia Ambulatoriale	100%	
	UO Oculistica	94%	
	UO Odontostomatologia	100%	
	UO ORL	93%	
	UO Ortopedia	91%	
	UO Urologia	100%	
DAPO	UO D.A.P.O.	100%	
DMO	UO D.M.O.	100%	
DSM	UOC Area Territoriale	100%	
	UOC SPDC	99%	
	UOS Dipartimentale S.R.R.	100%	
Emergenza/Urgenza	UO Anestesia Rianimazione	100%	
	UO Medicina e chirurgia d'urgenza	100%	
Materno infantile	UO Ostetricia	90%	
	UO Pediatria	100%	
Medico	UO Cardiologia	99%	
	UO Centro Valutazione T.A.O.	100%	
	UO Diabetologia	100%	
	UO Gastroenterologia	99%	
	UO Malattie Infettive	100%	
	UO Medicina (comprende il personale di Allergologia e Dermatologia)	98%	
	UO Medicina Amandola	100%	
	UO Nefrologia e Dialisi	99%	
	UO Neurologia	99%	
	UO Oncologia	96%	
	UOC SRRF	100%	
Prevenzione	UO Sanità Animale	100%	
	UO SIAN	100%	
	UO SIAOA	100%	
	UO SIAPZ	100%	
	UO SISP	100%	
	UO SPSAL	100%	
Servizi	UO Centro Trasfusionale	100%	
	UO Farmacia	100%	
	UO Laboratorio Analisi e Citopatologia	100%	
	UO Neuroradiologia	100%	
	UO Radiologia	100%	
STAFF	UO Controllo di Gestione	100%	
	UO Formazione e Aggiornamento	100%	
	UO Legale	100%	
	UO Programm. Sanitaria e M.Q.	100%	
	UO Segreteria Protocollo Archivio	100%	
	UO Serv. Prevenzione e Protezione	100%	
	UO Serv. Professioni Sanitarie	100%	
	UO SIA	100%	
	UO Urp	100%	
	STDP	UO STDP	100%
TERRITORIO	Distretto	98%	
	UO Medicina Legale	100%	
	UOC Direz. Amm. Area Terr.	100%	

AAVV		AV5	
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr		Totale
ARTICOLAZIONE ASUR IN AV5	BILANCIO E PROGR. FINANZIARIA		100%
	CONTROLLO DI GESTIONE		100%
	UFFICIO LEGALE		100%
ARTICOLAZIONE DI LINE AMMINISTRATIVA	Acquisti e Logistica		100%
	DIREZIONE AMMINISTRATIVA OSPEDALE		100%
	Direzione Amministrativa Territoriale		100%
	Gestione Risorse Umane		100%
	PATRIMONIO – NUOVE OPERE – ATTIVITA' TECNICHE		100%
ARTICOLAZIONE DI STAFF AMMINISTRATIVO	Formazione		100%
	SEGRETERIA DIREZIONE ARCHIVIO E PROTOCOLLO		100%
	SERVIZIO PREVENZIONE E PROTEZIONE		100%
	Sistemi Informativi		100%
	URP		100%
ARTICOLAZIONE DI STAFF SANITARIO	GOVERNO CLINICO		100%
	PROFESSIONI SANITARIE		100%
	SERVIZIO FARMACEUTICO IN AREA VASTA		96%
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	CHIRURGIA AP		98%
	CHIRURGIA SBT		92%
	DIREZIONE DIPARTIMENTO CHIRURGICO		99%
	Oculistica		100%
	ORL AP		93%
	ORL SBT		100%
	ORTOPEDIA AP		97%
	ORTOPEDIA SBT		97%
	UROLOGIA		95%
	DIPARTIMENTO DEI SERVIZI	ANATOMIA PATOLOGICA	
DIREZIONE DIPARTIMENTO DEI SERVIZI			100%
FISICA SANITARIA			100%
LABORATORIO ANALISI			98%
MEDICINA NUCLEARE			100%
MEDICINA TRASFUSIONALE			100%
RADIOLOGIA CLINICA AP			98%
RADIOLOGIA CLINICA SBT			98%
RADIOTERAPIA			100%
DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE	IGIENE ALLEVAMENTI E PRODUZIONE ZOOTECNICHE – AREA C		100%
	IGIENE DEGLI ALIMENTI DI ORIGINE ANIMALE – AREA B		100%
	OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO AP		100%
	OSSERVATORIO EPIDEMIOLOGICO SBT		100%
	PEAS AP		100%
	PREVENZIONE UNICA DI AREA VASTA		100%
	SANITA' ANIMALE - AREA A		100%
	SIAN - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE AP		100%
	SIAN - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE SBT		100%
	SISP - IGIENE E SANITA' PUBBLICA AP		100%
	SISP - IGIENE E SANITA' PUBBLICA SBT		100%
	SPSAL - PREV. E SICUREZZA AMB. DI LAVORO		100%
	DIPARTIMENTO DIPENDENZE PATOLOGICHE	DIREZIONE DDP	
SERT AP			100%
SERT SBT			100%

AAVV		AV5	
DIPARTIMENTO	Struttura organizzativa cdr	Totale	
DIPARTIMENTO EMERGENZA URGENZA	ANESTESIA E RIANIMAZIONE AP	97%	
	ANESTESIA E RIANIMAZIONE SBT	100%	
	CARDIOLOGIA	100%	
	CARDIOLOGIA AD INDIRIZZO RIABILITATIVO	100%	
	CENTRALE OPERATIVA 118	100%	
	DIREZIONE DIPARTIMENTO DEU	100%	
	PS E MEDICINA D'URGENZA AP	91%	
	PS E MEDICINA D'URGENZA SBT	97%	
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	DIREZIONE DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	100%	
	NEUROPSICHIATRIA INFANTILE	100%	
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA AP	87%	
	OSTETRICIA E GINECOLOGIA SBT	97%	
	PEDIATRIA AP	90%	
	PEDIATRIA SBT	99%	
DIPARTIMENTO MEDICO	DIABETOLOGIA	88%	
	DIREZIONE DIPARTIMENTO MEDICO	100%	
	EMATOLOGIA	99%	
	GASTROENTEROLOGIA	95%	
	GERIATRIA	100%	
	MEDICINA AP	97%	
	MEDICINA FISICA E RIABILITAZIONE	100%	
	MEDICINA SBT	99%	
	Nefrologia e Dialisi	97%	
	NEUROLOGIA	94%	
	ONCOLOGIA AP	100%	
	ONCOLOGIA SBT	99%	
	PNEUMOLOGIA	95%	
	DIREZIONE DI AV AREA OSPEDALIERA	CONTINUITA' OSPEDALE TERRITORIO	100%
DIREZIONE SANITARIA OSPEDALIERA		100%	
DSM	C.S.M.	96%	
	D.S.M.	96%	
	PSICHIATRIA AP (DI CONSULTAZIONE)	96%	
	S.P.D.C.	96%	
TERRITORIO	CONSULTORIO	100%	
	CURE DOMICILIARI AP	100%	
	CURE DOMICILIARI SBT	82%	
	DIREZIONE DISTRETTO AP	100%	
	DIREZIONE DISTRETTO SBT	100%	
	DISTRETTO DI AP	100%	
	DISTRETTO SBT	100%	
	MEDICINA LEGALE AP	94%	
	MEDICINA LEGALE SBT	95%	
	POLIAMBULATORIO AP	100%	
	POLIAMBULATORIO SBT	100%	
	R.S.A. DISTRETTO AP	100%	
	R.S.A. SBT	100%	
	UMEA AP	100%	
	UMEA SBT	100%	
	UMEE AP	100%	
	UMEE SBT	100%	

### 3 – Obiettivi individuali

Di seguito, si rappresentano le informazioni sintetiche sul grado di raggiungimento degli obiettivi individuali del personale dipendente e, in particolare, sul grado di differenziazione dei giudizi, evidenziano 4 classi di punteggio finale:

- a) pari al 100%
- b) tra il 90 ed il 99,9%;
- c) tra il 60 ed il 89,9%;
- d) inferiore al 60%.

Il punteggio finale è determinato dalla sommatoria dei punti ottenuti sulla performance della struttura organizzativa e sulla performance individuale, ponderata sulla base delle percentuali definite dai singoli Accordi Integrativi di Area Vasta (escludendo eventuali quote destinate a progettualità strategiche), così come trasmesse in formato elettronico dagli uffici controllo di gestione e/o personale di ciascuna Area Vasta e risultanti da elenco cartaceo siglato dagli stessi uffici. Per l'Area Vasta 1 la valutazione della Dirigenza e del Comparto sulla performance individuale coincide con quella organizzativa.

Tale informazioni sono dettagliate per tipologia di personale (dirigente e comparto), nonché per le diverse articolazioni territoriali dell'ASUR (Aree Vaste), in conformità alle disposizioni contenute nella Delibera Civit n. 5/2012.

Tabella 1 - “Categorie di personale oggetto della valutazione individuale”

	personale valutato (valore assoluto)	periodo conclusione valutazioni	
		mese e anno (mm/aaaa)	valutazione ancora in corso (S/NO)
Dirigenti	2645	ott-15	si, per 26 posizioni
Comparto	11468	ott-15	si, per 30 posizioni

Tabella 2 - "Personale per classi di punteggio finale"

Dirigenti	Personale per classe di punteggio				sospesi
	100%	99,9%-90%	89,9%-60%	Inferiore al 60%	
AV1	93	294	14		
AV2	264	451	121		1
AV3	243	350	42		
AV4	72	217	9		
AV5	187	262	17		25
Direzione	9				
TOTALE	868	1574	203		26

Comparto	Personale per classe di punteggio				sospesi
	100%	99,9%-90%	89,9%-60%	Inferiore al 60%	
AV1	397	1354	87		
AV2	1513	1540	457		5
AV3	1151	1617	80		
AV4	586	735			
AV5	1644	294			24
Direzione	13				1
TOTALE	5304	5540	624		30

Le situazioni sospese, al momento di redazione della presente relazione, sono legate alle valutazioni individuali non effettuate dal valutatore di prima istanza e/o non controfirmate dal valutato, ad eccezione di due casi in cui le valutazioni individuali sono in attesa di essere verificate dal Nucleo di Valutazione aziendale.

Rispetto alle valutazioni individuali, così come rappresentate nella tabella che precede, sono pervenute alcune richieste di riesame, che saranno verificate dal Nucleo.

## **E) RISORSE EFFICIENZA ED ECONOMICITA'**

L'obiettivo economico generale dell'ASUR è determinato sia dal raggiungimento dell'equilibrio di bilancio sia dal rispetto del Budget di costi assegnato annualmente dalla Giunta Regionale, eventualmente rimodulato nel Bilancio di previsione aziendale; tali criteri sono stati approvati dalla Giunta con DGRM 1319 del 24/11/14.

Sulla base di tali criteri, si evidenzia il pieno raggiungimento degli obiettivi economici, chiudendosi il Bilancio d'Esercizio 2014 con un utile di € 101.542,65 e avendo rispettato altresì il limite di spesa sui costi previsti nel Bilancio di previsione 2014 mediante compensazione delle entrate proprie e proventi straordinari.

Il prospetto seguente propone il confronto tra il quadro economico previsionale e la situazione di chiusura dell'esercizio 2014, sulla base dello schema di riferimento regionale con cui sono stati assegnati i Budget aziendali. Sulla base di tale schema si evidenzia che il Bilancio di esercizio 2014 (aggregati economici al netto degli scambi SSR) pari a di 2.284.664.726 euro registra uno scostamento rispetto al tetto di Budget di 2.281.596.740 euro pari a 3.067.986 euro, completamente compensato dalle maggiori entrate proprie e proventi straordinari (voce f) di 8.515.475 euro.

		BILANCIO PREVISIONE 2014	CONSUNTIVO 2014	Delta Previsione / Budget
a	FSR indistinto	2.083.924.053	2.080.057.431	- 3.866.622
b	Mobilità attiva extraregionale	68.952.425	68.870.892	- 81.533
c	Fondo Sanitario Regionale vincolato post DL n. 95 del 06/07/12	47.939.613	47.671.784	- 267.829
d	Ulteriori trasferimenti	8.343.295	11.191.804	2.848.509
e=(a+b+c+d)	TOTALE TRASFERIMENTI DA REGIONE	2.209.159.386	2.207.791.911	- 1.367.475
f	ENTRATE PROPRIE	90.131.210	98.646.685	8.515.475
g=f+e	TOTALE RISORSE DISPONIBILI	2.299.290.595	2.306.438.595	7.148.000
h	TOTALE COSTI	2.299.290.595	2.306.337.053	7.046.457
h1	Gestionali (al netto della mobilità passiva extraregionale)	2.118.777.421	2.123.027.094	4.249.673
h2	Mobilità passiva extraregionale	150.844.840	149.603.463	- 1.241.377
h5	Costi relativi alle quote vincolate (riferimento voci a4.2c e c3)	11.974.479	12.034.170	59.691
h6	Costi da destinare agli investimenti ai sensi del D.Lgvo 118/2011 (riferimento voce a2.1)	17.693.855	21.672.327	3.978.471
j = (g-h)	Avanzo/disavanzo programmato	-	101.543	101.543

Inoltre, tale confronto evidenzia come il risultato positivo di bilancio di 101 mila euro sia stato determinato da un lato da un incremento dei costi assegnati nel Budget 2014 di 47,1 milioni di euro (voce h) e dall'altro da pari incremento di risorse a disposizione (+7,1 milioni di euro, di cui alla voce g). Nell'ambito poi dello scostamento positivo registrato sui costi assegnati nel Budget, si evidenzia un aumento dei costi di esercizio di 4,2 milioni di euro (-0,4% di cui alla voce h1), parzialmente compensata dalla riduzione della mobilità passiva extra regionale di 1,241 milioni di euro, a cui si aggiunge l'incremento di costi per investimenti con fondi correnti messi a carico del bilancio (+3,978 milioni di euro, pari al +22,4%, di cui alla voce h7), dovuto ai diversi criteri applicati nelle % di storno degli acquisti con fondi correnti rispetto al preventivo e al preconsuntivo (a consuntivo pari al 100% e al preventivo pari al 60%). Sempre rispetto al preventivo e consuntivo, inoltre, si osserva che solo in fase di chiusura di bilancio sono stati imputati i costi per accantonamenti dell'attività fuori regione erogata dal privato accreditato e per la minore produzione delle strutture pubbliche, complessivamente pari a 3,2 milioni di euro.

Nell'ambito dello scostamento positivo registrato sui ricavi assegnati nel Budget, invece, si riscontra un incremento delle entrate proprie rispetto alle previsioni (8,5 milioni di euro, di cui alla voce f) a fronte di una contrazione delle risorse messe a disposizione dalla Regione (-1,4 milioni di euro, di cui alla voce e).

Per quanto riguarda il confronto tra il Bilancio consuntivo 2014 e Bilancio consuntivo 2013, la tabella sottostante evidenzia l'andamento dei costi e dei ricavi di esercizio rispetto all'anno precedente, mostrando l'invarianza dei costi a fronte della contrazione delle risorse disponibili (riduzione pari a 11,6 milioni di euro in termini assoluti).

	Esercizio 2013	Esercizio 2014	Var. Assoluta 2014 / 2013	Var. % 2014 / 2013
<b>Ricavi</b>	2.688	2.676	- 11,6	-0,43%
<b>Costi</b>	2.676	2.676	0,1	0,00%
<b>Risultato di bilancio (Utile)</b>	11,7	0,1	- 11,6	-99,13%

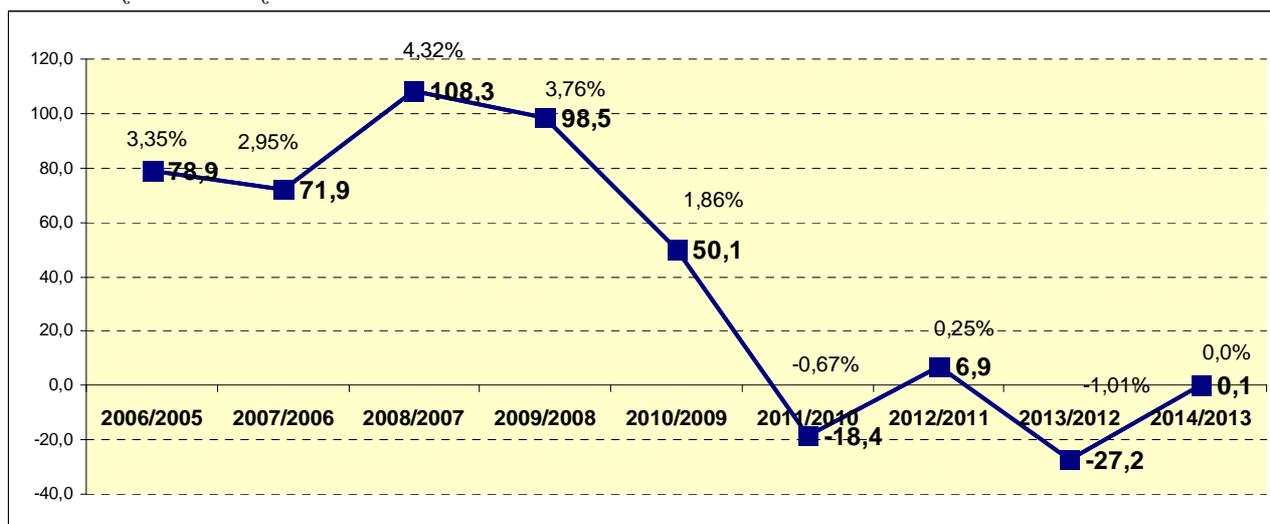
Valori in milioni di €

Rispetto al mantenimento del volume complessivo dei costi aziendali, la composizione degli stessi ha assunto una diversa strutturazione interna (si veda la tabella che segue), con il maggior peso assunto dalla mobilità extra-regionale (+8,9 milioni di euro), la riduzione delle risorse assorbite dalla mobilità passiva intra-regionale in seguito all'applicazione del nuovo sistema tariffario regionale (-25,8 milioni di euro) e l'ampliamento dei costi di gestione (+17 milioni di euro), grazie alla prosecuzione delle manovre strutturali contenute nel Piano Sanitario 2012-2014, le quali hanno interessato sia l'organizzazione dell'offerta ospedaliera sia il sistema di emergenza-urgenza, a favore del potenziamento della rete socio-sanitaria.

	Esercizio 2013	Inc. %	Esercizio 2014	Inc. %	Var. %
Mobilità SSR	399,5	14,9%	373,7	14,0%	- 25,8
Mobilità SSN	140,7	5,3%	149,6	5,6%	8,9
Altro	2.135,7	79,8%	2.152,6	80,4%	17,0
<b>Totale costi</b>	<b>2.675,8</b>	<b>100%</b>	<b>2.675,9</b>	<b>100%</b>	<b>0,1</b>

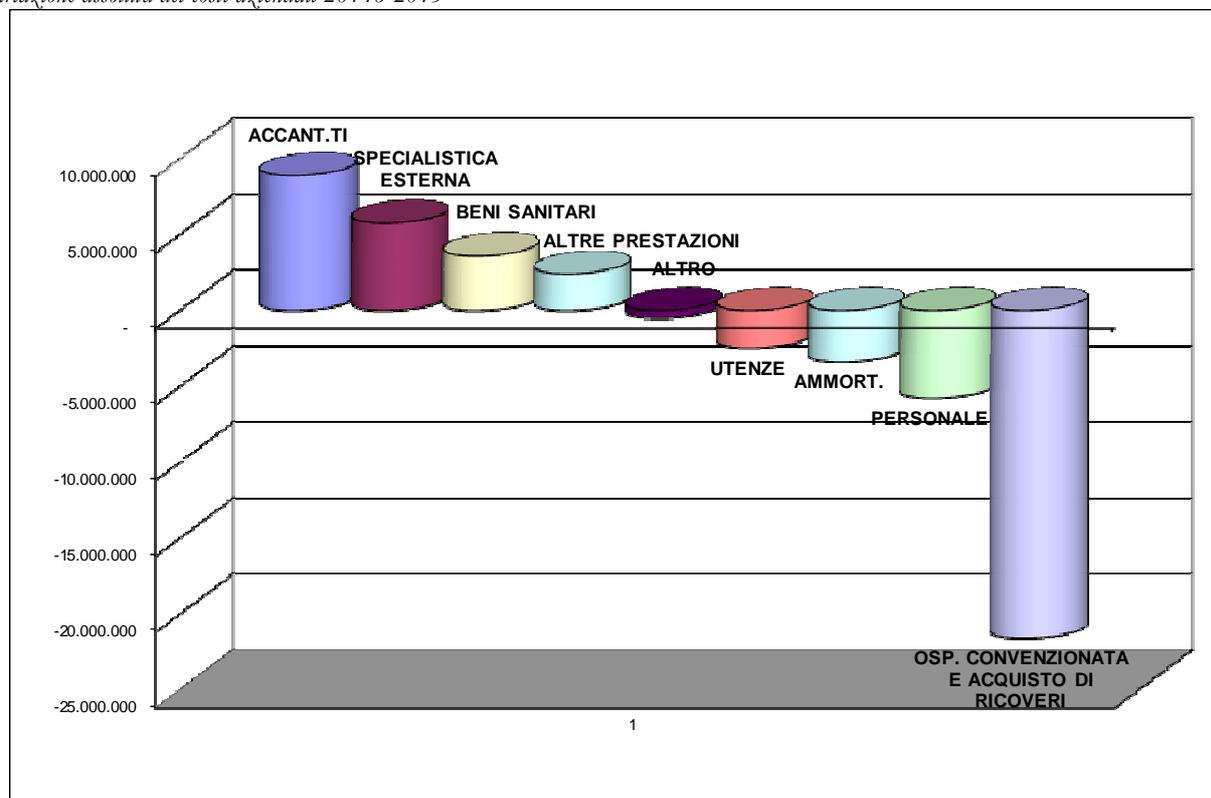
Le azioni di contenimento e di razionalizzazione della spesa nonché la gestione aziendale improntata alla metodica del Budget hanno consentito di rispettare la programmazione regionale (DGRM 1439 del 22 dicembre 2014, di aggiornamento del Budget provvisorio di cui alle DGRM n. 1750 del 27 dicembre 2013 DGRM 986 del 7 agosto 2014 e DGRM 1013 del 8 settembre 2014), confermando l'arresto del trend di crescita dei costi avviato nel 2010, così come evidenziato nel grafico seguente<sup>1</sup>.

Variazione dei costi aziendali 2006-2014



Di seguito si rappresenta la variazione dei costi per aggregati economici registrata nel 2014 rispetto all'anno precedente, precisando che in sede di consuntivo 2014 sono state applicate le nuove tariffe regionali dei ricoveri ospedalieri per acuti, lungodegenza, riabilitazione e per le prestazioni transitate in regime ambulatoriale degli erogatori pubblici e privati accreditati a partire dal 01/01/2014 (1/7/2014 per le prestazioni di riabilitazione e lungodegenza), di cui alla DGRM 709 del 9/6/2014.

Variazione assoluta dei costi aziendali 2014-2013



## F) IL PROCESSO DELLA PERFORMANCE 2014

Con riferimento al ciclo delle performance aziendale di cui al D.Lgs. 150/2009 (art. 4), di seguito rappresentato, si descrive nel paragrafo presente il processo di assegnazione degli obiettivi per l'anno 2014 dell'ASUR.



Così come previsto nel Piano della Performance, l'attività di programmazione strategica aziendale è avviata con la definizione delle risorse a disposizione per l'Azienda, così come stabilite dalla Giunta Regionale nella delibera di approvazione dell'esercizio provvisorio per l'anno di riferimento (DGRM 1750/2013), nonché con l'analisi del contesto di riferimento in termini di vincoli esterni derivanti da disposizioni vigenti a livello nazionale e regionale.

Con DGRM n. 1750 del 27 dicembre 2013, in attesa dell'assegnazione definitiva del budget, la Regione Marche ha autorizzato gli Enti del Servizio Sanitario Regionale e quindi anche l'ASUR, alla gestione provvisoria dei rispettivi Bilanci economici preventivi anno 2014 per lo svolgimento delle sole attività istituzionali. Il totale dei costi autorizzato per l'ASUR è pari a 2.274.908.401 euro, con una riduzione dei costi gestionali rispetto al Budget 2013 pari a complessivi 21.296.165 euro (-1%). La citata Delibera regionale prevedeva la possibilità di assegnare la quota dell'1%, con successivo atto deliberativo, per il completamento dei processi di riorganizzazione già approvati con deliberazioni dalla Regione Marche, relativi alla Casa della Salute, alla rete dell'emergenza urgenza territoriale e alla messa a regime della riorganizzazione delle residenze protette; a tal fine, si prevedeva una rendicontazione trimestrale alla PF Ragioneria e Servizio Sanità dei relativi costi sostenuti.

Con Determina del Direttore Generale n. 103 del 26/02/2014 è stato recepito il contenuto della DGRM 1750 citata, determinando i tetti economici di spesa provvisori per singola Area Vasta e rinviando l'approvazione degli obiettivi sanitari ad un atto successivo, in attesa della definizione da parte del Servizio Salute degli indicatori e dei valori target da perseguire da parte dell'azienda.

Nel mese di luglio 2014 il Direttore Generale ASUR ha adottato il Piano della Performance 2014-2016, di cui alla Determina n. 488, in coerenza con la normativa vigente nazionale e regionale.

Con DGRM n. 986 del 7 agosto 2014, così come successivamente modificata dalla DGRM 1013 del 8 settembre 2014, sono state assegnate maggiori risorse all'ASUR per complessivi 21.333.980 euro, finalizzando le stesse alla realizzazione delle seguenti attività:

- “ - *Ospedale di Fossombrone Incremento quali-quantitativo delle prestazioni con riduzione Liste Attesa. Acquisizione Nuova RMN c/o: € 800.000*
- a. *Incremento quali-quantitativo Screening oncologico: acquisizione Endoscopi € 300.000*
  - b. *Ospedale Jesi: Completamento e infrastrutturale nuovo ospedale “C.Urbani”: € 2.000.000*
  - c. *Ospedale Senigallia: Incremento quali-quantitativo delle prestazioni con riduzione Liste Attesa. Acquisizione Nuova RMN € 800.000*
  - d. *Ospedale Loreto: Incremento quali-quantitativo delle prestazioni con riduzione Liste Attesa. Acquisizione Nuova RMN più opere strutturali-impianistiche (o lavori di adeguamento locali) € 1.000.000 (800.000+200.000)*
  - e. *Ospedale Fabriano: Incremento quali-quantitativo delle prestazioni con riduzione Liste Attesa. Acquisizione attrezzature per attivazione/completamento cardiologia interventistica: € 1.000.000*
  - f. *Ospedale Macerata: Incremento quali-quantitativo delle prestazioni con riduzione Liste Attesa. Acquisizione attrezzature per attivazione/completamento Emodinamica: € 1.500.000*
  - g. *Ospedale Sant'Elpidio a Mare: Completamento strutturale ed attivazione RSA € 500.000*
  - h. *Ospedale Sant'Elpidio a Mare e/o Ospedale Fermo: Incremento quali-quantitativo delle prestazioni con riduzione Liste Attesa: Acquisizione n. 2 Nuove RMN: € 1.400.000*
  - i. *Ospedale Ascoli Piceno: Incremento quali-quantitativo delle prestazioni con riduzione Liste Attesa per trattamento malati oncologici: Acquisizione Nuova apparecchiatura (acceleratore lineare con IMRT) per attività di Radioterapia: € 2.000.000 (compresi lavori adeguamento locali).*
  - j. *Applicazione DGR 149/2014 di cui all'Allegato B: € 8.018.000*
  - k. *Potenziamento tecnologico: € 2.015.980”*

Inoltre, la Giunta Regionale con la Delibera 986/2014 ha assegnato all'ASUR gli obiettivi sanitari da raggiungere per l'anno 2014, individuando nell'Allegato B alla delibera i relativi indicatori e target.

Con Determina del Direttore Generale n. 766 del 14/11/2014 è stato recepito il contenuto della DGRM 986 e 1013 citate, aggiornando da un lato i nuovi tetti economici di spesa per singola Area Vasta precedentemente assegnati con Det. 103/2014 ed integrando e modificando gli obiettivi aziendali precedentemente trasmessi con note n. 4791 del 26/02/2014 e n. 7293 del 28/03/2014 alle Direzioni di Area Vasta.

Con nota prot. ASUR/DG n. 27886 del 12/12/2014, si è precisato che l'assegnazione degli obiettivi ex Det. 766/2014, laddove non fosse già stata concordata con il Responsabile, si sarebbe limitata al periodo residuale dell'anno 2014, oltre che naturalmente all'intera annualità 2015, apprezzando positivamente le attività svolte in via propedeutica al raggiungimento del risultato finale annuo atteso e/o le azioni che teoricamente potevano essere messe in campo entro fine anno a tale scopo.

Tale assegnazione definitiva è avvenuta con D.G.R.M. n. 1439 del 22 dicembre 2014, che attribuisce all'ASUR un Budget di costi pari a 2.299.290.595 euro; in applicazione di tale delibera, l'ASUR ha adottato il bilancio preventivo economico 2014 (determina n. 901 del 30 dicembre 2014), approvato con DGRM 87/2015. Con successiva determina n. 253 del 7/4/2015, l'ASUR ha aggiornato il Budget per singola Area Vasta di cui alla Determina 766 del 14/11/2014, ai sensi della LR 17/2011, art 8 bis, comma 2, lettera b”.

I Direttori di Area Vasta hanno definito i budget con i CDR primari (Direttori di Dipartimento, i Responsabili dell'Area ATL, i Direttori di Presidio Ospedaliero ed i Direttori di Distretto) con le tempistiche seguenti:

AV1: tra i mesi di giugno e luglio 2014 (i dipartimenti ospedalieri e Distretti) e tra dicembre 2014 e aprile 2015 (i restanti Dipartimenti DDP, Medicina Legale, DSM, PTA e Staff);

AV2: tra i mesi di giugno/settembre/novembre 2014;

AV3: entro il mese di novembre 2014;

AV4: tra i mesi di luglio/agosto 2014

AV5: nel mese di luglio (prima scheda) e novembre/dicembre (integrazione alla prima scheda).

A fine anno, appena disponibili i dati di chiusura del Bilancio di esercizio e di attività, si è valutato il grado di raggiungimento degli obiettivi economici e sanitari dell'ASUR, dandone evidenza nella Relazione al Bilancio d'esercizio 2014 (adottato con Det. n. 365 del 20/05/2015) e, conseguentemente, è stata valutata la performance organizzativa e individuale del personale dirigenziale e del comparto.

Il ciclo della performance si conclude con l'elaborazione della presente Relazione sulla performance, che dà evidenza alle risultanze della valutazione del personale relativa alla prima istanza, così come verificata dal Nucleo di Valutazione Aziendale nelle sedute del 6 luglio (personale della Direzione di cui al verbale prot. n. 22729), del 29 settembre (personale delle Aree Vaste n. 1-2-3-5, di cui ai verbali prot. n. 33160-33162-33163-33165) e del 13 ottobre (personale dell'Area Vasta 4, di cui ai verbali prot. n. 34888), dando separata rappresentazione alle situazioni ancora in sospeso e comprensive di alcune contestazioni già formalizzate.

Con l'ultima seduta del 6 novembre 2015 relativa all'Area della Dirigenza Medica dell'Area Vasta 2, il Collegio Sindacale ASUR ha espresso parere positivo su tutti gli Accordi Integrativi di Area Vasta riferiti all'anno 2014 per ciascuna Area Contrattuale.

I documenti relativi al Ciclo della Performance sono riportati nella tabella seguente, con l'indicazione della data di adozione, di pubblicazione, eventuale aggiornamento e, infine, il relativo link nel sito aziendale dedicato alla Trasparenza.

Tabella 1

Documento	Data di approvazione	Data pubblicazione	Data ultimo aggiornamento	Link documento
Determina del Direttore Generale Asur n. 488 del 28/07/2014 "Piano delle performance 2014 - 2016 - Adozione"	28/07/2014	31/07/2014		<a href="http://156.54.71.86/documents/10181/12309/Piano+delle+Performance+2014-2016-Adozione/20d2002f-b752-40ab-9941-297886493140">http://156.54.71.86/documents/10181/12309/Piano+delle+Performance+2014-2016-Adozione/20d2002f-b752-40ab-9941-297886493140</a>
Determina del Direttore Generale Asur n. 488 del 28/07/2014 "Piano delle performance 2014 - 2016 - Adozione"	28/07/2014	31/07/2014		<a href="http://156.54.71.86/documents/10181/12333/Piano+delle+Performance+2014-2016-Adozione/40c0784b-e3ba-4e3b-b108-943004a34992">http://156.54.71.86/documents/10181/12333/Piano+delle+Performance+2014-2016-Adozione/40c0784b-e3ba-4e3b-b108-943004a34992</a>
Determina del Direttore Generale Asur n. 73 del 18/02/2014 "D.Lgs. 33/2013: Piano Triennale Trasparenza ed Integrità dell'ASUR Marche – Anni 2014-2016."	18/02/2014	21/02/2014	13/01/2015	<a href="http://156.54.71.86/documents/10181/52615/73DG+allegato+1.pdf/9de234ee-31ba-4116-8f65-689079ef52e6">http://156.54.71.86/documents/10181/52615/73DG+allegato+1.pdf/9de234ee-31ba-4116-8f65-689079ef52e6</a>
				<a href="http://156.54.71.86/documents/10181/52615/73+DG+allegato+2.pdf/612e4c36-3f08-49ad-bbbe-330d43de2d0b">http://156.54.71.86/documents/10181/52615/73+DG+allegato+2.pdf/612e4c36-3f08-49ad-bbbe-330d43de2d0b</a>
				<a href="http://156.54.71.86/documents/10181/52615/Determina_73DG.pdf/d2a50de0-8b0f-4731-97f4-871a65aff61a">http://156.54.71.86/documents/10181/52615/Determina_73DG.pdf/d2a50de0-8b0f-4731-97f4-871a65aff61a</a>

## **G) PUNTI DI FORZA E DI DEBOLEZZA DEL CICLO DI GESTIONE DELLA PERFORMANCE**

I punti di forza del ciclo della performance sono rappresentati dalla responsabilizzazione di tutti gli operatori verso il raggiungimento degli obiettivi aziendali. Ciò consente di far convergere tutte le azioni del personale dirigenziale e del comparto appartenenti alle varie articolazioni organizzative dell'ASUR (Aree Vaste) verso gli obiettivi aziendali e di sistema.

Infatti, la peculiarità dell'ASUR, quale Azienda unica regionale della Regione Marche articolata per 5 Aree Vaste territoriali dotate di contrattazione decentrata integrativa (L.R. 13/2003, art. 9, comma 2) rafforza le finalità stesse della Relazione sulla Performance, quale momento e strumento di comunicazione e condivisione dei risultati raggiunti dal sistema aziendale.

I punti di debolezza sono connessi alla difficoltà di assegnare obiettivi definitivi alle Aree Vaste e, conseguentemente ai Centri di Responsabilità, entro l'inizio dell'anno, a causa del ritardo con cui la Regione procede all'assegnazione delle risorse e degli obiettivi alla Direzione Generale. Per ovviare tale criticità, l'ASUR provvede ad inizio d'anno alla definizione di obiettivi e risorse in via provvisoria e, successivamente, ad aggiornare gli stessi appena vengono definiti gli obiettivi dal livello regionale; così facendo l'attività di valutazione della performance organizzativa e individuale diviene più complessa, in quanto deve tener conto sia degli obiettivi provvisori sia di quelli definitivi per i periodi i specifica competenza.

Inoltre, rappresentano possibili spazi di miglioramento sia la pubblicazione delle singole schede di Budget di Centro di Responsabilità di primo e di secondo livello, sia la rendicontazione delle attività svolte per le pari opportunità ed il bilancio di genere.