

Prof. Stefano MARASCA

Ordinario di Economia Aziendale

Direttore del Dipartimento di Management – Università Politecnica delle Marche

Nato a OSIMO (AN) il 9.8.1960

Residente a CASTELFIDARDO (AN)

CURRICULUM STUDIORUM ED ESPERIENZE PROFESSIONALI

Sintetico

Ricercatore di Economia Aziendale presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Ancona dal 1987 al 1992. Presso la stessa Università, Professore Associato di Economia Aziendale dal 1992 al 2000, Professore ordinario di Economia Aziendale dal 2000. Autore di numerose pubblicazioni e coordinatore di ricerche a livello locale ed interuniversitario sui temi della contabilità d'impresa, del bilancio, del controllo strategico, del controllo di gestione e, in particolare, dell'analisi di efficacia e dei costi aziendali. In termini applicativi le ricerche hanno riguardato sia aziende private sia aziende pubbliche di servizi territoriali, enti locali ed altre amministrazioni pubbliche. Sugli stessi temi partecipa da anni, in qualità di relatore, a convegni e seminari di studio.

Dettagliato

Laurea in *Economia e Commercio* presso l'Università di Ancona, a.a. 1983-1984. Ricercatore di Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Ancona, dall'11.4.1987 al 31.10.1992. Professore Associato di Economia aziendale presso l'Università degli Studi di Ancona, dal 1° novembre 1992 al 31 marzo 2000.. **Professore Ordinario** nel settore disciplinare "*Economia Aziendale*" presso la Facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche, dal 1° aprile 2000.

Negli ultimi anni accademici è titolare dei corsi di *Metodologie e determinazioni quantitative d'azienda*, *Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Aziende non profit*, *Controllo strategico e Ragioneria internazionale*. Inoltre è titolare dei corsi di *Economia Aziendale* impartiti al 3° anno del corso di laurea in Infermieristica e al 3° anno

della Scuola di Specializzazione post-laurea in Igiene e Medicina Preventiva, entrambi attivati presso la Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università Politecnica delle Marche.

E' stato Direttore del Dipartimento di Management e Organizzazione Industriale dell'Università Politecnica delle Marche ed è, dal 2010 ad oggi, **Direttore del Dipartimento di Management** dell'Università Politecnica delle Marche. Il Dipartimento di Management accoglie circa 40 docenti e ricercatori attivi in vari settori scientifico-disciplinari, fra i quali Accounting, Bilancio e analisi di bilancio, Valutazione d'azienda, Controllo di gestione, Organizzazione Aziendale, Economia dei mercati finanziari, Economia e gestione delle banche, Finanza Aziendale, Diritto commerciale e Diritto Tributario.

Autore di numerose pubblicazioni e coordinatore di ricerche a livello locale ed interuniversitario sui temi della contabilità d'impresa, del bilancio, del controllo strategico, del controllo di gestione ed, in particolare, dell'analisi di efficacia e dei costi aziendali. In termini applicativi le ricerche hanno riguardato sia aziende private che aziende pubbliche di servizi territoriali, enti locali ed altre amministrazioni pubbliche. Sugli stessi temi partecipa da anni, in qualità di relatore, a convegni e seminari di studio. Sempre con riferimento ai temi richiamati svolge attività di formazione post-universitaria e professionale per imprenditori e manager, organizzata da enti pubblici e privati.

Ha svolto inoltre attività di consulenza aziendale su progetti specifici, rivolta sia ad imprenditori privati che ad amministrazioni pubbliche. Attualmente ricopre incarichi di componente del nucleo di valutazione della dirigenza di vari Enti pubblici e di sindaco effettivo in società di capitali quotate e non.

INCARICHI ACCADEMICI E ABILITAZIONI

- Socio A.I.D.E.A. (Accademia Italiana di Economia Aziendale), SIDREA (Società Italiana Docenti di Ragioneria ed Economia Aziendale) e SISR (Società Italiana Storia della Ragioneria).
- Membro del Comitato Scientifico delle seguenti riviste: Management Controllo, Performance & Management e il controllo nelle società e negli enti;
- Membro del comitato scientifico delle seguenti collane editoriali: studi e ricerche di economia aziendale e Accounting and business studies.
- Componente il Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Programmazione e Controllo presso l'Università degli Studi di Firenze dal 1998 alla chiusura;
- Componente il Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Università degli Studi di Urbino dal 2000 al 2008;
- Componente il Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca in Economia Aziendale presso l'Università Politecnica delle Marche dal 2005 al 2010;
- Componente il Collegio dei Docenti della Scuola di Dottorato della facoltà di Economia "G. Fuà" dell'Università Politecnica delle Marche dal 2010 ad oggi;
- Coordinatore del C.d.L. specialistica in Economia e Management in vari anni accademici.
- Componente della commissione Analisi Sviluppo e Miglioramento della Facoltà di Economia dell'Università Politecnica delle Marche dal 2005 ad oggi;
- Iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti della circoscrizione di Ancona dal 1986 (Elenco Speciale).
- Iscritto all'Albo dei Revisori dei Conti fin dalla sua costituzione. Iscritto nell'elenco dei C.T.U. del Tribunale di Ancona dal 1994.
- E' stato membro di commissioni di ricerca accademiche nazionali sui temi del bilancio dello stato, degli intangibles e delle valutazioni d'azienda, dei bilanci delle banche e dell'analisi gestionale delle banche.

PRINCIPALI INCARICHI PROFESSIONALI

- Commissario amministratore della Centrale de Latte di Ancona dal novembre 1993 al luglio 1997, con mandato finalizzato alla privatizzazione dell'azienda, avvenuta nel luglio 1996.
- Componente del nucleo di controllo di gestione della Regione Marche dal giugno 1995 al giugno 2000.
- Componente del nucleo di valutazione della dirigenza per i seguenti enti pubblici:
 - Comune di Ancona, dall'aprile 1998 all'aprile 2001.
 - Provincia di Ancona, dall'ottobre 1998 al 2008.
 - Agenzia Regionale Protezione Ambientale delle Marche (ARPAM) dal marzo 2001 al maggio 2005.
 - A.S.U.R. – Zona Territoriale 11 di Fermo dal 2003 al 2008.
 - A.S.U.R. Marche dal 2008 ad oggi, con funzioni di Presidente.
 - Università Politecnica delle Marche dal 2003 al 2013.
 - Regione Marche dal 2011 ad oggi, con funzioni di Presidente del comitato di controllo strategico e di valutazione.

- Consigliere di Amministrazione di aziende speciali ed Enti Locali erogatrici di servizi pubblici territoriali.

- Membro di collegi peritali nominati dal G.I.P. del Tribunale di Ancona e da Procuratori della Repubblica di altri Tribunali italiani per procedimenti afferenti comportamenti amministrativi e rappresentazione in bilancio di operazioni di finanza straordinaria fra primarie aziende, valutazione d'azienda e di quote sociali, dal 2000 ad oggi.

- Tutor per progetti di implementazione e miglioramento di sistemi di controllo di gestione presso Amministrazioni Pubbliche Italiane, per conto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento della Funzione Pubblica, a partire dal gennaio 2001.

- Componente, in alcuni casi con ruolo di Presidente, del collegio sindacale di società di medie dimensioni marchigiane con funzione e responsabilità di controllo legale dei conti e di revisione contabile, dal 2005 ad oggi.

- Componente del collegio Sindacale di Elica S.p.A., società quotata in borsa, dal 2006 ad oggi.

- Componente del Consiglio di Amministrazione della banca CARILO S.p.A. dal 3 dicembre 2013.

- Socio fondatore e presidente dal 2007 al 2010 e consigliere di amministrazione dal 2007 al 2012 dello spin-off universitario LIVE - Laboratorio Intangibles per il Valore Economico dedicato alla ricerca applicata in tema di misurazione e gestione delle risorse immateriali aziendali. Attualmente collabora con lo spin-off universitario, che ha formulato un modello originale per la misurazione e valutazione di asset intangibili e per determinare l'impatto degli asset intangibili sul valore economico complessivo d'impresa.

- Titolare di incarichi di perito e/o C.T.U. per il Tribunale Unico, civile e penale, della Repubblica di San Marino dal 2011 ad oggi. Gli incarichi peritali attribuiti dal Giudice hanno riguardato tematiche di amministrazione e gestione di aziende bancarie e congruità di valutazioni operate per banche e quote di partecipazione al capitale di banche.

ALCUNE PUBBLICAZIONI

Articolo in rivista

Giuliani M., Marasca S. (2011). Construction and valuation of intellectual capital: a case study. *JOURNAL OF INTELLECTUAL CAPITAL*, vol. 12, p. 377-391, ISSN: 1469-1930, doi: 10.1108/14691931111154698

Marasca S. (2011). Mappe manageriali e indicatori di performance. Un'integrazione virtuosa. *PERFORMANCE & MANAGEMENT*, vol. 1, p. 16-25, ISSN: 2039-0327

S. MARASCA, DEL BENE L (2009). Misurare le performance per migliorare la gestione: il caso della Provincia di Ancona. *AZIENDA PUBBLICA*, vol. 2, p. 285-310, ISSN: 1127-5812

MARASCA S., CHIUCCHI M.S. (2008). La BSC come promotore del cambiamento del sistema di controllo di gestione: il caso della Lega del Filo d'Oro. *FINANZA MARKETING E PRODUZIONE*, vol. Anno XXVI - n. 1, p. 15-41, ISSN: 1593-2230

MARASCA S (2003). I sistemi di contabilità analitica nelle indagini empiriche: una lettura diacronica. *CONTABILITÀ E CULTURA AZIENDALE*, ISSN: 1721-5242

MARASCA S (2000). Il contenuto informativo della relazione dei sindaci: un'analisi empirica. *REVISIONE CONTABILE*, ISSN: 1974-8094

MARASCA S., CHIUCCHI M.S. (1998). Analisi di redditività in un gruppo di aziende: l'approccio Activity Based. *BUDGET*, vol. N. 15, p. 38-57, ISSN: 1974-8086

Contributo in volume (Capitolo o Saggio)

MARASCA S, PETTINARI G (2013). LA CONTABILITÀ ANALITICA. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 163-186, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1

MARASCA S, CHIUCCHI M. S., PETTINARI G (2013). METODOLOGIE DI CALCOLO DEL COSTO DI PRODOTTO. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCA-

BONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 187-214, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1

MARASCA S, PETTINARI G (2013). INFORMAZIONI DI COSTO PER LE DECISIONI. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 215-238, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1

MARASCA S (2013). IL BUDGET: PROSPETTIVE EVOLUTIVE. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 627-646, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1

MARASCA S, SCARPONI D. (2013). IL PERFORMANCE BUDGETING. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 647-672, AREZZO: Knowità, ISBN: 978-88-95786-13-1

POLI S., MARASCA S (2010). Il bilancio di gruppo: funzione informativa, obiettivi, tipologie. In: BRANCIARI S., MARCHI L., ZAVANI M.. Economia dei gruppi e bilancio consolidato: una interpretazione degli andamenti economici e finanziari. ISBN: 9788834815458

Marasca S. (2010). Intangibles e creazione di valore. fra relazioni causali e "legami mancanti". In: MARCHI L., MARASCA S.. Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Vol. II. Profili di misurazione e di comunicazione . p. 15-39, Bologna: Il Mulino, ISBN: 9788815139283

MARASCA S, BRANCIARI S (2010). L'acquisizione/utilizzo del fattore lavoro. In: MARCHI L.. Contabilità d'impresa e valori di bilancio. Quarta edizione. p. 225-255, TORINO: Giappichelli, ISBN: 978-88-348-0629-6

MARASCA S, M. GIULIANI (2009). Il processo di valutazione degli intangibles: riflessioni critiche su un caso aziendale. In: COMUZZI E., MARASCA S., OLIVOTTO L.. Intangibles. Profili di gestione e di misurazione. p. 183-204, MILANO: FrancoAngeli, ISBN: 978-88-568-1277-0

MARCHI L, MARASCA S (2009). Il sistema delle operazioni e la dinamica dei processi. In: MARCHI L.. Introduzione all'economia aziendale. Settima edizione. p. 65-100, TORINO: Giappichelli, ISBN: 978-88-348-9639-6

- MARASCA S, SCARPONI D (2009). L'EVOLUZIONE DEL BUDGET: ANALISI DI UN CASO AZIENDALE. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 589-616, AREZZO:Knowità, ISBN: 8895786033
- MARASCA S, PETTINARI G (2009). LA CONTABILITA' ANALITICA. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 173-196, AREZZO:Knowità, ISBN: 8895786033
- MARASCA S, PETTINARI G (2009). METODOLOGIE DI CALCOLO DEL COSTO DI PRODOTTO. In: MARCHI L., MARASCA S., RICCABONI A.. Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. p. 197-220, AREZZO:Knowità, ISBN: 8895786033
- MARASCA S, BRANCIARI S (2007). L'acquisizione/utilizzo del fattore lavoro. In: MARCHI L. A CURA DI. Contabilità d'impresa e valori di bilancio. Terza edizione. ISBN: 978-88-348-7559-9
- MARASCA S (2006). La managerializzazione della P.A. richiede la "forma aziendale"? In: FORTE F., ROBOTTI L.. LA GESTIONE MANAGERIALE DELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE. p. 59-78, MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 978-88-464-8168-9
- MARASCA S., CHIUCCHI M.S. (2004). La progettazione del sistema di misurazione del capitale intellettuale: il caso iGuzzini illuminazione. In: AIDEA E UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI UDINE DIPARTIMENTO DI FINANZA DELL'IMPRESA E DEI MERCATI FINANZIARI. Knowledge Management e Successo Aziendale. p. 1095-1114, Udine:Arti Grafiche Friulane, ISBN: 9788878570009
- MARASCA S., SILVI R. (2004). Sistemi di controllo e cost management tra teoria e prassi. TORINO. Giappichelli.
- MARASCA S (2003). Bilancio e banche locali. In: SALVIONI D. L'efficacia della comunicazione economico-finanziaria nelle interrelazioni tra aziende.
- MARASCA S. (2003). La domanda di informativa economico-finanziaria delle banche locali. In: SALVIONI D. L'efficacia della comunicazione economico-finanziaria nelle interrelazioni tra aziende.

- MARASCA S (2003). Il processo valutativo. In: MARASCA S. Il bilancio di esercizio di banche, assicurazioni e fondi pensione.
- MARASCA S, MARCHI L. (2003). Il sistema delle operazioni e la dinamica dei processi. In: MARCHI L.. Introduzione all'economia aziendale. Il sistema delle operazioni e le condizioni di equilibrio aziendale. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (2003). La comunicazione economico-finanziaria delle imprese di assicurazione. In: MARASCA S. Il bilancio di esercizio di banche, assicurazioni e fondi pensione.
- MARASCA S (2003). Le finalità informative e la struttura del bilancio. In: MARASCA S. Il bilancio di esercizio di banche, assicurazioni e fondi pensione.
- MARASCA S. (2001). La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices. TORINO. Giappichelli.
- MARASCA S (2001). Sistemi di controllo e sistemi di valutazione: criticità e prospettive nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. In: MARASCA S.. La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (2000). L'esercizio delle deroghe civilistiche. In: MARCHI L.. L'applicazione dei principi contabili nei bilanci delle imprese.
- MARASCA S (1998). Fabbisogno informativo e variabili organizzative: il "valore aggiunto" dei processi implementativi. In: AUTORI VARI. Il controllo di gestione degli enti locali. Strumenti di analisi e di sintesi. TORINO:Giappichelli
- MARASCA S (1998). L'introduzione del controllo di gestione: profili teorici e problemi applicativi. In: MARCHI L., PAOLONI M.. Il processo di trasformazione contabile e finanziario dei Comuni e delle Province. rimini:Maggioli
- MARASCA S (1997). La performance gestionale degli enti locali: possibilità e limiti di un nuovo strumento di misurazione comparata. In: FARNETI G.,VAGNONI E.. I controlli nelle pubbliche amministrazioni. rimini:Maggioli
- MARASCA S (1995). Analisi degli indici di redditività ed efficienza. In: MARASCA S., MORO O., VALLETTA M., ZORZOLI S.. L'applicazione del decreto 87/92.

Monografia o trattato scientifico

MARASCA S (1999). Le valutazioni nel bilancio d'esercizio. TORINO:Giappichelli

Curatela

MARCHI L, MARASCA S (a cura di) (2010). Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Vol. I. Profili di management. BOLOGNA:Il Mulino, ISBN: 978-88-15-13927-6

MARCHI L, MARASCA S (a cura di) (2010). Le risorse immateriali nell'economia delle aziende. Vol. II. Profili di misurazione e di comunicazione. BOLOGNA:Il Mulino, ISBN: 978-88-15-13928-3

MARCHI L, MARASCA S, RICCABONI A (a cura di) (2009). Controllo di gestione. Metodologie e strumenti. KNOWITA:arezzo, ISBN: 8895786033

COMUZZI E, MARASCA S, OLIVOTTO L (a cura di) (2009). Intangibles. Profili di gestione e di misurazione. MILANO:FrancoAngeli, ISBN: 978-88-568-1277-0

MARASCA S, SILVI R (a cura di) (2003). Sistemi di controllo e cost management tra teoria e prassi. TORINO:Giappichelli

MARASCA S (a cura di) (2001). La valutazione delle prestazioni nelle Amministrazioni Pubbliche Locali. Teoria e best practices. TORINO:Giappichelli

MARASCA S (a cura di) (1998). Sistemi di controllo e cost management tra teoria e prassi. Di MARASCA S.. TORINO:Giappichelli

Ancona, 25 novembre 2013

STEFANO MARASCA